

| Pirola  
| Pennuto  
| Zei

# Indice

Lo Studio	7
Mission & Vision	8
Impegno per la sostenibilità	10
Expertise	12
Legal Practice	14
Tax Practice	21
Sector	27
Sedi	28

**DATA DI CHIUSURA**

Settembre 2024

**REALIZZATO DA**

Pirola Pennuto Zei & Associati  
info@studiopirola.com

**GRAPHIC DESIGN**

vitamineD

## Lo Studio

Pirola Pennuto Zei & Associati è uno **Studio professionale indipendente, leader nella consulenza fiscale e legale**. Nato come associazione professionale negli anni '80, lo Studio nel tempo ha ampliato le sue aree di specializzazione con l'obiettivo di porsi come punto di riferimento nel panorama dei servizi professionali integrati a livello nazionale e internazionale.

Grazie all'esperienza e all'elevata professionalità di **oltre 600 professionisti**, la nostra organizzazione, integrando competenze tecniche e specialistiche in un'ottica multidisciplinare, ha fatto della qualità del servizio il proprio carattere distintivo.

Lo Studio opera attraverso le **10 sedi italiane** e gli uffici di **Londra, Pechino, Shanghai e Hong Kong**, ed è presente nei principali mercati esteri grazie a consolidati rapporti di collaborazione con primari network internazionali.

Da sempre la **centralità del cliente** si pone alla base del nostro modello di business e dei nostri processi di creazione di valore. Nel tempo il nostro forte orientamento all'engagement ci ha permesso di costruire con il cliente percorsi di crescita condivisi e relazioni di partnership improntate alla reciproca fiducia.

Pirola Pennuto Zei & Associati ha acquisito le certificazioni:

- + ISO/IEC 27001:2022 - Sicurezza delle Informazioni
- + ISO/IEC 27701:2019 - Sistema privacy
- + ISO 9001:2015 - Sistemi di gestione per la qualità
- + UNI 11871:2022 - Gestione organizzata di studi professionali di avvocati e/o dottori Commercialisti

Pirola Pennuto Zei & Associati ha adottato un Modello Organizzativo di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001.

SISTEMI DI GESTIONE  
CERTIFICATI  
**CQY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO **9001:2015**  
UNI CEI EN ISO/IEC **27001:2022**  
UNI **11871:2022**

# Mission

“Essere una delle migliori realtà professionali, competere con integrità nel pieno rispetto dell’etica professionale, creare valore a beneficio degli stakeholder, offrire percorsi di crescita professionale in un’ottica meritocratica e di pari opportunità, valorizzare le competenze e l’esperienza acquisita”

La Mission costituisce il quotidiano parametro di riferimento delle nostre decisioni e delle nostre azioni e ci consente di operare tramite obiettivi misurabili e raggiungibili, garantendo la corretta conduzione del business e il conseguimento degli obiettivi di crescita.

# Vision

“Essere un grande Studio che fornisce servizi di consulenza professionale eccellenti, in grado di creare fiducia e di contribuire alla promozione di una crescita condivisa e di lungo periodo”

La Vision rappresenta il quadro di riferimento all’interno del quale operiamo, esprime la nostra cultura e i nostri valori ed è di ispirazione per coloro che – nello svolgimento dell’attività e nelle relazioni con gli stakeholder – operano garantendo l’eccellenza operativa e professionale.



# Impegno per la sostenibilità

La nostra visione e i principi a cui ci ispiriamo nell'esercizio della professione sono orientati a **modelli di crescita attenti nel perseguire il comune interesse**; questo approccio rappresenta un importante stimolo ad agire responsabilmente e ad integrare nel nostro operato la gestione degli aspetti connessi alla sostenibilità.

Ponendo costante attenzione all'evoluzione del contesto globale e di settore, sono stati individuati all'interno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile definiti dalle Nazioni Unite (SDGs) gli ambiti rilevanti per la nostra organizzazione ai quali possiamo contribuire direttamente attraverso la nostra attività:

## 1. Sconfiggere la povertà



Supportiamo Enti impegnati nella lotta contro la povertà per superare il Disagio Sociale.

## 2. Sconfiggere la fame



Supportiamo Enti impegnati nella lotta contro la fame per superare il Disagio Sociale.

## 4. Istruzione di qualità



Ci impegniamo a fornire una formazione di qualità e opportunità di apprendimento a tutto il personale e sosteniamo l'istruzione di soggetti esterni alla nostra organizzazione attraverso l'erogazione di borse di studio.

## 7. Energia pulita e accessibile



Contribuiamo al miglioramento dell'efficienza energetica tramite:

- + l'installazione di sistemi di illuminazione a LED;
- + l'efficientamento dei sistemi di riscaldamento/raffreddamento;
- + la misurazione dei consumi elettrici;
- + l'eventuale installazione di colonnine elettriche per la ricarica dei veicoli elettrici.

## 11. Città e comunità sostenibili



Abbiamo stipulato convenzioni per garantire a tutto il personale abbonamenti al trasporto urbano e per l'offerta di abbonamenti su piattaforme di mobilità condivisa a prezzi ridotti.

## 12. Consumo e produzione responsabili



Miglioriamo i sistemi informatici per ridurre l'utilizzo di materiali, in particolare carta e toner, e dei relativi rifiuti.

## 13. Lotta contro il cambiamento climatico



Promuoviamo azioni per combattere i cambiamenti climatici attraverso:

- + formazione rivolta a tutto il personale su obiettivi e policy ESG;
- + installazione di distributori di acqua in tutte le sedi;
- + campagne di sensibilizzazione rivolte a tutto il personale sulla raccolta differenziata.

## 16. Pace, giustizia e istituzioni solide



Operiamo con integrità, nel rispetto delle regole e dei valori etici, promuoviamo l'impegno alla trasparenza e all'accountability, garantiamo la tutela della privacy e la sicurezza delle informazioni.

# Expertise

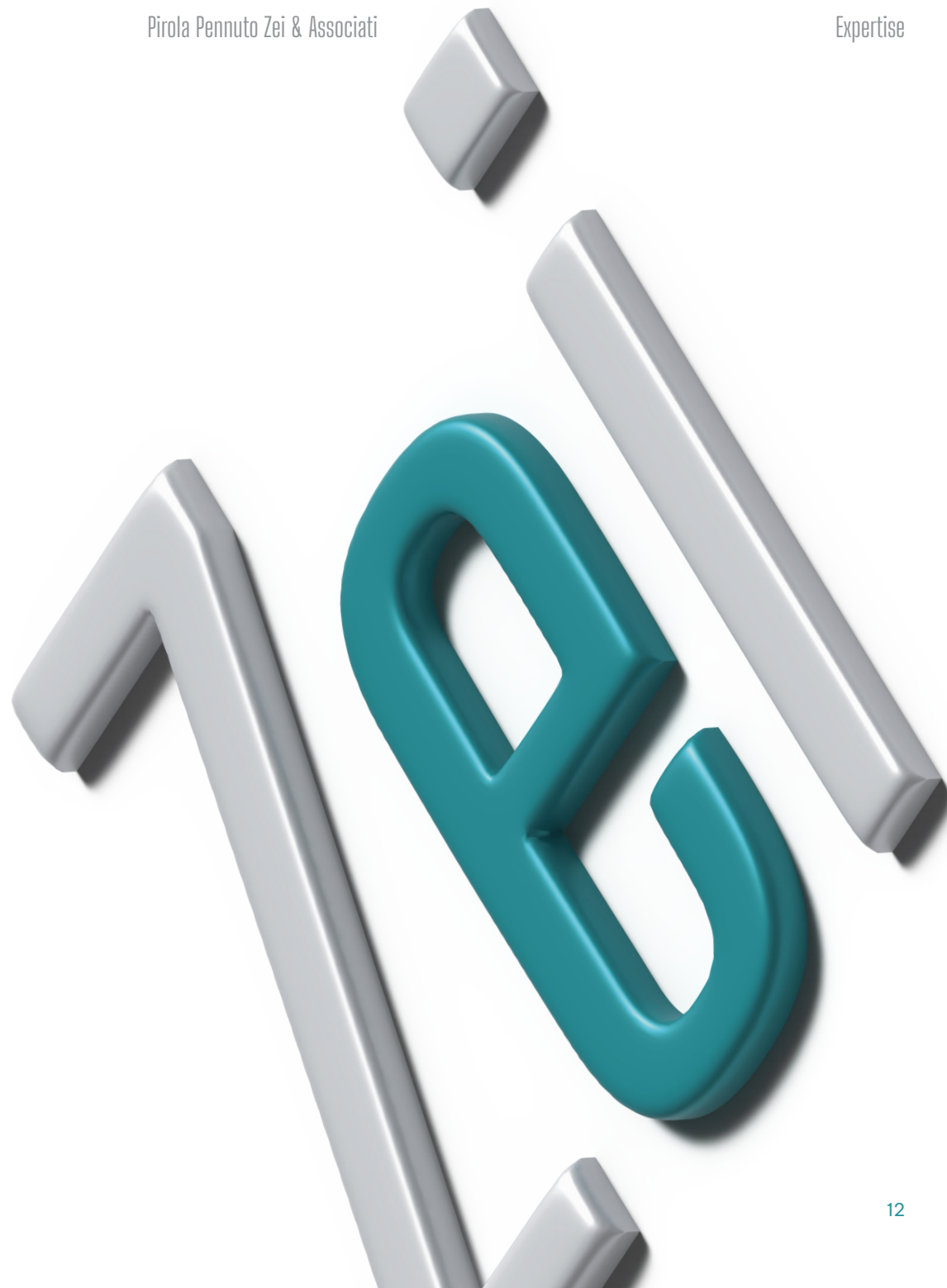
Pirola Pennuto Zei & Associati fornisce un'offerta **integrata di servizi fiscali e legali altamente specialistici**, organizzati in Practice e Settori di Attività, per rispondere in maniera proattiva alle esigenze dei clienti in un'**ottica multidisciplinare**.

L'alto grado di specializzazione dei nostri professionisti consente **la migliore assistenza professionale** sotto il profilo della qualità e dell'efficienza.

**13**  
Legal Practice

**11**  
Tax Practice

**16**  
Sector



# Legal Practice

## Commercial Law



La Practice Commercial Law offre consulenza in materia di definizione e negoziazione della contrattualistica commerciale, sia in ambito nazionale che internazionale, redazione e revisione di condizioni generali di acquisto e/o di vendita, valutazione e risoluzione di problematiche connesse alla dipendenza economica o ai rapporti con i consumatori.

## Real Estate



La Practice Real Estate vanta una vasta e consolidata esperienza nel settore immobiliare e fornisce servizi di assistenza specialistica in attività di: due diligence di veicoli societari e portafogli immobiliari; definizione e negoziazione della contrattualistica riguardante operazioni di acquisizione o cessione di immobili, sviluppo di complessi residenziali, commerciali e turistici, costruzioni di immobili e relativi finanziamenti; acquisizione, costituzione e vendita di società veicolo con rilevanti portafogli immobiliari; operazioni di finanziamento e ristrutturazioni di finanziamenti immobiliari; spin-off immobiliari e vendite con patto di locazione; locazioni commerciali e residenziali e asset management agreements; assistenza a favore di trust immobiliari per la tutela e la gestione del patrimonio.

## Corporate M&A



La Practice Corporate M&A vanta consolidate competenze nell'ambito del diritto commerciale e societario, con particolare riguardo a: operazioni di compravendita di partecipazioni societarie, aziende e rami d'azienda; operazioni societarie, anche di carattere internazionale, riguardanti fusioni, acquisizioni, scorpori e scissioni, costituzione di joint venture, societarie o contrattuali; due diligence legale; elaborazione e attuazione di piani di revisione della struttura di governance.

## Shipping, Aviation and Transportation



La Practice Shipping, Aviation and Transportation offre assistenza in materia di trasporto aereo, persone e merci, con particolare riguardo alla gestione delle attività di interesse e sviluppo delle compagnie aeree con focus sulla contrattualistica con i fornitori e le agenzie di viaggio; gestione del contenzioso ordinario e straordinario, anche in ambito di disastri aerei che coinvolgono diverse giurisdizioni, avanti tutte le Corti e Autorità; assistenza giudiziale e stragiudiziale alle imprese di gestione aeroportuale; assistenza alle principali compagnie assicurative che garantiscono la responsabilità civile e le coperture danni e infortuni a produttori di aeromobili, vettori ed operatori aeroportuali, nonché assistenza ad armatori e società di gestione di imbarcazioni pleasure e charter.

### Litigation and Dispute Resolution



La Practice Litigation and Dispute Resolution è specializzata nella gestione e nella risoluzione delle controversie, in ogni fase e grado di giudizio, innanzi l'Autorità Giudiziaria ordinaria, amministrativa e tributaria, nonché innanzi a corti arbitrali, Corte di Cassazione e Consiglio di Stato, in materia di diritto privato (contrattualistica nazionale e internazionale), diritto societario e commerciale, diritto bancario e finanziario, diritto aeronautico, diritto tributario, diritto di famiglia.

### Banking & Finance



La Practice Banking & Finance vanta competenze specialistiche relative agli aspetti legali e regolamentari in materia di attività bancaria, finanziaria e degli intermediari finanziari, sia per quanto riguarda l'operatività sul territorio nazionale che transfrontaliera. Nello specifico, la Practice presta assistenza a banche, intermediari finanziari, fondi d'investimento (inclusi hedge funds) e investitori istituzionali nelle diverse aree legali, tra cui la contrattualistica, le operazioni straordinarie, l'area regolamentare (incluso l'anti-riciclaggio), le tematiche connesse alla crisi d'impresa e contenziosi.

### IP/IT



La Practice IP/IT è costituita da un team dedicato alle discipline dell'Intellectual Property e Information Technology e offre una consulenza altamente specializzata in materia di: fornitura e sviluppo di sistemi e servizi IT; progetti di outsourcing e managed service; sviluppo e gestione di contenuti e sicurezza di piattaforme web; implementazione e gestione di connected device; sviluppo e distribuzione di software; sistemi di sicurezza nel pagamento elettronico, trading on-line e aste on-line; banche dati; privacy policy per il trattamento di Big Data e tecnologie IoT; progetti NFT e tecnologia blockchain, nonché con riguardo ai contratti di ricerca e sviluppo nei settori ad alta tecnologia e di sviluppo di tecnologie di Intelligenza Artificiale.

### Family Inheritance & Individual Law



La Practice Family Inheritance & Individual Law vanta una consolidata esperienza nel diritto di famiglia e nelle questioni relative alla successione e al passaggio generazionale. Si occupa principalmente di asset protection, intesa sia sotto il profilo della conservazione del patrimonio e dell'attività di impresa che della tutela dai rischi derivanti da comportamenti delle generazioni future, compresi i percorsi educativi e formativi. Nello specifico, viene prestata consulenza specialistica in merito alle seguenti aree di attività: diritto sulla responsabilità genitoriale, anche nei casi di legami internazionali; successioni e relative implicazioni in materia societaria; eventuali implicazioni di diritto tributario nel merito.

### Employment and Industrial Relations



La Practice Employment and Industrial Relations è specializzata nella consulenza legale a favore delle funzioni HR in tutte le problematiche connesse alla gestione del personale, anche nell'ambito di operazioni straordinarie, processi di riorganizzazione e di esternalizzazione, nonché trasferimenti di rami d'azienda, fusioni, scissioni e acquisizioni, negoziazioni sindacali, contenzioso stragiudiziale e giudiziale, anche di carattere collettivo.

### Public Sector & Project Financing



La Practice Public Sector & Project Financing offre consulenza nel settore del diritto amministrativo e nell'assistenza legale, giudiziale e stragiudiziale, in materia di: affidamento di appalti e concessioni pubbliche, anche nell'ambito di operazioni di project financing; diritto sanitario e farmaceutico; edilizia e urbanistica; diritto ambientale ed energetico; diritto alimentare; diritto antitrust.

### Regulatory, Compliance and Data Protection



La Practice Regulatory, Compliance and Data Protection vanta competenze trasversali e consolidata esperienza nei diversi settori della compliance. Nello specifico, le attività della practice riguardano: la predisposizione e l'aggiornamento di modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001; programmi e sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione; linee guida e programmi antitrust; modelli organizzativi per la gestione dei presidi privacy; codici etici e di condotta; policy e procedure interne; nonché attività di audit finalizzate a valutare e rafforzare i sistemi di controllo interni rispetto a rischi specifici; formazione in aula e/o a distanza sulle principali tematiche di compliance, personalizzate secondo le esigenze dell'organizzazione richiedente; investigazione e definizione di soluzioni rimediale a seguito di segnalazioni e/o accertamenti promossi dalle autorità competenti. I membri del team ricoprono anche ruoli in Organismi di Vigilanza e come Data Protection Officer.

### Insurance



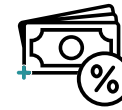
La Practice Insurance vanta un'esperienza pluriennale nell'ambito del diritto assicurativo e in particolare nell'assistenza resa a favore di gruppi e intermediari assicurativi, nazionali ed internazionali, in materia di: operazioni societarie di carattere straordinario; compliance assicurativa; ristrutturazione e distribuzione dei prodotti assicurativi e relativi aspetti contrattuali e regolatori; analisi, progettazione e sviluppo di nuove opportunità di business; rappresentanza nei rapporti con le autorità del settore (IVASS, Consob, Banca d'Italia, ANIA).

## ESG &amp; CSR



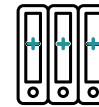
La Practice ESG & CSR è specializzata in materia di sostenibilità, con particolare riguardo all'implementazione e al monitoraggio dei sistemi organizzativi e di compliance, alla gestione degli aspetti giuslavoristici, nonché per gli aspetti fiscali e di corporate finance. Le principali aree di competenza sono: assessment CSR / ESG, predisposizione di policy e procedure, dichiarazione non finanziaria, bilancio sociale, costituzione Società Benefit, Start-up Innovative a Vocazione Sociale (S.I.A.V.S), fondazioni di Impresa, progetti per Social Bond, attività di formazione e sensibilizzazione, attività di mantenimento e audit, costituzione di comitati sulla sostenibilità e assunzione di cariche all'interno della Società.

## Tax Banking &amp; Finance



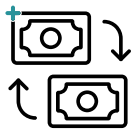
La Practice Tax Banking & Finance offre assistenza in merito agli aspetti fiscali che disciplinano l'attività bancaria e finanziaria e vanta consolidata esperienza nell'assistenza fiscale a favore di fondi, società industriali, banche e istituzioni finanziarie in materia di: fiscalità ordinaria IAS/IFRS, fiscalità degli strumenti finanziari, due diligence fiscale, transfer pricing, assistenza nelle diverse fasi del contenzioso tributario.

## Corporate Tax



La Practice Corporate Tax offre servizi di consulenza fiscale in materia societaria, sia a livello nazionale che internazionale, con particolare riferimento alle seguenti aree di attività: strategie e pianificazione fiscale, assistenza nella fase precontenziosa e verifiche fiscali, assistenza e difesa nelle controversie tributarie, determinazione del reddito d'impresa per i soggetti OIC Adopter, fiscalità dei soggetti IAS / IFRS Adopter, assistenza negli adempimenti fiscali, fiscalità di vantaggio, regimi fiscali speciali.

### Transfer Pricing



La Practice Transfer Pricing offre servizi di consulenza specialistica per le seguenti aree di attività: analisi completa delle politiche di determinazione dei prezzi di trasferimento, analisi funzionale dettagliata dei soggetti selezionati, benchmarking, documentazione locale, progetti di trasformazione della catena di valore, assistenza nel corso della verifica fiscale e durante tutta la procedura dinnanzi all'amministrazione finanziaria ed alle commissioni tributarie, ottenimento del ruling in materia di prezzi di trasferimento, nonché procedure di APA, MAP e procedure alternative per la soluzione delle controversie internazionali in materia di prezzi di trasferimento.

### Tax M&A



La Practice Tax M&A è specializzata nell'ambito della fiscalità delle operazioni straordinarie e delle operazioni di private equity e vanta una consolidata esperienza in materia di: fiscalità diretta e indiretta legata alla identificazione e definizione delle più efficienti strutture di acquisizione, sia nazionali che internazionali; pianificazione fiscale nazionale e internazionale; operazioni di private equity; due diligence fiscali; processi di quotazione.

### VAT Customs & Indirect Tax



La Practice VAT Customs & Indirect Tax è specializzata nel settore della fiscalità indiretta ed è in grado di offrire servizi di consulenza specialistica su tutte le questioni inerenti l'IVA, i dazi doganali, le accise, la fatturazione e conservazione elettronica, la difesa e la gestione dei rapporti con le autorità fiscali.

### Tax Private Clients & High Net Worth Individuals



La Practice Tax Private Clients & High Net Worth Individuals fornisce assistenza a clienti privati, in particolare High Net Worth Individuals, e servizi di gestione fiscale nell'area del Private Wealth, quali: pianificazione fiscale dei patrimoni familiari e del family business, anche con riguardo a passaggi generazionali, in ottica domestica e cross-border; acquisizione della residenza in Italia e trasferimento di residenza all'estero; realizzazione di attività filantropiche e solidaristiche; acquisizione di immobili, opere d'arte, aerei e imbarcazioni, altri investimenti in Italia e all'estero.

### Tax Litigation & Ruling



La Practice Tax Litigation & Ruling vanta una consolidata esperienza nell'ambito del contenzioso tributario e nella risoluzione di potenziali controversie di natura fiscale. Nello specifico, vengono offerti servizi di assistenza nell'ambito delle diverse fasi in cui può articolarsi la controversia tributaria: accessi, ispezioni, verifiche fiscali condotte dalla Guardia di Finanza o dall'Agenzia delle Entrate; assistenza in merito alle procedure deflative del contenzioso e innanzi alle Commissioni Tributarie; controversie internazionali, procedure amichevoli (MAP, Arbitration Convention) e APA; indagini penali scaturenti dal procedimento amministrativo; procedimenti penali concernenti reati di natura fiscale.

### Tax Insurance



La Practice Tax Insurance offre consulenza nel settore assicurativo, sia in ambito nazionale sia internazionale, Rami Vita e Rami Danni, in materia di: imposte dirette, indirette e transfer pricing; interpelli; imposta sulle assicurazioni e sulle riserve matematiche; sostituzione d'imposta relativa all'imposta sul capital gain ed all'imposta di bollo; contenzioso e pre-contenzioso tributario assicurativo; apertura e gestione della posizione fiscale per le Compagnie di assicurazioni in Italia e in Europa; gestione e trasmissione delle comunicazioni all'Anagrafe Tributaria e all'AUI; rappresentanza nei rapporti con le autorità del settore (IVASS ed ANIA).

### HR & Payroll



La Practice HR & Payroll è in grado di gestire i servizi generali e di affiancare l'HR interno nella gestione dei rapporti di lavoro, nella definizione delle politiche retributive, dei fringe-benefits, nelle relazioni sindacali, fornendo adeguato supporto anche nella fase della gestione stragiudiziale del contenzioso, volta alla ricerca di soluzioni transattive, oltre che della consulenza tecnica di parte nell'ambito della fase giudiziale e pregiudiziale. L'assistenza è rivolta anche a quei clienti che gestiscono il "payroll" internamente con consulenza diretta e specifica sulla base delle necessità del Cliente.

### International Tax



La Practice International Tax vanta esperienza in materia di fiscalità internazionale, sia per operazioni inbound che outbound, e offre servizi di consulenza specialistica per le seguenti aree di attività: operazioni cross border (fusioni, scissioni, conferimenti transnazionali), ottimizzazione del modello di business, servizi di compliance e di reporting richiesti dalle normative nazionali e transnazionali.

Tax Real Estate



La Practice Tax Real Estate vanta una profonda conoscenza del mercato immobiliare e dell'impatto dei relativi fattori macroeconomici nel panorama finanziario e fiscale. Le principali aree di competenza sono le seguenti: analisi delle implicazioni fiscali nella strutturazione di operazioni immobiliari; due diligence di società veicolo o portafogli immobiliari; assistenza per le implicazioni fiscali relative alla negoziazione e redazione di contratti di acquisizione e di finanziamento; negoziazione e redazione della contrattualistica; assistenza per le operazioni immobiliari di scorporo, vendita e leaseback, leasing di immobili commerciali e residenziali e asset management; assistenza in merito ai fondi comuni di investimento immobiliare; consulenza in materia immobiliare (concessioni, autorizzazioni edilizie, denunce di inizio di attività, osservanza delle convenzioni, dei regolamenti urbanistici, delle leggi sulla sicurezza e l'ambiente); contenzioso immobiliare.

# Sector



**Automotive**



**Hotels & Leisure**



**Chemical**



**Industrial (Goods, Machinery & Metal)**



**Energy & Natural Resources**



**Medical & Pharma**



**Luxury & Fashion**



**Telecommunication Media & Technology**



**Food & Beverage**



**Transport & Logistic**



**Commercial Distribution**



**Public Sector**



**Private Clients & High Net Worth Individuals**



**Real Estate**



**Banking & Finance**



**Insurance**

# Sedi

## Italia

### Milano

Via Vittor Pisani, 20  
20124 Milano  
Tel. +39 02 669951  
Fax +39 02 6691800

### Padova

Corso Milano, 26  
35139 Padova  
Tel. +39 049 8249411  
Fax +39 049 8756077

### Napoli

Riviera di Chiaia, 256  
80121 Napoli  
Tel. +39 081 0150601  
Fax +39 081 0150150

### Bologna

Via delle Lame, 109  
40122 Bologna  
Tel. +39 051 526711  
Fax +39 051 526790

### Brescia

Via Cefalonia, 70  
25124 Brescia  
Tel. +39 030 2219611  
Fax +39 030 2219610

### Roma

Viale Castro Pretorio, 122  
00185 Roma  
Tel. +39 06 570281  
Fax +39 06 570282600

### Torino

Via Bertola, 28  
10122 Torino  
Tel. +39 011 5743611  
Fax +39 011 5627062

### Parma

Viale Mentana, 27  
43121 Parma  
Tel. +39 0521 271254  
Fax +39 0521 798187

### Verona

Via Belgio, 12  
37135 Verona  
Tel. +39 045 8092511  
Fax +39 045 8015627

### Firenze

Piazza della Libertà, 11  
50129 Firenze  
Tel. +39 055 5326811  
Fax +39 055 5326890

## Estero

### Londra

5<sup>th</sup> floor, Aldermary House  
10-15 Queen Street  
EC4N 1TX Londra (UK)  
Tel. +44 207 2139250  
Fax +44 207 2139299

### Pechino

Unit 2003, Full Tower 9  
DongSanHuan Zhong Lu  
Chaoyang District  
100020 Pechino (CN)  
Tel. +86 10 85911506  
Fax +86 10 85911508

### Shanghai

Room 3003, Tower 1  
Jing An Kerry Centre  
1515 Nanjing Rd West  
200040 Shanghai (CN)  
Tel. +86 21 52854580  
Fax +86 21 52728433

### Hong Kong

Unit 2006, 20<sup>th</sup> Floor  
The Centrium  
60 Wyndham Street  
Central, Hong Kong (CN)  
Tel. +852 39533038  
Fax +852 36942012

Tutti i diritti sono riservati, compresi la traduzione, l'adattamento totale o parziale, la riproduzione, la comunicazione al pubblico e la messa a disposizione con qualsiasi mezzo e/o su qualunque supporto (ivi compresi microfilm, film, fotocopie, supporti elettronici e digitali), nonché la memorizzazione elettronica e qualsiasi sistema di immagazzinamento e recupero informazioni.

L'elaborazione dei testi, anche se curata con scrupolosa attenzione, non può comportare specifiche responsabilità per involontari errori o inesattezze.