



I migliori avvocati e i migliori studi legali corporate 2021 è l'esclusivo libro-magazine pubblicato da Class Editori con la guida alle practice e la directory dalla A alla Z di avvocati e studi legali di tutta Italia.

Un libro-magazine pensato per essere uno strumento unico allo scopo di individuare, valutare e scegliere lo studio e l'avvocato ai quali imprese, professionisti, istituzioni, individui possono affidarsi per le proprie esigenze di business.

Nella pubblicazione i rating delle 32 practice individuate sono il frutto certificato dall'algoritmo di PBV Monitor che si basa su parametri scientifici riguardanti il numero dei professionisti, la tipologia dei clienti, la specializzazione, gli incarichi ricevuti e i risultati ottenuti e documentati con un'analisi incrociata dei dati.

Speciale Legal 2021



Specializzati in diritto amministrativo, del lavoro, fiscale, fallimentare, societario, penale societario e finanziario, aiutano gli imprenditori a creare valore e a crescere. Nomini e punti di forza delle migliori law firm diffuse sul territorio italiano | di **Lucia Gabriela Benenati**

I migliori studi legali al fianco delle imprese

Non solo Roma e Milano. Le eccellenze della professione legale sempre più spesso sono appannaggio della provincia italiana. Proprio laddove è più stretto il rapporto con quelle imprese che costituiscono l'ossatura del sistema produttivo italiano. Per questo motivo, dopo il successo de *I migliori avvocati e i migliori studi legali corporate*, il libro pubblicato da *MF-Milano Finanza* poche settimane fa, *Capital* rilancia portando all'attenzione nazionale *I migliori studi legali sul*

territorio, un approfondimento dedicato ai migliori studi che operano in 5 distretti territoriali: Lombardia (con l'esclusione dell'area metropolitana di Milano), Nord-Ovest, Triveneto, Centro (con l'esclusione dell'area metropolitana di Roma), Sud e Isole. Per ogni distretto viene presentata nelle prossime pagine un'analisi elaborata da PBV Monitor (società italiana che ha sviluppato una piattaforma di business intelligence sul mercato legale), suddivisa in 23 practice, raggruppate in 7 macro categorie (diritto ►►

Come sono elaborate le classifiche di questa inchiesta

Le classifiche pubblicate nelle pagine seguenti si basano su dati oggettivi e sono il risultato di un'analisi aggiornata costantemente da PBV Monitor, con informazioni raccolte da fonti istituzionali come Edgar Sec, la Corte di Cassazione e Giustizia amministrativa, oltre che dai comunicati degli studi legali. Gli analisti di PBV Monitor pubblicano informazioni su più di 7mila studi professionali in 78 giurisdizioni e analizzano oltre 30mila transazioni/casi ogni anno. Le informazioni confidenziali, ovvero riguardanti attività effettuate dagli studi per i clienti che non possono essere pubblicate, non sono considerate in questa analisi perché non possono essere verificate. Il ranking di posizionamento degli studi legali è determinato da un algoritmo proprietario che considera la media dei fatturati del cliente al momento dell'operazione (ultimo bilancio depositato), il valore dell'operazione e il numero delle stesse. Dove non presenti, i valori delle operazioni sono calcolati attraverso i multipli di borsa del settore ed espressi in fasce (da 0 a 10 milioni di euro, 10-20 milioni, 20-30 milioni e così via). Il mercato italiano è stato suddiviso in 5 macro regioni (Lombardia, Nord-Ovest, Triveneto, Centro, Sud e Isole). Sono stati esclusi i professionisti che operano nelle città metropolitane di Milano e Roma. Le classifiche sono relative, per ciascuna area di attività, ai professionisti più attivi sull'intero territorio.

Diritto Amministrativo

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	BonelliErede	Genova	650	4000	3
	Merani Vivani e Associati	Genova - Torino	355	1128	16
	De André	Genova	151	138	2
	Bettini Formigaro Pericu	Genova	150	3500	1
	Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati	Genova	150	25	1
	Sfl Studio Legale	Genova	150	25	1
	Anselmi & Associati	Genova	81	1353	9
	Alfero-Merletti Studio Legale	Torino	70	25	2
	Afferri Crispo & C.	Genova	65	25	1
	Pezone Mittone Studio Legale	Torino	30	25	2
Lombardia	Adavastro e associati	Pavia	400	2538	2
	BFEA	Bergamo	150	25	1
	Tarabini-Venosta	Sondrio	150	25	1
	Colombo Paolo	Mantova	25	25	1
	RP Legal & Tax	Bergamo	15	25	1
	Boifava Studio Legale	Monza	10	5013	2
	Mascetti Studio Legale	Varese	5	150	1
	A&A Studio Legale	Busto Arsizio	5	25	1
	BSVA	Varese	5	25	1
	MCL Avvocati Associati	Legnano	5	25	1
Triveneto	Borgna Studio Legale	Trieste	450	3500	1
	Brandstätter Studio Legale	Bolzano	150	1500	1
	Barzani Studio Legale	Venezia	150	400	1
	Cacciavillani	Venezia	150	25	1
	Segalerba Studio Legale	Bolzano	150	25	1
	Brugger & Partner	Bolzano	85	25	1
	Trebo, Zojer, Telsler	Bolzano	85	25	1
	Adami	Verona	65	25	1
	Gianfranco Gagliardi Studio Legale	Treviso	55	25	1
	Tonucci & Partners	Trieste	35	1020	5
Centro	Morbidegli Bruni Righi Traina	Firenze	3500	3500	1
	AG Studio Legale	Firenze	1620	785	5
	Gianni & Origoni	Bologna	450	3500	1
	Uliana Simone	Parma	190	205	5
	Russo Valentini	Bologna	150	850	1
	Muccio Studio Legale	Bologna	150	25	1
	Lessona Studio Legale	Firenze	100	25	2
	Fidanza Piero	Firenze	95	600	1
	Mastragostino Studio	Bologna	76	636	4
	Zunarelli e Associati	Bologna	75	3500	1
Sud - Isole	Sticchi Damiani	Lecce	3710	797	8
	FIL Studio Legale	Catania	3650	150	2
	P.MMS LEGAL Mangano Miceli Stallone & Partners	Palermo	235	582	25
	Giuffrè Studio Legale	Catania	150	3500	1
	Barone Studio Legale	Catania	125	25	3
	Perullo Giuseppe Maria	Napoli	110	150	2
	Santi Delia Studio Legale	Messina	85	25	11
	Di Paola Davide	Catania	55	25	1
	Lorenzo & Partners	Potenza	45	25	1
	Valente e Bitetti	Potenza	45	25	1

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

► amministrativo, diritto del lavoro, diritto fiscale, diritto fallimentare, diritto societario, diritto penale societario e diritto finanziario) per una panoramica completa dello scenario territoriale italiano. Per ogni macro categoria è proposta una classifica costituita in base al valore totale di operazioni concluse nel periodo gennaio-dicembre 2020.

Perché per fare impresa non bastano inventiva e tenacia, occorrono anche conoscenza del diritto, esperienza gestionale, consulenza per i bilanci

L'amministrativista assiste i clienti in tutti i rapporti con la pubblica amministrazione e assiste le imprese in procedure amministrative articolate e complesse

e le incombenze societarie, le leggi sul lavoro, la privacy, il contenzioso... Bisogna saper cogliere ciò che è fiscalmente conveniente, utilizzare sapientemente le risorse e le agevolazioni, come quelle messe a disposizione per ammortizzare lo shock da Covid-19. Tutte competenze degli studi legali corporate, capaci di offrire servizi su misura a clienti sempre più esigenti, che si aspettano le soluzioni migliori, in tempi veloci e a costi contenuti. Gli studi legali corporate non si occupano solo di cause, arbitrati e contenzioso, pratiche e fascicoli, sono general counsel per le aziende, con visione strategica: sono loro, molto spesso, a individuare opportunità di finanziamento alternative al canale bancario, di acquisizioni

Speciale Legal 2021

Diritto del Lavoro

a buon prezzo, di crescita e maggiore proiezione sui mercati internazionali. Sono loro a suggerire l'importanza di una fusione all'imprenditore e hanno l'ultima parola su contratti e accordi, anzi li ispirano. Questa consulenza è ancora più importante se associata a una profonda conoscenza del territorio e della sua struttura economica. E la competenza su più fronti è stata la carta vincente che ha fatto prosperare gli studi presenti in classifica, nonostante la crisi pandemica. Così gli studi osservati da *Capital* hanno iniziato a uscire fuori dai propri confini regionali e a imporsi come leader a livello nazionale.

Diritto amministrativo

«Il nostro lavoro è fondamentale per consentire alle aziende di gestire correttamente i rapporti con gli enti pubblici in molti settori, per esempio nelle procedure autorizzatorie, nella partecipazione alle gare d'appalto e nei procedimenti sanzionatori», spiegano Carlo Merani e Claudio Vivani dello studio legale Merani Vivani e Associati, attivo nei settori dei contratti (appalti e concessioni) e delle società pubbliche, del diritto dell'ambiente e di quello dell'energia.

«Il supporto dell'amministrativista è sempre più importante per evitare problematiche in procedure amministrative articolate e complesse e permettere all'impresa di raggiungere i propri obiettivi nella maniera più rapida ed efficiente possibile», aggiunge Nicolò Adavastro di Adavastro e Associati.

«Una corretta impostazione dei processi imprenditoriali che si confrontano con i pubblici poteri è essenziale per le funzioni operative ma anche per la compliance e la reputazione aziendale, che assumono una valenza sempre più strategica per le imprese, soprattutto quelle medie e grandi: codici etici e di condotta, sostenibilità ambientale modello 231 e codice antitrust rafforzano il patrimonio aziendale», interviene Andrea Grazzini di Ag studio legale. E ►►

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	180	2475	3
	Musumeci, Altara Desana e Associati	Torino	75	75	1
	Deloitte Tax & Legal	Torino	26	313	2
	De Dominicis	Torino	20	6250	4
	Ingegneri Silvia	Torino	15	25	3
	Poli Elena	Torino	15	25	3
	Scaranari Chiara	Torino	15	25	3
	Studio Legale Noro Andrea	Aosta	15	25	3
	Leading Law	Torino	15	25	1
	Avvocato Agostino Califano	Genova	10	250	2
Lombardia	Toffoletto De Luca Tamajo e Soci	Bergamo - Varese	120	1567	6
	PwC Tax & Legal	Cremona	100	463	2
	Agosti Studio Legale	Busto Arsizio	80	213	10
	RP Legal & Tax	BG - Busto Arsizio	30	88	2
	Studio Legale Associato Moro	Como	15	142	3
	Bordone Giovannini Perone & Perucco Avvocati Ass.	Varese	15	25	3
	BSVA	Varese	15	25	1
	Stocchiero Nicola	Bergamo	15	25	1
	Antonio Carbonelli Studio Legale	Brescia	10	1763	2
	A&A Studio Legale	Busto Arsizio	10	138	2
Triveneto	Menichetti	Verona	25	365	5
	Anwaltskanzlei Studio Legale Pobitzer	Bolzano	15	600	1
	Gianni & Origoni	Padova	15	250	1
	Studio Dalla Santa	Venezia	15	25	3
	Belligoli e Partners	Verona	10	25	2
	Studio Legale Associato Picotti e de Strobel	Verona	10	25	2
	Valcanover	Trento	10	25	2
	Pirola Pennuto Zei & Associati	Padova	5	1500	1
	Adalberto Perulli Studio Legale	Venezia	5	150	1
	Tita e Associati	Trento	5	25	1
Centro	Pinto Studio Legale	Firenze	50	1875	2
	Alisei Studio	Modena	35	25	1
	Studio Legale Di Risio	Vasto	30	25	6
	Del Re Nicola	Petacciato	25	25	5
	Baldi & Partners	Reggio Emilia	25	25	1
	Morgese Mariano	Campobasso	20	3500	4
	Rusconi	Firenze	20	894	4
	Studio Legale Associato	Bologna	20	25	4
	Studio Legale Perlini	Frosinone	15	5008	3
	Conte Andrea	Firenze	15	1683	3
Sud - Isole	Toffoletto De Luca Tamajo e Soci	Napoli	720	3193	61
	Fatigato Studio Legale	Foggia	126	240	10
	Lawpartners	Avellino	110	150	2
	Studio Legale Caridi	Soverato	105	1683	3
	Marziale&Totaro	Napoli - Salerno	85	434	17
	Cirillo Legali	Napoli	55	25	11
	Limatola e associati	Napoli	25	365	5
	Boursier Niutta & Partners	Napoli	15	1333	3
	Fontana Galli e associati	Avellino	10	10000	2
	Studio Legale Salmeri	Reggio Calabria	10	2513	2

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

Diritto Fiscale

AREA	STUDIO	CITTA	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	RSM Studio Palea Lauri Gerla	Torino	205	714	7
	Deloitte Tax & Legal	Genova - Torino	205	313	2
	Vasapolli & Associati	Torino	170	158	3
	Aceto Sandro	Torino	55	75	1
	Pirola Pennuto Zel & Associati	Torino	40	25	2
	Antoniotti Commercialisti Associati	Torino	35	25	1
	KPMG	Torino	30	75	2
	CMFC Chieli Motta Forte Chieli	Torino	20	38	4
	Caravati Pagani	Novara	20	25	2
Iadevaia Studio Legale	Savona	15	1775	3	
Lombardia	Stella Monfredini	Cremona	185	25	9
	BSC & Partners	Busto Arsizio	55	25	1
	Zulli Tabanelli Associati	Brescia	45	5833	1
	Tarantino - Cremona - Monarca & Associati	Busto Arsizio	45	25	1
	Andersen	Brescia	35	25	1
	Palmieri e Associati	Como	35	25	1
	BNC	Bergamo	30	313	2
	LS Lexjus Sinacta	Brescia	30	75	2
	CDR - Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners	Bergamo	30	25	2
	Studio Professionale Comm. Ass. - Studio Frosio	Bergamo	25	25	1
Triveneto	Cortellazzo & Soatto	Padova	405	550	2
	Bogoni Studio	Padova	340	45	16
	Terrin & Associati	Padova	265	25	4
	MPRDPartners	Udine	210	50	3
	KPMG	Padova	195	250	2
	Bureau Plattner	Bolzano	181	69	4
	PwC Tax & Legal	Padova	165	95	5
	SAT	Padova	150	250	1
	Adacta	Vicenza	95	232	11
	Consimp	Treviso	90	50	6
Centro	Poggi & Associati	Bologna	1575	613	2
	Fantozzi & Associati	Bologna	400	400	5
	Cordeiro Guerra & associati	Firenze	320	1440	5
	KPMG	Bologna	140	181	4
	Baldi & Partners	Reggio Emilia	110	50	2
	Deloitte Tax & Legal	Firenze	105	517	3
	PwC Tax & Legal	Bologna - Modena	105	75	3
	Ascari & Soci	Modena	105	58	3
	Scarsella Studio	Firenze	70	75	2
	Studio Capitani Picone	Parma	70	25	2
Sud e Isole	Avvocato Gaeta	Napoli	150	1500	1
	Porcaro Commercialisti & Avvocati	Benevento	120	25	10
	FD Consult	Palermo	95	25	1
	Dagnino	Palermo	70	29	14
	Amodeo-Larocca	Napoli	55	250	1
	Giordano Ass. Professionale	Napoli	35	25	1
	Simonte Studio	Avellino	35	25	1
	Pisani Studio	Molfetta	15	75	1
	PwC Tax & Legal	Napoli	15	75	1
	Pellone e Associati	Napoli	15	25	1

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

► sul futuro della practice, Merani e Vivani non hanno dubbi: «La sfida è di fornire soluzioni concrete, affidabili e rapide per problemi che, visto il tecnicismo e la frammentarietà della normativa di settore, presentano un elevato indice di complessità». In poche parole, occorre semplificare. «Non a caso, gli ultimi provvedimenti di intervento del Governo nel mercato pubblico, nell'ambiente e nell'energia sono intitolati *Decreto Semplificazioni*».

Diritto del lavoro

La pandemia ha fatto aumentare l'attività dei dipartimenti labour. «Veniamo sicuramente da un anno non facile che ha però stimolato alcune aziende a rinnovarsi. Certo, molti ne hanno risentito ma le aziende, quando ripartono, hanno bisogno di persone e di competenze», commenta Franco Toffoletto, partner di Toffoletto De Luca Tamajo, il più grande studio legale italiano specializzato in consulenza, aspetti legali e fiscali del diritto del lavoro e sindacale per le imprese. «Abbiamo subito capito che il mondo dopo il Covid non sarebbe stato più lo stesso. Infatti, ha generato strumenti che se ben utilizzati possono produrre efficienza, come lo smartworking, i nuovi ammortizzatori sociali, il fondo nuove competenze», elenca l'avvocato Compagnone dello studio Mosetti e Compagnone. «Adesso si deve lavorare al meglio per adattare la vita professionale al nuovo scenario». Tra le competenze più ricercate, le specializzazioni nel contenzioso del lavoro, nel diritto sindacale e nelle ristrutturazioni, in vista di un probabile picco della domanda dopo lo sblocco dei licenziamenti. «In un mercato sempre più esigente e in continua evoluzione come quello del lavoro, è fondamentale l'aggiornamento, che consente di interpretare i percorsi della giurisprudenza e delle tecnologie», dichiara Emanuele Agosti dello studio omonimo. «Il professionista del diritto del lavoro sarà sempre più specializzato ma

Speciale Legal 2021

Diritto Fallimentare

avrà anche competenze trasversali, perché il mondo del lavoro cambia in continuazione», aggiunge Toffoletto. «Pensiamo alla gig economy, un modo di intendere il lavoro che solo dieci anni fa sarebbe stato impensabile. In questo contesto, il diritto del lavoro deve potersi adattare alla contemporaneità, uscendo dagli schemi rigidi che lo hanno spesso caratterizzato. E su questo fronte speriamo che i legislatori siano lungimiranti».

Diritto fiscale

Nel Nord-Ovest, Rsm è lo studio di consulenza fiscale e societaria più grande, con oltre 60 professionisti. «Le peculiarità della nostra practice sono l'attenzione particolare alle esigenze dei nostri clienti e la consulenza di tipo sartoriale», dice il part-

È essenziale lavorare in team dove ogni professionista è portatore di proprie specializzazioni

ner Gian Piero Balducci. «Abbiamo sviluppato numerosi ambiti di specializzazione, come il transfer pricing, la ricerca di contributi e finanziamenti, anche agevolati, la consulenza su tematiche Egs e 231, le ristrutturazioni aziendali, il contenzioso tributario, l'internazionalizzazione e l'M&A». Lo studio Bogoni assiste le aziende sia nelle operazioni di riorganizzazione, sia in quelle di restructuring nella crisi. «L'intervento avviene tanto nella fase fisiologica quanto in quella patologica: decisive sono l'analisi e la comprensione del business aziendale e l'individuazione dei fattori critici, nella normale operatività o nella crisi», chiarisce Renato Bogoni, fondatore e socio dello studio. «Fondamentale in questi ambiti è il contatto con il cliente e riversare in business

AREA	STUDIO	CITTA	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	BonelliErede	Genova	3930	2182	10
	Gianni & Origoni	Torino	1340	653	5
	Fubini Jorio Cavalli e associati - FUJOCA	Torino	150	250	1
	Ambrosini Stefano	Torino	25	25	1
	Bettini Formigaro Pericu	Genova	25	25	1
	Giovanardi Studio Legale	Genova	25	25	1
	Deloitte Tax & Legal	Genova	5	25	1
	Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati	Genova	5	25	1
	Piermatteo Studio Legale	Torino	5	25	1
	Scatena-Ratti	La Spezia	5	25	1
Lombardia	Guzzetti Studio Legale	Como	150	3266	1
	Artese Studio Legale	Lecco	55	25	1
	Lazzari Silvia	Brescia	25	25	1
	BNC	Bergamo	15	25	1
	Gitti and Partners	Brescia	5	2513	1
	Villa Alessandro	Monza	5	75	1
	Campa Avvocati	Lecco	5	25	1
Minella Studio Legale	Busto Arsizio	5	25	1	
Triveneto	Gianni & Origoni	Padova	370	1758	3
	Maragna, Giacom, Ghiotto MGG	Verona	180	50	4
	Legalitax	Padova	150	150	1
	IOOS Studio Legale e Tributario	Trento	95	25	1
	MDA Avvocati Associati d'Impresa	Padova - Venezia	70	75	2
	SC&A	Padova	65	25	5
	Iura Avvocati Associati	Verona	65	25	3
	Chiarelli Druda Lombardi & Associati	Padova	40	25	4
	Rödl & Partner	Padova	35	25	1
	Bevilacqua e Fugaro Studio Legale - SLBF	Pordenone	20	25	2
Centro	KPMG	Firenze	75	25	1
	Sutich Barbieri Sutich	Reggio Emilia	60	438	2
	Miccinesi e Associati	Firenze	45	250	1
	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	45	250	1
	Di Cesare Gabriella	Teramo	35	25	1
	Della Rocca	Pescara	25	150	1
	Bonfatti & Iotti "Iuris"	Modena	15	250	1
	AGFM	Parma	15	25	1
	Schultze & Braun	Bologna	10	25	2
	NDIO Studio Legale	Napoli	1465	355	5
Sud e Isole	Teta Studio Legale	Foggia	65	600	1
	Porcaro Commercialisti & Avvocati	Benevento	60	33	6
	Pingitore Studio Legale	Cosenza	25	25	1
	Polis Avvocati	Bari	5	25	1
	Schlitzer Sergio Studio Legale	Napoli	5	25	1

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

plan strutturati le evoluzioni delle dinamiche aziendali». Per Paolo Stella Monfredini, dello studio omonimo, contano «i tempi di risposta alle richieste di consulenza delle aziende, che devono es-

sere sempre più rapidi. È essenziale lavorare in team dove ogni professionista è portatore di proprie specializzazioni». La practice sarà sempre più trasformata dalla digitalizzazione. «La super banca dati del meri- ▶▶

Diritto Societario

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	BonelliErede	Genova	9105	2215	22
	Pedersoli Studio Legale	Torino	6507	1653	22
	Berlingieri Maresca	Genova	1175	379	3
	Pavesio e Associati with Negri-Clementi	Torino	720	138	4
	Musumeci, Altara Desana e Associati	Torino	335	81	4
	Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati	Genova	255	56	4
	De André	Genova	236	61	9
	Fieldfisher	Torino	175	250	2
	RP Legal & Tax	Torino	160	25	4
	Caramelli Lazzarotto Associati	Torino	150	1500	1
Lombardia	Guzzetti Studio Legale	Como	130	88	2
	Andersen	Brescia	95	25	7
	DCF Sport Legal	Bergamo	72	25	20
	Ghirardi Bruno	Brescia	65	100	3
	Morelli Studio Legale	Monza	55	3500	1
	Studio Agostini	Brescia	55	25	5
	Campa Avvocati	Lecco	50	25	4
	Caffù - Mairate - Rodolfo Masera - Zanquoghi	Pavia	40	25	6
	CDR - Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners	Bergamo	30	25	2
	Carrà & Gaini	Varese	25	25	1
Triveneto	GR Legal	Padova	1145	2015	5
	Pirola Pennuto Zei & Associati	Padova	250	71	1
	Ponti & Partners	Udine	200	70	5
	CBA	Padova	191	2613	11
	Deloitte Tax & Legal	Padova	165	88	2
	Donà Viscardini	Padova	155	256	2
	Rödl & Partner	Bolzano - Padova	155	163	2
	Legalitax	Padova	155	32	7
	Bureau Plattner	Bolzano	120	106	4
	BM&A	Treviso	120	79	6
Centro	PwC Tax & Legal	Bologna	6965	1370	11
	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	5575	1913	4
	RP Legal & Tax	Bologna	700	25	2
	Calosi Studio Legale	Firenze	570	25	3
	Cordeiro Guerra & associati	Firenze	350	3500	1
	Grassani Urbinati & Associati	Bologna	308	83	6
	Gianni & Origoni	Bologna	301	220	21
	Spheriens	Firenze	260	3643	7
	Ceccarelli & Silvestri	Pesaro	245	33	6
	Legalab	Prato	185	25	5
Sud - Isole	Castaldo, Magliulo & Associati	Napoli	950	75	1
	Ferraro Pietro Paolo	Napoli	950	75	1
	Carnelutti Napoli	Napoli	425	538	4
	Stefanelli Marco	Lecce	300	25	2
	Pasanisi Bernardino	Taranto	150	5000	1
	Avvocato Gaeta	Napoli	150	1500	1
	Teta Studio Legale	Foggia	100	169	4
	Stagno d'Alcontres	Messina	95	25	1
	L4Value	Bari	60	25	5
	Santi Delia Studio Legale	Messina	60	25	4

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

► to tributario entrerà nel contenzioso 2.0 previsto anche dal Pnrr. Funzioni predittive connesse con la conoscenza della giurisprudenza, legal search, contract review e blockchain ormai sono una realtà negli studi più strutturati. D'altro canto, nella nuova cornice di sicurezza tratteggiata dalla Commissione Ue, l'intelligenza artificiale promette di rivoluzionare l'attività del fisco nei vari Paesi».

La spinta panpenalistica verso cui è orientata la società moderna e che riguarda vari settori dell'economia rende indispensabile la consulenza specializzata difensiva

Diritto fallimentare

È un ambito delicato, che richiede la massima attenzione per valutare la situazione di un'azienda e proporre la soluzione meno dannosa. In questi casi, la rapidità di intervento incide in modo preponderante sul buon esito dell'operazione. «È una qualità essenziale, da associare alla capacità di cambiare velocemente la strategia e di sapersi adattare alle diverse professionalità che si incontrano nel settore di riferimento: advisor, organi del tribunale, periti...», chiarisce Filippo Lo Presti, partner dello studio Sc&A. Anche lo studio MGG si occupa di crisi d'impresa. «In particolare, perseguiamo soluzioni alternative al fallimento, come le procedure di concordato preventivo liquidatori o con continuità aziendale, piani attestati di risanamento, accordi di ristrutturazione dei debiti», elenca il partner Nicola Maragni. «È un la-

Speciale Legal 2021

Diritto Penale Societario

voro importante fin dalla fase iniziale di gestione della crisi d'impresa, perché affianchiamo l'imprenditore per la gestione di ogni questione teorica e pratica che l'impresa in crisi si trova a dover affrontare». L'assistenza legale è fondamentale anche quando l'imprenditore si trova di fronte agli organi giurisdizionali e nella fase di gestione successiva a un'eventuale dichiarazione di fallimento.

«Considerato il difficile periodo emergenziale che il tessuto economico ha vissuto a causa della pandemia, la sfida che attende i professionisti del settore è quella di perseguire il più possibile l'obiettivo della salvaguardia dei valori aziendali e dei posti di lavoro, nell'interesse sia dell'imprenditore, sia di tutte le parti coinvolte».

Diritto societario

Gli studi presenti nella classifica sono riconosciuti sul mercato per la capacità di affrontare con successo situazioni complesse e risolvere problemi che richiedono un approccio sofisticato, si tratti di assistere grandi player industriali e commerciali, istituzioni finanziarie e banche d'investimento, o di sostenere l'azione di piccoli-medi imprenditori. Insieme con le sedi territoriali delle grandi law firm, come Bonelli, Pedersoli e **Pirola Pennuto Zei**, e le grandi società di consulenza, Deloitte Tax&Legal, PwC Tax&Legal e Andersen, nel Nord-Ovest spiccano studi come Berlingieri Maresca e Musumeci, Altana Desana. In Lombardia, si posiziona al vertice Guzzetti studio legale ma si distingue Dcf Sport legal per numero di operazioni (20). Il podio del Triveneto vede protagonisti GR Legal, **Pirola Pennuto Zei & Associati** e Ponti & Partners. Al Centro, PwC Tax&Legal precede Tombari D'Angelo e Associato, che ha assistito Toscana Aeroporti nell'acquisizione del 51% del capitale di Cemes Aeroporti, società attiva nel settore delle costruzioni. Al Sud, le prime tre posizioni vanno a studi di Napoli, Castaldo Magliulo & Associati, Ferrari Pietro Paolo e Carnelutti. I due studi ►►

AREA	STUDIO	CITTA	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	Grande Stevens	Torino	1390	2420	5
	Gastini Studio Legale	Alessandria	30	25	6
	Chiusano	Torino	25	5000	1
	BonelliErede	Genova	25	25	1
	Anetrini Mauro	Torino	10	25	2
	Silvestri Marco Studio Legale	Genova	5	600	1
	Caviglione	Torino	5	25	1
	Conte & Giacomini	Genova	5	25	1
	Galasso Andrea, Studio Legale	Torino	5	25	1
	Vernazza Studio Legale	Genova	5	25	1
Lombardia	Puccio - Penalisti Associati	Brescia	11	175	3
	A&A Studio Legale	Busto Arsizio	10	138	2
	Visconti Studio Legale	Varese	10	25	2
	Candiani Studio Legale	Busto Arsizio	5	25	1
	Guareschi Studio Legale	Cremona	5	25	1
	Iametti & Martignoni Avvocati Associati	Busto Arsizio	5	25	1
	Moscatelli Fausto Studio Legale	Busto Arsizio	5	25	1
	Ruggerini Piertacito Studio Legale	Mantova	5	25	1
	Spreafico Studio Legale	Lecco	5	25	1
	Stella Monfredini	Cremona	5	25	1
Triveneto	Ponti & Partners	Udine	75	32	7
	Borgna Studio Legale	Trieste	30	36	6
	Campeis Studio Avvocati	Udine	15	25	3
	Forestelli Manfio	Padova	15	25	1
	Pinelli - Studio di diritto penale	Padova	15	25	1
	Fava & Partners	Bolzano	5	5000	1
	Ghedini Longo Studio Legale	Padova	5	3500	1
	Giacomazzo Paolo Studio Legale	Padova	5	3500	1
	Discepolo Studio Legale	Udine	5	75	1
	Antonini Studio Legale	Trieste	5	25	1
Centro	Traversi	Firenze	850	3500	1
	Vecchi Studio Legale	Rimini	850	3500	1
	Cordeiro Guerra & associati	Firenze	35	25	1
	Petrucci, Pineschi & Partners	Latina	10	25	2
	Rando Studio Legale	Modena	10	25	2
	Gamberini Studio Legale	Bologna	5	161	1
	Lattanzi Fabio	Latina	5	75	1
	Filippo Cei Studio Legale	Firenze	5	25	1
	Niccolai & Associati	Pistoia	5	25	1
	Rossi Copparoni & Partners Studio Legale	Ancona	5	25	1
Sud-Isole	Secci Antonio	Sassari	1500	25	1
	Avvocato Gaeta	Napoli	150	1500	1
	De Maio Studio Legale	Napoli	35	75	1
	Barletta Mario Studio Legale	Napoli	15	25	1
	Barletta Studio Legale	S. Maria Capua Vetere	15	25	1
	Cocco Giovanni	Cagliari	15	25	1
	Iodice Studio Legale	S. Maria Capua Vetere	15	25	1
	Sisto	Bari	10	1763	2
Studio Legale Caridi	Soverato	6	25	2	
Polizio Studio Legale	Salerno	5	3500	1	

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

Speciale Legal 2021

Diritto Finanziario

AREA	STUDIO	CITTA	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATI CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	12900	4098	14
	BonelliErede	Genova	650	5000	1
	Weigmann Studio Legale	Torino	160	1225	3
	Fieldfisher	Torino	150	250	1
	Berlingieri Maresca	Genova	150	150	1
	Musumeci, Altara Desana e Associati	Torino	150	150	1
	Gianni & Origoni	Torino	75	1415	1
	Leading Law	Torino	35	25	1
	Mordiglia studio legale	Genova	5	25	1
	Pirola Pennuto Zei & Associati	Torino	5	25	1
Lom.	Gitti and Partners	Brescia	150	250	1
	Guzzetti Studio Legale	Como	55	5833	1
Triveneto	Borgna Studio Legale	Trieste	450	3500	1
	Chinaglia Giuseppe Studio Legale	Venezia	350	75	1
	Chiarelli Druda Lombardi & Associati	Padova	185	250	4
	Di Franco Studio Legale	Padova	150	250	1
	SAT	Padova	150	250	1
	CBA	Padova	55	1500	1
	BM&A	Treviso	35	1500	1
	Solveni Studio Legale	Venezia	35	25	1
	Tonucci & Partners	Trieste	15	25	1
	Gianni & Origoni	Padova	5	150	1
Centro	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	70	163	2
	BLF Studio legale	Bologna	50	2625	2
	Kon	Firenze	45	75	1
	Axiis Network Legale	Bologna - Rimini	30	250	2
	Gai Lorenzo	Firenze	25	150	1
	LS Lexjus Sinacta	Bologna	20	50	2
	Sutich Barbieri Sutich	Reggio Emilia	15	25	1
	Gianni & Origoni	Bologna	5	25	1
PwC Tax & Legal	Bologna	5	25	1	
Sud Isole	Falco & Associati	Napoli	115	42	3
	Cimmino Carnevale DeFilippis	Napoli	15	5000	1
	L4Value	Bari	15	150	1

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

► isolani si trovano a Messina, Stagno d'Alcontres e Santi Delia.

Diritto penale societario

Sono sempre di più gli studi legali che mettono a disposizione dei clienti professionisti esperti nel diritto penale d'impresa, non solo per l'assistenza nelle situazioni d'emergenza o nelle fasi processuali ma soprattutto per la consulenza preventiva, per tutelare tutte le fasi degli affari riducendo al minimo, o addirittura azzerando, imprevisti e rischi. «Siamo specializzati

nell'aiutare l'imprenditore ad affrontare e gestire il rischio penale d'impresa in modo dinamico e a 360 gradi», spiega l'avvocato Michela Vecchi dello studio che porta il suo nome. Mission condivisa da Puccio penalisti associati. «Il nostro obiettivo è quello di accompagnare le aziende nella loro quotidianità operativa, secondo un approccio day by day, che permetta di scongiurare l'emersione di situazioni patologiche, in relazione alle quali, soprattutto se oggetto di accertamento da parte dell'autorità giudiziaria, il ruolo

dell'avvocato sarebbe circoscritto a limitare la portata delle conseguenze pregiudizievoli delle condotte di reato», spiega Andrea Puccio.

Per Giovanni Borgna, name partner dello studio legale di Trieste, «il diritto penale societario è una materia in continua evoluzione: basti pensare alle modifiche intervenute a proposito del reato di false comunicazioni sociali, con le connesse diverse interpretazioni giurisprudenziali, durante gli ultimi decenni». La consulenza alle aziende, quindi, non potrà che essere sempre più orientata a una valutazione preventiva dei rischi. «Tra l'altro, il tema delle incompatibilità degli organi delle società sta diventando sempre più delicato e deve essere valutato con attenzione, meglio se in chiave preventiva».

Diritto finanziario

Quando si parla di aspetti tecnici, anche di natura regolamentare e fiscale, di prassi applicabile alle operazioni di banking o di debt capital markets è necessario individuare lo studio capace di fare la differenza. Tra gli studi che spiccano nella classifica in questa pratica, ci sono Pedersoli, BonelliErede e Weigmann nel Nord-Ovest, Gitti & Partners e Guzzetti studio legale in Lombardia, Borgna studio legale nel Triveneto, Tombari D'Angelo e Associati al Centro, Falco & Associati al Sud.

«Il nostro studio assiste gli operatori bancari e industriali nelle operazioni di syndicated loan, secured lending, factoring, leasing, project financing, ristrutturazione del credito e contenzioso in materia bancaria», elenca Fabrizio Tarocco, partner dello studio legale Weigmann. Lo sviluppo tecnologico degli ultimi anni sta determinando, e determinerà sempre più, una trasformazione anche del diritto finanziario, come prevede Tarocco. «La sfida maggiore sarà quella delle criptoattività, con tutte le problematiche potenziali sul piano della regolamentazione, della dimensione internazionale e sovranazionale delle criptovalute, nonché dei profili fiscali».

(©riproduzione riservata)

Speciale Legal 2021

I nomi al top nel rating per capacità comunicative e tecniche, efficienza, efficacia e valore aggiunto percepito | di **Lucia Gabriela Benenati**

Gli studi a tripla A secondo i clienti

Capacità comunicative e tecniche, efficienza ed efficacia, valore aggiunto percepito. Sono i cinque parametri presi in considerazione da PBV Monitor per stilare la classifica qualitativa degli studi legali, raccolti in fase di analisi direttamente dai clienti. In un mercato concorrenziale, con una moltiplicazione di servizi legali (specializzazioni, consulenze interdisciplinari, prestazioni in network) e di modalità operative diversificate (videoconferenze e app di Studio), l'opinione dei clienti diventa fondamentale per avere un feedback sul lavoro svolto e misurare gli interventi futuri. La customer satisfaction, dunque, si rivela strategica anche nel legal per migliorare i servizi offerti e aumentare il livello di soddisfazione generale degli assistiti.

Nell'elaborazione della classifica, PBV Monitor ha chiesto ai clienti di assegnare agli studi voti con valore mas-

simo pari a 100. *Capital* ha scelto di premiare l'eccellenza concentrandosi sulle law firm che hanno raggiunto il massimo punteggio in ciascuno dei 5 parametri. Tra le insegne, ci sono quelle che si sono classificate ai primi posti anche nelle classifiche per practice, dalle immancabili sedi territoriali di BonelliErede, Pedersoli, Gop, **Pirola Pennuto Zei & Associati**, Deloitte Tax&Legal, Andersen e PwC Tax&Legal. Si difendono bene, però, tanti studi legali protagonisti del territorio, in cui sono perfettamente inseriti e dove sanno fare la differenza per la crescita delle imprese e del tessuto economico locale: A&A e Ponti & Partners nel societario penale, Barletta e Guzzetti nel societario, Stella e Monfredini e Bogoni nel fiscale...

A dimostrazione che la sfida della comunicazione si vince con un'unica parola: commitment, ossia impegno. **C**

STUDIO	SEDI	CAPACITÀ COMUNICATIVE	CAPACITÀ TECNICHE	EFFICIENZA	EFFICACIA	VALORE AGGIUNTO PERCEPTO
A&A Studio Legale	Busto Arsizio	100	100	100	100	100
Adacta	Vicenza	100	100	100	100	100
Andersen	Brescia	100	100	100	100	100
Anselmi & Associati	Genova	100	100	100	100	100
Barletta Studio Legale	S. Maria Capua Vetere	100	100	100	100	100
Bettini Formigaro Pericu	Genova	100	100	100	100	100
Bogoni Studio	Padova	100	100	100	100	100
BonelliErede	Genova	100	100	100	100	100
BSVA	Varese	100	100	100	100	100
Bureau Plattner	Bolzano	100	100	100	100	100
Caffù - Mairate - Rodolfo Masera - Zanquoghi	Pavia	100	100	100	100	100
Campa Avvocati	Lecco	100	100	100	100	100
Caravati Pagani	Novara	100	100	100	100	100
Carnelutti Napoli	Napoli	100	100	100	100	100
CBA	Padova	100	100	100	100	100
Consimp	Treviso	100	100	100	100	100
De André	Genova	100	100	100	100	100
Deloitte Tax & Legal	Firenze	100	100	100	100	100
Donà Viscardini	Padova	100	100	100	100	100
Fantozzi & Associati	Bologna	100	100	100	100	100
Fieldfisher	Torino	100	100	100	100	100
Gianni & Origoni	Bologna	100	100	100	100	100
Giovanardi Studio Legale	Genova	100	100	100	100	100



STUDIO	SEDI	CAPACITÀ COMUNICATIVE	CAPACITÀ TECNICHE	EFFICIENZA	EFFICACIA	VALORE AGGIUNTO PERCEPITO
Gitti and Partners	Brescia	100	100	100	100	100
Guzzetti Studio Legale	Como	100	100	100	100	100
Iura Avvocati Associati	Verona	100	100	100	100	100
Legalitax	Padova	100	100	100	100	100
LS Lexjus Sinacta	Bologna	100	100	100	100	100
Mascetti Studio Legale	Varese	100	100	100	100	100
MDA Avvocati Associati d'Impresa	Padova - Venezia	100	100	100	100	100
MPRDPartners	Udine	100	100	100	100	100
Pavesio e Associati with Negri-Clementi	Torino	100	100	100	100	100
Pezone Mittone Studio Legale	Torino	100	100	100	100	100
Pirola Pennuto Zei & Associati	Torino	100	100	100	100	100
Ponti & Partners	Udine	100	100	100	100	100
Porcaro Commercialisti & Avvocati	Benevento	100	100	100	100	100
PwC Tax & Legal	Bologna	100	100	100	100	100
Rödl & Partner	Padova	100	100	100	100	100
RP Legal & Tax	Bologna	100	100	100	100	100
Santi Delia Studio Legale	Messina	100	100	100	100	100
SC&A	Padova	100	100	100	100	100
Stella Monfredini	Cremona	100	100	100	100	100
Tarabini-Venosta	Sondrio	100	100	100	100	100
Tonucci & Partners	Trieste	100	100	100	100	100
Uliana Simone	Parma	100	100	100	100	100

(©riproduzione riservata)

LUGLIO - AGOSTO 2021 **Capital 55**