

# Gli studi legali dell'anno 2021

Supplemento al numero odierno del Sole 24 Ore  
Poste Italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003  
conv. L. 46/2004, articolo 1, comma 1, DCB Milano

**Speciale**

Il Sole 24 Ore - Statista

17/05

2021

**La mappa**

Tutti gli studi segnalati:  
le aree del diritto  
e i territori  
da Nord a Sud

—Tabelle alle pag.11-17



**Online**

Il tool interattivo  
con l'elenco  
completo sul sito  
del Sole 24 Ore

—[lab24.ilsole24ore.com/  
studi-legali-2021](http://lab24.ilsole24ore.com/studi-legali-2021)

## Gli avvocati nel nuovo mondo post Covid

**La terza edizione dell'indagine.** Sono 368 gli studi segnalati per un totale di 815 riconoscimenti. Cresce il peso di boutique e attività radicate sul territorio

**I top trend della ripresa.** Transizione green e digitale, life science e M&A  
Le sfide per i professionisti dopo la crisi sono specializzazioni e aggregazioni

Dossier a cura di  
**Antonello Cherchi**  
**Valeria Uva**

In questi giorni si parla di riaperture e di come saranno l'Italia e il mondo dopo la tempesta pandemica che ci ha colpiti più di un anno fa. Anche gli avvocati - che hanno dovuto fare i conti con la riorganizzazione del lavoro - si interrogano sul lascito dell'emergenza.

Che cosa resterà del processo da remoto? Nel futuro post-Covid avrà senso diventare super-esperti in un determinato settore, dando seguito alla possibilità - ancora in parte ostaggio dei ricorsi - di ottenere la patente di specialista? E ancora: lo smart working diventerà la cifra dell'organizzazione degli studi di domani? Infine, ma di certo non questione residuale: quale ruolo si preparano a giocare gli studi legali nella partita del Pnrr, il piano di ripresa e resilienza che promette di ridisegnare il volto del Paese e rilanciarlo insieme al resto dell'Unione europea?

Domande importanti che hanno guidato il piano di lavoro di questa terza edizione dell'iniziativa del Sole 24 Ore-Statista sugli studi legali del 2021: 368 le realtà di eccellenza citate quest'anno per settore di specializzazione o per sede geografica, con una innovativa presenza di studi "boutique" accanto ai big della consulenza.

Anche per questo si è scelto di far precedere gli elenchi degli studi segnalati - da pag. 11 a pag. 17 - da una serie di approfondimenti tematici, chiamando alcuni protagonisti a spiegare come vedono il loro futuro professionale e quello dell'intera avvocatura, che si prepara tra l'altro a profondi cambiamenti nel settore civile e penale. Partendo proprio dalla consapevolezza che la pandemia e lo shock sociale ed economico che ne è seguito sono stati anche importanti leve di trasformazione, imponendo agli studi una riflessione sulla necessità di cambiare i modelli di business.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### Recovery Italia

Cambio di scenari  
con la consulenza  
sui fondi europei

Valeria Uva —a pag. 3

### Tecnologie

Salto di qualità  
tra legal tech  
e processi digitali

Aquaro, Maglione  
e Mazzei —a pag. 4 e 5

### Lavoro

Meno contenziosi  
e più gestione  
di risorse umane

Melis e Uccello —a pag. 8





## Gli studi legali dell'anno 2021 La svolta del Recovery in Italia

# Missione sostenibilità, nuovo business per gli avvocati

**I trend emergenti.** Cresce l'attività di consulenza sugli investimenti green e sulle modifiche per adeguare la governance all'Agenda Onu 2030

Pagina a cura di  
**Chiara Bussi**

Esg è uno degli acronimi più in voga negli ultimi anni. Da quando l'agenda Onu 2030 ha acceso i riflettori sull'imperativo della sostenibilità nei suoi aspetti economici, sociali e di governance. Una rivoluzione in atto che coinvolge anche l'offerta di servizi legali e potrebbe modificare nei prossimi anni il Dna delle stesse law firm.

In Italia a dare la spinta decisiva è stato il recepimento della direttiva Ue sulla rendicontazione non finanziaria entro il 2017 per le imprese più grandi e ora la tendenza si sta diffondendo anche tra quelle di più piccole dimensioni. Proprio per le sue caratteristiche la consulenza sostenibile è una tematica trasversale tra le varie practice e dipartimenti e sta diventando sempre più multidisciplinare. Per alcuni è un segmento di mercato di recente esplorazione, per altri la naturale evoluzione di un tipo di assistenza su tematiche affini. A **Merani Vivani & Associati** la consulenza in tematiche Esg è soprattutto di tipo ambientale. «Ci occupiamo di diritto dell'ambiente e dell'energia - racconta Claudio Vivani, partner dello studio torinese - da più di 20 anni: offriamo assistenza alle imprese che producono energia da fonti rinnovabili e a quelle che imboccano la strada dell'efficienza energetica. Negli ultimi tempi sta prendendo piede l'affiancamento sugli investimenti in mobilità elettrica e sull'idrogeno, sempre più strategici». Un altro focus è sull'assistenza nel contenzioso sull'economia circolare, in particolare nella gestione dei rifiuti. «Aiutiamo i nostri clienti - prosegue Vivani - soprattutto multinazionali e in misura minore Pmi, a districarsi tra la babele di norme che in alcuni casi possono rappresentare un ostacolo agli investimenti». Nuovi compiti che richiedono competenze sempre più multidisciplinari: «Lavoriamo in tandem con altri professionisti, come tecnici e ingegneri - spiega - e in futuro potremmo valutare di costituire una rete più stabile per ampliare in modo strutturale le nostre competenze».

**RP Legal & Tax** ha declinato l'offerta su temi sostenibili con un focus sulla "S" di sociale. «Da circa 12 anni uno dei nostri tratti distintivi - dice il partner Riccardo Rossotto - è l'assistenza al terzo settore e al mondo del non profit. La spinta alla sostenibilità è partita da qui e abbiamo portato in dote queste competenze anche per il mondo profit». L'assistenza su tematiche sostenibili è affidata al dipartimento Impact & Sustainability, un team di sette professionisti coordinati dal partner Roberto Randazzo. Il segmento di mercato è cresciuto di circa il 30% nell'ultimo anno e vale oggi il 5% del fatturato dello studio. «Ma la nostra ambizione - aggiunge Rossotto - è arrivare almeno a un quarto dei ricavi». Il rispetto dei diritti umani, sottolinea Randazzo, «diventa sempre più cruciale all'interno della corporate governance e questo dimostra il notevole salto culturale in atto. Ai nostri clienti forniamo un'assistenza nella rendicontazione non finanziaria e sui contratti di fornitura in svariati settori, dalla Gdo al real estate, fino ai fondi di in-

vestimento». Per farlo si avvalgono anche del network Esela, che nel 2015 ha riunito otto realtà internazionali (RP Legal & Tax è l'unica italiana). Di recente lo studio ha chiesto la certificazione per diventare B Corp.

**LCA** si è attrezzata in modo strutturato per offrire una consulenza sulle tematiche di sostenibilità lo scorso anno. «Abbiamo creato un Comitato sustainability con una decina di professionisti e al tempo stesso ogni dipartimento ha un responsabile per queste politiche per lavorare in sinergia», dice Dario Covucci, socio dello studio e responsabile della task force. L'attenzione è alta sui temi della governance sostenibile. Tra i servizi offerti ci sono l'affiancamento per la creazione di società benefit e per i rating di sostenibilità o le procedure di qualità, l'adeguamento degli statuti societari e dei contratti di fornitura ai principi Esg. «La sostenibilità - fa notare - sta diventando un asset sempre



più strategico. Questo segmento è destinato a incidere sempre più sul fatturato nei prossimi anni sulla scia di una consapevolezza crescente, non solo da parte delle multinazionali ma anche delle Pmi e delle start up». I settori più promettenti? «Soprattutto food, real estate ed energia sulla spinta della transizione ecologica. Questa nuova tendenza - conclude Covucci - porterà inevitabilmente a una continua riformulazione dell'offerta per stare al passo».

**Servizi sempre più multidisciplinari e spesso si lavora in tandem con professionisti non legali**

### STUDIO PAGANO & PARTNERS



Gli Avvocati titolari dello Studio Monica Pagano e Matteo Marini

**Procedure di composizione della crisi da sovraindebitamento  
Ristrutturazione del debito**

**Un team sempre all'altezza in grado di supportare privati e aziende**

**Servizi legali efficienti e performanti**

Lo Studio Pagano & Partners fin dalla sua fondazione è in continua crescita e offre assistenza in ambito legale e fiscale, nonché in tutte le specializzazioni del

diritto d'impresa, avvalendosi di collaboratori esperti nelle varie discipline. Negli ultimi anni lo Studio è incentrato fondamentalmente sulla ristrutturazione del debito di imprese e privati e sulla Legge 3 del 2012, materie rispetto alle quali è stata indiscutibilmente acquisita una consolidata esperienza a livello nazionale.

Ristrutturazione del debito | Contenzioso in materia bancaria e tributaria  
Procedure Concorsuali | Consulenza Aziendale

**STUDIO PAGANO & PARTNERS | AVV. MONICA PAGANO - AVV. MATTEO MARINI**

BRESCIA  
Via Solferino 15, Brescia  
Tel. 030 2944364  
legale@studiopaganopartners.it

Operativo anche sul territorio di:  
MILANO  
MONZA  
ROMA



**+30%**

#### I RICAVI

Ricavi del dipartimento Impact and Sustainability di RP Legal & Tax nell'ultimo anno. Il segmento vale il 5% del fatturato complessivo



#### LE FORMULE

Alcune law firm hanno creato divisioni o task force ad hoc, in altre l'affiancamento su tematiche Esg è più trasversale

#### LE TESTIMONIANZE

Lo scorso anno abbiamo creato un Comitato sustainability con una decina di professionisti dedicati. I settori più promettenti per questo tipo di assistenza sono soprattutto il food, il real estate e l'energia sulla spinta della transizione ecologica. Questa nuova tendenza porterà inevitabilmente a una continua riformulazione dell'offerta per stare al passo



**Dario Covucci**  
Partner di LCA, guida il Comitato sustainability dello studio

La sostenibilità non è solo più una questione etica e sta diventando un elemento strategico per la creazione di valore che terrà conto anche dell'impatto economico e sociale e del territorio. Uno dei pionieri è stato il Regno Unito che ha approvato nel corso degli anni una serie di provvedimenti che vanno in questa direzione. Di pari passo la consulenza sostenibile diventa sempre più centrale, anche in Italia



**Bruno Giuffré**  
Partner di Dila Piper in Italia, siede nel Board di Dila Piper International

La spinta alla sostenibilità fa parte del nostro Dna. Abbiamo iniziato a prestare la nostra consulenza per il Terzo settore e il non profit. In seguito abbiamo portato in dote queste competenze anche per il mondo profit. Anche il nostro studio ha intrapreso da tempo la strada della sostenibilità e di recente abbiamo presentato la richiesta per ottenere la certificazione di B Corp



**Riccardo Rossotto**  
Partner e componente dell'Odg di RP Legal & Tax

Negli ultimi tempi sta diventando sempre più strategica la consulenza sugli investimenti in mobilità elettrica e sull'idrogeno e il contenzioso sulle tematiche dell'economia circolare, con la gestione dei rifiuti in primo piano. Aiutiamo le imprese a districarsi nella babele di norme che in alcuni casi rallentano l'attività. Questi nuovi compiti richiedono competenze sempre più multidisciplinari



**Claudio Vivani**  
Partner di Merani Vivani & Associati che conta 18 professionisti

## Dai temi sociali all'ambiente la due diligence sui principi Esg

### Controlli da integrare

La nuova frontiera della consulenza legale? Non ha dubbi Bruno Giuffré, partner di **Dila Piper**: «La due diligence di sostenibilità è destinata a integrarsi sempre più con la due diligence tradizionale e muoverà le scelte di investimento nei prossimi anni». Non solo. «Non basta dire che si è sostenibili per esserlo. La sostenibilità - fa notare - diventerà parte integrante della gestione aziendale, intreccerà legami sempre più stretti con la gestione dei rischi e l'innovazione, entrerà nei Cda e modificherà le politiche di remunerazione dei vertici delle imprese». Un nuovo paradigma riguarderà il concetto stesso di corporate purpose, la ragione d'essere dell'impresa, spiega Giuffré che siede anche nel board di Dila Piper International presente in oltre 40 Paesi con più di 6 mila professionisti. Non a caso uno dei Paesi più avanzati nella consulenza sulle tematiche Esg (ambientali, economiche e di governance sostenibile) è il Regno Unito, dove nel corso degli anni sono stati approvati una serie di atti legislativi che vanno in questa direzione.

«La sostenibilità - sottolinea - non è solo più una questione etica e sta diventando un elemento strategico per la creazione di valore che terrà conto anche dell'impatto economico e sociale sul territorio».

**Nei prossimi anni questa attività coinvolgerà tutti i settori e l'intera filiera dell'economia**

Questo è il vero salto di qualità rispetto al passato. Di pari passo «gli studi si muovono e stanno rimodulando l'offerta. Devono però avere le credenziali per farlo perché la clientela chiede conto anche della sostenibilità interna».

La consulenza sostenibile diventa sempre più centrale. «All'inizio del 2020 - racconta Giuffré - abbiamo realizzato un sondaggio a livello internazionale sui nostri professionisti. Almeno il 50% ha dichiarato di essersi già occupato di queste tematiche». Il Covid ha accelerato la svolta sostenibile potendo l'accento sul concetto di benessere e sulla salute. Nei prossimi anni questo tipo di attività riguarderà progressivamente tutti i settori e non sarà limitata alla singola azienda, ma all'intera filiera. Anche per questi aspetti l'affiancamento di un team legale diventerà essenziale.

Dila Piper ha avviato le prime due diligence sostenibili lo scorso anno in Australia e Corea e ha appena ampliato la propria offerta alla clientela italiana con un servizio di questo tipo grazie alla partnership con la piattaforma cloud Datamaran. Consentirà approfondimenti basati su dati oggettivi e una valutazione quasi in tempo reale dei rischi Esg, anche in relazione al settore e all'area geografica. «In questo modo - conclude Giuffré - la due diligence Esg verrà integrata con la gestione del rischio nelle attività aziendali, finanziarie e per ogni tipo di transazione».

Dopo la rendicontazione e la misurazione della performance in chiave Esg il passo successivo, dice Giuffré, è quella che gli inglesi chiamano accountability, ovvero la possibilità per un'impresa di essere chiamata a rispondere delle proprie azioni e di essere sanzionata nel caso di violazioni. «Al momento - conclude - in Italia il contenzioso sul mancato rispetto degli obiettivi Esg non è possibile, ma potrebbe essere un'evoluzione futura».



## Gli studi legali dell'anno 2021 La svolta del Recovery in Italia



**ROBERTO CURSANO**  
Partner di Baker McKenzie, assiste i clienti dell'Health care anche nelle gare e nella compliance



**ELISA STEFANINI**  
Counsel della practice Life Sciences di Portolano Cavallo, ha lavorato, tra l'altro, sull'home delivery del settore



**LAURA ORLANDO**  
Guida Herbert Smith Freehills, unico studio internazionale ad aver aperto in Italia partendo dal Life Science

# Con i fondi Ue la consulenza rivede strategie e team di lavoro

**I cambiamenti.** Più M&A per gli amministrativisti  
Spinta al knowledge management per studiare  
le riforme. Nel Piano chance sui ricavi del futuro

Pagina a cura di  
**Valeria Uva**

grandi nomi italiani della consulenza legale sono pronti a cogliere le opportunità del Piano nazionale di resistenza e resilienza da 248 miliardi. In molti hanno già creato team multidisciplinari e studiato le "missioni" di cui si compone il Pnrr ora all'esame di Bruxelles. Obiettivo: attrarre clienti privati e pubbliche amministrazioni per assisterli nello sforzo di presentare progetti solidi e spendere al meglio le risorse europee. Un traguardo per nulla facile da raggiungere a detta degli stessi avvocati, viste le storiche difficoltà del nostro Paese a intercettare e a spendere nei tempi i fondi Ue. Per questo il Piano sarà anche l'occasione per i big italiani della consulenza per rafforzare i legami con le pubbliche amministrazioni, dai comuni ai ministeri, fino alle utilities.

**L'organizzazione**  
**Grimaldi** punta al modello "One stop shop": lo studio si propone ai clienti come interlocutore unico con competenze integrate per i progetti complessi, dallo studio di prefattibilità alla contabilità. «Tutti i progetti devono rispettare le regole dei fondi europei, ad esempio, sull'eleggibilità, sui massimali di aiuto e sulla rendicontazione, altrimenti si rischia di perdere le risorse anche in corsa», ricorda il managing partner, Francesco Sciaudone. Lo studio sfrutterà la sua vocazione internazionale (ed europea in particolare) e la sinergia con il desk di Bruxelles.

**Légance** vede in prima linea il proprio team Energy - uno dei più nutriti nel panorama italiano con sei soci dedicati quasi esclusivamente al settore e una cinquantina di professionisti - al lavoro sul quadro regolatorio con un dialogo impostato tra istituzioni, stakeholder e grandi clienti per analizzare le prime bozze di provvedimenti d'attuazione in tema di transizione energetica.

**Nctm** ha costituito team integrati interni, per linee tematiche e sta inviando ai clienti i documenti con le possibili linee di intervento e organizzando webinar ad hoc.

**Chiomenti** pone l'accento sulle riforme annunciate nel Pnrr: «Pensiamo soltanto al nuovo processo civile, penale e tributario - immagina Gregorio Consoli, che con Filippo Modulo è managing partner dello studio - avranno una portata e un impatto storici e dovremo spiegarle ai clienti in tempi brevissimi».

### I settori interessati

Le opportunità sono infinite e ogni studio guarda alle aree di business di elezione per partire. Così ad esempio **Lipani Catricalà** sviluppa il partenariato pubblico privato, pensando alle grandi opere e agli investimenti in energia e nella digitalizzazione della Pa. Spiega Fabio G. Angelini, equity partner, riferimento dello studio per le operazioni di Ppp e membro del comitato esecutivo: «Accompagneremo i clienti a compiere il salto culturale necessario: passare dallo schema tradizionale dell'appalto alla logica degli investimenti pubblico-privati. Penso ad esempio alle infrastrutture e ai servizi, che la diversa allocazione

### LE TESTIMONIANZE



**Da boutique specializzata in diritto amministrativo evolveremo verso competenze in ambito M&A, mercato dei capitali e fintech**



**Fabio G. Angelini**  
Equity partner in Lipani Catricalà & Partners



**Con i 50 miliardi della transizione energetica non più solo investimenti nel fotovoltaico o nel solare. È il momento dell'idrogeno anche per la mobilità**



**Monica Colombero**  
Responsabile Energy, Project and Infrastructure di Légance



**Rafforziamo le nostre funzioni di knowledge management per analizzare velocemente la complessa normativa di attuazione del Piano**



**Gregorio Consoli**  
Managing partner di Chiomenti



**Pronti ad assistere le Pmi sugli incentivi alle fusioni pensati per la crescita dimensionale e l'innovazione**



**Marco Monaco**  
Responsabile Dipartimento Amm. Pubblico Comunitario in Nctm



**Saremo un "one stop shop" per offrire la nostra consulenza su progetti complessi: dalla prefattibilità al rendiconto**



**Francesco Sciaudone**  
Managing partner di Grimaldi



dei rischi tipica del Ppp contribuirà a trasformare radicalmente nei prossimi anni». Consoli di Chiomenti guarda «ai grandi fondi di private equity interessati a coinvestire nelle infrastrutture strategiche».

La presenza del capitale privato sarà una grande opportunità secondo Sciaudone: «Oltre all'effetto moltiplicatore, se il capitale privato sarà maggioritario i progetti potranno avanzare con procedure più snelle».

Marco Monaco, responsabile del dipartimento Amministrativo, pubblico comunitario e del team sul Pnrr di Nctm prevede una crescita dell'M&A. «Tra le risorse per la competitività sono interessanti anche i contributi all'innovazione per le Pmi perché possono servire a superare la frammentazione e promuovere fusioni». Un filone del tutto innovativo è quello del reshoring. «Il Pnrr incentiva con due miliardi, anche se non esclusivi, il rientro in Ita-

lia delle produzioni delocalizzate», conclude Monaco.

«Si aprono scenari inediti - commenta Monica Colombero, senior partner responsabile del dipartimento Energy, project and infrastructure di Légance - con progetti che vanno oltre il fotovoltaico e il solare degli ultimi anni e si aprono all'idrogeno, ad esempio dove stiamo assistendo alcuni operatori che stanno considerando joint venture per lo sviluppo di progetti basati sull'idrogeno». In realtà l'Energy è da tempo "frizzante" per lo studio: «È un settore molto attivo già per gli obblighi del Green new deal - conferma Colombero -. Anche i grandi player stanno velocemente virando dagli idrocarburi alla sostenibilità».

### L'impatto interno

La consulenza sul maxi Piano è così strategica da aver spinto gli studi a ripensarsi. Da boutique del diritto amministrativo Lipani Catricalà

evolve: «Stiamo rafforzando il profilo transactional per strutturare le operazioni di partenariato, l'M&A per le integrazioni societarie o per creare società miste pubblico private e guardiamo con interesse al fin tech» annuncia Angelini.

Anche chi ha già strutture e staff a sufficienza ha iniziato a ripensare l'organizzazione. «In Chiomenti rafforzeremo le funzioni di knowledge management - prevede Consoli - con tutta la normativa di attuazione del Pnrr dovremo subito studiare migliaia di pagine e tradurle in indicazioni pratiche per i nostri clienti».

Per tutti il Piano rappresenterà un assist imperdibile per il fatturato, già da quest'anno. «Credo sarà la nostra principale area di sviluppo - prevede Sciaudone per Grimaldi - e nel giro di cinque anni l'assistenza sui progetti europei diventerà per noi il principale settore di consulenza».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Priorità salute: boom di risorse per farmaci e telemedicina

### Life science

«Il Pnrr può essere un'occasione da cogliere per le nostre Pmi del farmaco per valorizzare i tanti beni immateriali che non sanno neanche di possedere e noi possiamo aiutarle a farli emergere». Laura Orlando, managing partner di **Herbert Smith Freehills**, ha appena assistito, lato finance, proprietà intellettuale e contrattualistica, AchilleS Vaccines, la biotech senese che, in pool con altre realtà della ricerca, sta sviluppando gli anticorpi monoclonali anti Covid e conosce a fondo il mondo farmaceutico italiano. Anche perché lo assiste tra l'altro nel contenzioso cross border «che spesso nasce allancio di farmaci innovativi». E spiega: «Molte aziende del farmaceutico non sono consapevoli di avere un tesoro nascosto: il know how, le banche dati, ad esempio sono tutti valori non tangibili, che devono essere valorizzati, tutelando con contratti blindati e accordi di non disclosure e portandoli in bilancio, per sfruttare gli incentivi fiscali del patent box».

Un lavoro che anche grazie alle risorse del Pnrr per ricerca e sviluppo gli avvocati specializzati nel Life science vedono in crescita.

Il piano nazionale di resistenza e resilienza destina alle diverse voci della missione "Salute" 15,6 miliardi di euro, che sfiorano i 18 miliardi se si aggiungono i 2,9 dal Fondo complementare. Da ristrutturare dopo la pandemia c'è anche tutto il settore delle cure domicili-

**Dal 26 maggio il regolamento sui dispositivi medicali: autorizzazioni più complesse**

liari e sul territorio, compresa la telemedicina. Già in questi mesi i team dell'health care hanno lavorato molto su vari progetti di assistenza sanitaria a distanza: «Non solo per la consegna di farmaci e dispositivi medici a domicilio - spiega Elisa Stefanini, counsel di Life Science in Portolano Cavallo - abbiamo fornito supporto allo sviluppo di piattaforme online, curando, ad esempio, la privacy policy e la contrattualistica».

Lo sviluppo delle consegne a domicilio porterà sempre di più le aziende a rivedere tutte le policy: «Occorre evitare che il servizio di recapito a domicilio possa essere percepito come una sollecitazione al paziente all'utilizzo di un determinato farmaco o dispositivo» aggiunge Roberto Cursano, partner di Baker McKenzie. Ma a cambiare è tutta l'interazione con la classe medica: «Prima della pandemia nel predisporre i modelli organizzativi ex decreto legislativo 231 per le imprese farmaceutiche l'attenzione si concentrava, tra l'altro, sulle spese di viaggio e soggiorno per congressi scientifici e formazione in presenza - ricorda Cursano - da sempre considerate aree "sensibili". Ora che questi oneri sono ridotti, anche le policy vanno aggiornate».

In attesa di cimentarsi con i fondi e i progetti del Pnrr, per i dipartimenti del life science c'è una sfida molto più vicina: il 26 maggio dovrebbe entrare in vigore il regolamento Ue sui dispositivi medici, più volte rinviato.

«C'è da rivedere tutta l'attuale classificazione - commenta Stefanini - perché si restringe il perimetro delle autocertificazioni: molti software per la medicina, ad esempio, potrebbero cambiare classe di rischio e vedere aggravate le procedure di autorizzazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Personalizzazione dei servizi e soddisfazione del Cliente



Un *team* coeso e polivalente di **19 professionisti**, di cui  
**12 madrelingua stranieri**  
(cinese, russo, arabo, albanese, *solicitor* UK, inglese USA,  
francese, spagnolo, portoghese, tedesco)

*diritto commerciale e societario*

*fusioni ed acquisizioni*

*contratti del commercio internazionale*

*diritto fallimentare*

*diritto industriale*

*trade finance*

*contenzioso giudiziale ed arbitrare*

[www.bovesiandpartners.com](http://www.bovesiandpartners.com)



## Gli studi legali dell'anno 2021 L'innovazione tecnologica

# Legal tech, flusso di dati in tempo reale con i clienti

**Servizi digitali.** Nell'ultimo anno si è consolidato l'utilizzo di applicazioni per il lavoro a distanza. Premiate le soluzioni smart integrate nello studio

Pagina a cura di  
**Dario Aquaro**

Come quei "termini-ombrello" descritti dalla semiotica, anche l'espressione "legal tech" copre fenomeni diversi. Molti dei quali in divenire. Ci sono le tecnologie "abilitanti", quelle che intervengono soprattutto sui processi, semplificando e velocizzando, e che migliorano già adesso l'efficienza degli studi legali grazie all'automazione di alcune attività: dal knowledge management alla ricerca e analisi documentale. E ci sono le tecnologie "trasformazionali" (dall'intelligenza artificiale alla robotica) che promettono invece di cambiare più a fondo le attività degli avvocati: ma con un potenziale ancora molto inespresso.

Sul fronte *enabling*, nel corso dell'anno si è consolidato l'uso delle applicazioni per il lavoro a distanza a tutto tondo. «Sia per la gestione interna dei

rapporti tra colleghi, sia per i confronti con i clienti, sempre più inseriti in un flusso informativo continuo. La prestazione non è più puntuale (atto, parere, contratto) ma continuativa, di "durata": si lavora per aiutare il cliente a dialogare con i propri interlocutori attraverso sistemi di automazione documentale che abbattano i tempi di conclusione del contratto e fanno un uso intelligente dei dati», sintetizza Carlo Rossi Chauvenet, partner dello studio legale **Crclex**.

«Grazie alla collaborazione con Sweet Legal Tech (società di consulenza e formazione nel diritto digitale, ndr) – racconta – abbiamo valutato gli strumenti di aziende software internazionali, cercando di capire quando sono necessari tool ad hoc. Ci siamo rivolti a soluzioni "no code", che consentono l'organizzazione flessibile dei flussi informativi, altamente personalizzabili».

Poiché i diversi applicativi, anche di terzi, devono comunicare e vanno integrati – spiega Rossi Chauvenet – «c'è



MIRKO CAMIA

l'esigenza di un *legal integrator*, che conosca il diritto e la tecnologia e sovrintenda all'integrazione da un punto di vista legale. Così come gli smartphone sono "smart" perché integrano servizi di terzi, così la professione è "smart" quando non si limita a dare un documento in Pdf, ma mette a sistema le tecnologie utili a offrire servizi migliori».

Tra tool creati internamente agli studi e altri da adattare, anche a livello ingegneristico, «il campo d'azione è ormai vasto: dai contratti alle analisi normative e della giurisprudenza. Ma occorre comunque l'attività di un avvocato esperto in grado di tradurre i risultati per arrivare a un prodotto giuridico. Non basta infatti l'analisi del linguaggio, serve una logica legale», dice Valerio Cosimo Romano, avvocato di **Cleary Gottlieb**. In alcuni ambiti, più "standardizzabili", come l'Antitrust o la 231, si punta alla *compliance by design*: strutturare i sistemi affinché siano già adeguati alla normativa in vigore. «Il diritto si

sta specializzando e tecnicizzando – commenta Romano –. E ci sono campi come quello degli asset digitali, del biotech, dei software predittivi in cui i clienti sono disposti a pagare un premio per ricevere valore aggiunto. Ma gli studi devono essere pronti a guardare avanti, anticipare le tendenze: come noi stiamo facendo, ad esempio, studiando la tematica del "gemello digitale"».

In questo quadro, mentre si studiano tool e campi d'azione, il lavoro degli avvocati resta comunque fatto anche di «temi che non si prestano a un output ancora troppo standardizzato e ripetitivo», come osserva il tributarista Vittorio Emanuele Falsitta. Il cui studio (**Falsitta e associati**) «non si avvale di software che, per usare una sintesi un po' brutale, si sostituiscono al professionista e producono, adattandoli, atti sulla base di format pregressi». Segno che il mondo del legal tech (con le sue discussioni) è ancora agli albori.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**I diversi applicativi, anche di terzi, devono comunicare e vanno calibrati da un punto di vista legale**

## Studio Legale Borgna

TRIESTE • MILANO • PADOVA •

Lo studio legale Borgna, fondato nel 1946, si occupa essenzialmente del diritto penale dell'economia, con un approccio interdisciplinare, annoverando professionisti competenti anche nel diritto civile commerciale ed in quello amministrativo.

Con l'esperienza maturata in oltre 70 anni di attività, durante i quali sono stati risolti importanti casi anche di rilevanza nazionale, lo Studio Borgna ha sempre valorizzato il ruolo tradizionale dell'avvocato che opera con dedizione al fianco del proprio assistito.

Dal 2007 lo Studio Legale Borgna ha ottenuto la certificazione di qualità ISO 9001.

## Risposte tempestive e investimenti sui tool

### Scenario e strategie

«Gli avvocati si considerano insostituibili, anche se una buona parte del loro lavoro è in realtà sostituibile. Ma nella "corsa all'oro" del legal tech, spesso si confonde la tecnologia con l'innovazione, il mezzo con il fine. Mentre gli strumenti sono solo uno degli elementi in gioco». Giangiacomo Olivi è partner di **Dentons** e responsabile del team Technology media and telecoms. E dall'affaccio privilegiato del grande studio legale osserva come la vera innovazione risieda in realtà nel cambiamento di processo: reso possibile anche dall'interazione con i clienti.

«Le tecnologie servono a concentrarsi sul lavoro a maggior valore ag-

(contract automation, training, gestione diretta della fatturazione in più giurisdizioni, eccetera). «Un mondo in cui condividiamo anche app e tecnologie di terzi. Mentre continuiamo a portare avanti i nostri approfondimenti sull'intelligenza artificiale».

Gli scambi continui con i clienti, con i dipartimenti legali e di compliance delle grandi aziende assistite sono alla base anche dei servizi sviluppati da **Orrick**. «L'innovazione nasce da un bisogno. E la nostra abilità sta nel capire la reale esigenza del cliente e vedere se c'è già una soluzione adeguata sul mercato, oppure occorre adattarla o svilupparla da zero», riassume Paola Barometro, of counsel di Orrick e coordinatrice con Ivan Rotunno dell'Innovation team italiano guidato da Alessandro De Nicola. Da questo punto di vista, per dare risposte pronte, lo studio (che investe anche in startup legal tech tramite un suo Venture fund) può contare sugli Orrick Labs: laboratori dove avvocati, programmatori e *data scientist* collaborano per sviluppare progetti ad hoc su commissione (oltre che soluzioni *in-house* per i processi interni).

C'è anche "The Observatory", una piattaforma in cui sono mappate circa 600 soluzioni legal tech globali, accessibili ai clienti, che possono consultare le caratteristiche dei tool testati e dei progetti sviluppati nelle diverse sedi. «Più che su soluzioni di intelligenza artificiale – nota l'avvocato Barometro – mi sembra che negli ultimi mesi l'attenzione sia concentrata su strumenti più semplici, soprattutto per la collaborazione, il knowledge management e la condivisione dei documenti. Fondamentale in ogni caso è il giusto *timing*. Prevenire troppo le esigenze dei clienti può essere negativo. Anche perché l'offerta è molto ampia e si deve evitare il rischio di concentrarsi su soluzioni che non intercettano bisogni attuali».

**Ci sono progetti che richiedono ingenti risorse e possono realizzarsi solo nelle grandi law firm**

giunto, lasciando perdere le mansioni "commodity". Gli avvocati saranno sempre più di nicchia, accompagnati sempre più da funzioni non legali: project management, advisory, eccetera. Questo è lo scenario. Ma il cambiamento bisogna governarlo, ecco perché Dentons ha fatto una scelta precisa: alimentare l'ecosistema. Finanziare start up e offrire prodotti di start up ai nostri clienti».

Certi progetti richiedono però ingenti finanziamenti e possono realizzarsi solo in determinati ambienti, come quelli delle grandi law firm. Tra quelli principali di Dentons c'è un ecosistema di condivisione dei materiali con i clienti, nel quale ci sono vari tool

### LE TESTIMONIANZE



**L'innovazione nasce da un bisogno. La nostra abilità sta nel capire di volta in volta la reale esigenza del cliente e vedere se c'è già una soluzione adeguata sul mercato, oppure occorre adattarla o svilupparla da zero. Fondamentale in ogni caso è il giusto timing**



**Paola Barometro**  
Of counsel di Orrick



**Ci sono temi, come quelli del contenzioso tributario, che non si prestano a un output ancora troppo standardizzato e ripetitivo. Le problematiche sono peculiari e i software non possono "sostituirsi" al professionista**



**Vittorio Emanuele Falsitta**  
Studio Falsitta e associati



**Nella "corsa all'oro" del legal tech spesso si confonde la tecnologia con l'innovazione, il mezzo con il fine. Ma gli strumenti sono solo uno degli elementi in gioco. L'innovazione risiede nel cambiamento di processo: reso possibile anche dall'interazione con i clienti**



**Giangiacomo Olivi**  
Partner di Dentons



**Il campo d'azione del legal tech è vasto: dai contratti alle analisi normative e della giurisprudenza. Ma occorre un avvocato esperto in grado di tradurre i risultati per arrivare a un prodotto giuridico. Non basta l'analisi del linguaggio, serve una logica legale**



**Valerio Cosimo Romano**  
Associate di Cleary Gottlieb



**La professione si sta trasformando in una prestazione non più puntuale (atto, parere, contratto), ma continuativa, di "durata": si lavora per aiutare il cliente a dialogare con i propri interlocutori attraverso sistemi di automazione documentale**



**Carlo Rossi Chauvenet**  
Partner di Crclex

© RIPRODUZIONE RISERVATA

www.studioborgna.com





## Gli studi legali dell'anno 2021

### L'innovazione tecnologica

# Processi più telematici per l'effetto lockdown

**Il digitale.** Maggiori i benefici nell'ambito civile dove l'informatizzazione era già in fase avanzata. Difficoltà nel tributario ma soprattutto nel penale

**Valentina Maglione**  
**Bianca Lucia Mazzei**

L'apandemia ha spinto il ricorso alla telematica in tutti gli ambiti giudiziari. Gli esiti sono stati però diversi e sono dipesi sia dal grado di informatizzazione esistente pre-Covid, sia dalle caratteristiche processuali.

Nel settore civile il processo telematico è una realtà consolidata e il ricorso a udienze per note scritte previsto dai decreti emergenziali ha consentito, nei fatti, al sistema giudiziario un'attività "quasi" normale e di evitare la crescita dell'arretrato. Anche la giustizia tributaria è partita un passo avanti, con il canale telematico obbligatorio dal 2019; ma i difensori (avvocati e commercialisti) si sono schierati contro la trattazione documentale, per far prevalere le videoudienze. L'uso della telematica è stato invece più difficile nel penale, caratterizzato dall'oralità del processo.

«Nel civile il processo telematico ci sta consentendo di seguire procedimenti in diverse parti d'Italia», dice l'avvocato Monica Mandico, dello studio **Mandico&Partners** di cui fanno parte sia avvocati che commercialisti (sedi a Napoli, Roma e Milano). «È vero che si perde il rapporto diretto con il giudice ma i nostri sono procedimenti prevalentemente documentali - continua Mandico -. Abbiamo usato molto le udienze figurate in cui il giudice fissa l'orario e il giorno ma poi in-

vita a presentare le note scritte di trattazione. È stato un percorso ideale: senza avremmo avuto grandi difficoltà». Lo studio Mandico & Partners punta molto sull'informatizzazione: «Non abbiamo fascicoli cartacei, la pratica viene subito digitalizzata e stiamo anche implementando l'intelligenza artificiale in relazione alla predittività delle sentenze».

Il processo tributario telematico «ci ha agevolati nel deposito di atti e documenti», conferma Francesco Cotrufo, fondatore e managing partner dello studio **Cotrufo & Partners**, specializzato in consulenza legale-tributaria, con sede principale ad Acquaviva delle Fonti, in provincia di Bari, e uffici nel capoluogo, a Roma, Catania e Lucera (Foggia). «Ma il Ptt ha alcune criticità che abbiamo individuato. Ad esempio, mentre il sistema telematico usato nel processo civile e del lavoro invia una Pec, con allegato, quando il difensore di controparte deposita un atto, il Ptt no: dobbiamo quindi monitorare costantemente i fascicoli accedendo al Sigit. Inoltre, per ciascun invio è possibile inserire al massimo 50 file, con una dimensione massima complessiva non superiore a 50 Mb. Essendo il processo tributario di tipo documentale, i difensori sono spesso costretti a depositare la documentazione con più invii». Per Cotrufo «è importante unificare le piattaforme dei processi telematici, anche per semplificare la gestione da parte delle segreterie». Quanto alle

udienze nel periodo emergenziale, «si sono tenute perlopiù da remoto: questo ci ha permesso, con i limiti delle udienze a distanza, di garantire la difesa ai nostri assistiti».

Molto diversa la situazione del penale: «Le vicende processuali di maggior complessità non si sono tendenzialmente svolte per via telematica», dice Davide Sangiorgio, socio fondatore dello studio milanese **Sangiorgio Associati** specializzato in diritto penale dell'economia e dell'impresa, coinvolto come difensore di parte nel procedimento relativo al crollo del ponte Morandi. «Durante il primo lockdown le udienze sono state spesso rinviare e poi riorganizzate in presenza». «Questo non è stato possibile per le misure cautelari, con interrogatori di garanzia da remoto - continua Sangiorgio - in cui la forma telematica ha reso l'interlocuzione con l'autorità giudiziaria molto complessa: il giudice non ha la percezione diretta di chi ha davanti e dell'efficacia delle domande e delle risposte. Nel penale gli adempimenti istruttori richiedono presenza e oralità», dice Sangiorgio.

Positivo invece il giudizio sul deposito e sulla circolazione telematica degli atti: «Il penale sconta ancora una serie di difficoltà operative, in particolare per la messa a disposizione degli atti alla difesa. È però un passaggio necessario e, quando saranno superati i problemi, sarà molto utile».

RIPRODUZIONE RISERVATA

13

#### LE SPECIALIZZAZIONI

Sono 13 i settori principali previsti dal decreto 163 del 2020 che un avvocato può scegliere per conseguire il titolo di specialista



#### GLI ALTRI INDIRIZZI

Al settore civile, penale e amministrativo afferiscono una serie di indirizzi: 11 nel civile, 7 nel penale e 8 nell'amministrativo



MIRKO CAMIA

#### LE TESTIMONIANZE



**Nel periodo emergenziale le udienze si sono tenute perlopiù in video: con i limiti della distanza, abbiamo garantito la difesa ai nostri assistiti**



**Francesco Cotrufo**  
Fondatore e managing partner dello studio Cotrufo & Partners



**Nel civile abbiamo usato molto le udienze cartolari e la telematica ci sta consentendo di seguire procedimenti in diverse parti d'Italia**



**Monica Mandico**  
Fondatrice dello studio Mandico&Partners composto da avvocati e commercialisti



**Nel penale l'efficacia dell'acquisizione probatoria può avvenire solo nel contraddittorio effettuato in presenza**



**Davide Sangiorgio**  
Socio fondatore dello studio milanese Sangiorgio Associati

## La chance delle specializzazioni per dare servizi migliori ai clienti

### Nuove qualifiche

**Antonello Cherchi**  
**Valentina Maglione**

Le specializzazioni degli avvocati, seppure ancora in parte ostaggio dei ricorsi, iniziano a muovere i primi passi dopo il decreto 163 dell'anno scorso che le ha riorganizzate. E se per alcuni professionisti si tratta di far valere un titolo di specialista già acquisito attraverso un corso di formazione o di vederselo riconosciuta per "comprovata esperienza", altri dovranno decidere se e a quale formazione puntare per diventare esperti - e presentarsi come tali - in un determinato settore. Il primo passo è capire se vale la pena specializzarsi.

«Lo considero un fattore altamente qualificante - spiega Luca Giacobbe, titolare insieme a Matilde Taricotti dello studio **Giacobbe, Taricotti & Associati** a Roma - perché le imprese e la pubblica amministrazione richiedono figure altamente specializzate. Un esempio: ora si parla molto di Pnrr, il piano di ripresa e resilienza, e anche noi lo stiamo studiando soprattutto per quanto riguarda il versante della digitalizzazione: va da sé che per tradurlo in pratica la Pa non potrà non rivolgersi a profili con alte professionalità».

Per Giacobbe «le specializzazioni non devono spaventare l'avvocato generalista, una figura che continuerà a esistere. I due profili possono continuare a coesistere, anche se il mercato chiede sempre più specialisti. In questa prospettiva, l'esame di Stato, ora generalista, forse dovrebbe essere ripensato così da permettere a un giovane di potersi

#### LE TESTIMONIANZE



**L'impianto delle specializzazioni ha qualche criticità. Per esempio, l'applicazione della comprovata esperienza**



**Luca Giacobbe**  
Co-fondatore di Giacobbe, Taricotti & Associati



**La specializzazione deve servire per dare un servizio migliore alla clientela e non ridursi a un bollino formale**



**Mauro Longo**  
Co-fondatore dello studio Morbinati Longo



**L'avvocato generalista potrà rimanere nei piccoli centri o come modello per chi inizia, ma il mercato chiede profili specifici**



**Jacopo Sanalidro**  
Fondatore di Sanalidro Taddei Associati

orientare già dopo la laurea».

Anche per Jacopo Sanalidro, fondatore a Firenze dello studio **Sanalidro Taddei Associati** - la specializzazione «è nell'ordine delle cose. La normativa e il diritto diventano sempre più complessi ed è impossibile seguire tutto: per essere competenti bisogna specializzarsi. La qualifica di esperto è un elemento di trasparenza nei confronti della clientela, tanto più che il titolo non equivale a un'esclusiva, nel senso che chi non ce l'ha non è tagliato fuori». Tutto si gioca, secondo l'avvocato, sulle procedure per acquisire la specializzazione: «La verifica dei corsi e della comprovata esperienza è fondamentale, altrimenti si finisce per riconoscere il titolo di specialista anche a chi non lo è. Anche per questo la formazione dovrà essere pratica e non teorica».

La specializzazione deve servire «a migliorare il servizio professionale», conferma Mauro Longo, che nel 1990 ha fondato, insieme a Barbara Morbinati, lo studio legale **Morbinati & Longo**, attivo nei settori del contenzioso civile e tributario e del risarcimento del danno, e diventato, dal 2018, una delle poche società per azioni nel panorama legale italiano. «Abbiamo deciso di uscire dalla logica del servizio legato all'artigianalità e di darci una struttura più solida e moderna - spiega - per rendere un servizio migliore ai clienti. Il tema della specializzazioni è in linea con il nostro percorso. Ma è necessario che la specializzazione non si riduca a un bollino formale. Piuttosto, deve essere un'occasione per guardare al futuro, fare formazione vera, dare uno strumento in più ai giovani e favorire le aggregazioni tra professionisti versati in ambiti diversi. E rendere così un servizio all'economia in generale».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## TP Trifirò & Partners avvocati

MILANO | ROMA | TORINO | TRENTO | PARMA | BERGAMO | PADOVA

Lo studio Trifirò&Parteners fornisce assistenza giudiziaria, stragiudiziale e in procedimenti arbitrali a società del settore privato e del settore pubblico, nonché a dirigenti e amministratori in materia di Diritto del Lavoro e di Diritto Civile.

**Studi collegati nei Paesi dell'Unione Europea, Regno Unito, Stati Uniti, Cina ed Emirati Arabi.**

#### Sede di Milano

Via San Barnaba, 32 - 20122  
Tel. +39 02550011  
trifiro.partners@trifiro.it  
www.trifiro.it



@TrifiroPartners



Trifirò & Partners Avvocati



TrifiroPartners



Trifirò & Partners Avvocati



www.trifiro.it



## Gli studi legali dell'anno 2021 Pandemia e grandi deal

# La ripresa M&A può accelerare con tecnologie e maxi liquidità

**Le novità.** In primo piano fintech-pagamenti, pharma, tlc-media e packaging. Più frequenti operazioni di cessione su piccole e medie imprese

Pagina a cura di  
**Carlo Festa**

In epoca di Covid cambia il mondo delle fusioni e acquisizioni, anche in ambito legale. Mutano i settori d'interesse per gli investitori, ma si trasformano anche le modalità di lavoro: dalle due diligence fino alla contrattualistica. È una vera rivoluzione quella che hanno dovuto approntare i grandi studi legali, italiani ed internazionali.

«Dal punto di vista operativo - spiega Giorgio Fantacchiotti, socio corporate e responsabile del private equity e del marketing per Milano dello studio **Linklaters** - direi che il mutamento causato dalla pandemia è stato indolore: grazie agli strumenti tecnologici siamo stati in grado di lavorare da remoto come se fossimo stati in studio. La nostra struttura internazionale, che conta su 3mila avvocati e ha 30 uffici in 20 Paesi, non ha cambiato le modalità di lavoro anche sul versante delle operazioni di fusione e acquisizione». «Chi si era organizzato già prima della pandemia in termini di piattaforma tecnologica e smart working ha retto bene al Covid e anzi ha persino tratto qualche vantaggio dall'esperienza. Realtà più piccole e meno organizzate hanno forse sofferto maggiormente» afferma Paolo Sersale, partner dello studio **Clifford Chance** e responsabile dell'area Corporate M&A per l'Italia. «Di sicuro negli anni pre-covid gli studi avevano puntato sull'espansione senza guardare al business model. Il Covid ha creato una selezione nel settore e una maggiore attenzione ai costi» dice Stefano Valerio, managing partner di **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici**.

Se poi si guarda al mercato, è fatto di luci ed ombre. «Non c'è dubbio - osserva Gianluca Ghersini, partner dello studio **Gianni Origoni** - che il numero di operazioni sia diminuito, soprattutto se si confronta con il 2019: pesa l'incertezza sulla crescita delle aziende target. Però bisogna dire che c'è stata una ripresa ed è andata molto meglio di quanto si temesse nel marzo del 2020, quando è iniziato tutto. Alcuni settori, come il business services, il farmaceutico, il tecnologico e il packaging, hanno avuto migliori performance. Ora c'è attesa per un'accelerazione più robusta delle operazioni, fissata a settembre anche in virtù della campagna vaccinale».

L'altro punto fermo resta la grande liquidità presente sul mercato. «Una serie di settori non si sono fermati - precisa Sersale - e anzi in diversi casi hanno beneficiato della situazione. Basti pensare al settore della sanità e della tele-medicina, alle Tlc e ai servizi finanziari in remoto. Ci sono poi gli effetti della massiccia liquidità iniettata sul mercato dai piani di recovery. In molti casi i multipli restano alti e non è ancora chiaro se siano destinati a tenere nel tempo o se siano destinati a vedere un riassetamento».

La tipologia di investitori non è invece cambiata: «Gli investitori esteri non sono scappati. E, oltre ai financial sponsor, quindi ai classici private equity, anche alcuni operatori industriali si sono attrezzati per le operazioni di acquisizione» indica Fantacchiotti. «Di sicuro - aggiunge Ghersini - gli investitori esteri non sono andati via, come ad esempio dopo la crisi

Lehman Brothers». Sul mercato i legali si trovano sempre più spesso a dover affrontare operazioni di cessione su piccole e medie imprese. «Intanto - spiega Valerio - stiamo notando un forte aumento delle operazioni tra i 50 e i 350 milioni di valore. Un'altra tendenza, che si è accentuata con il Covid, è che diversi imprenditori stanno cominciando a prendere in considerazione di vendere o comunque di far entrare soci di minoranza, per avere le spalle più larghe. In ogni caso i tempi delle operazioni si sono allungati».

Ma si sta aprendo anche un nuovo filone di investimenti, quello degli strumenti ibridi, a metà tra finanziamento ed equity. Si tratta di un'area dove i legali sono fondamentali. «Ci sono sempre più operatori finanziari - spiega Michele Briamonte, managing partner di **Grande Stevens International** - che puntano a fornire soluzioni miste anche con strumenti di ingegneria finanziaria più avanzata: così sono



**C'è attesa per una ulteriore spinta a settembre con la campagna vaccini alle battute finali**

sempre più utilizzati prodotti come notes, bond o cartolarizzazioni, per porre un rimedio alla carenza di liquidità e come alternativa al canale bancario tradizionale; si tratta della creazione di un vero e proprio "money market". Inoltre osservo nella mia esperienza che in Italia, fino a oggi terreno di investimento soprattutto da parte di operatori statunitensi e anglosassoni, si affacciano player della finanza europea e mitteleuropea, anche come conseguenza indiretta di Brexit».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Labor et Lex**  
Studio Mosetti Compagnone

Lo Studio Legale Mosetti Compagnone fornisce consulenza giuslavoristica sia giudiziale sia stragiudiziale alle imprese.

Gli avvocati dello Studio si occupano inoltre, come evoluzione del proprio consolidato ruolo in ambito aziendale, di predisporre, strutturare e implementare al fine di renderli vivi i modelli ex d.lgs. 231/2001 come strumento di organizzazione ed efficientamento delle risorse umane in azienda.

La mission dello studio è quella di restaurare, riconciliare, riorganizzare gli assetti datore di lavoro/lavoratore superando l'ormai anacronistica dicotomia.

Tre sedi in Friuli Venezia Giulia, operatività garantita su tutto il territorio nazionale, oltre 1000 tra piccole, medie e grandi imprese a cui quotidianamente viene offerta consulenza di elevato profilo da parte di un team motivato e specializzato, alla ricerca costante dell'eccellenza.

**GORIZIA** Corso Italia, 90/2 | **UDINE** Via Vittorio Veneto, 28 | **TRIESTE** Via di Tor Bandena, 1  
www.studiolegalemc.com  
<https://www.linkedin.com/company/studio-legale-mosetti-compagnone>

+4,9%

### OPERAZIONI M&A IN ITALIA

Secondo la società di analisi Merger-market in Italia nel primo trimestre 2021 sono state registrate 129 operazioni, in crescita rispetto al 2020

### IN TESTA

Gianni & Origoni è lo studio che ha totalizzato finora più operazioni: 19 per un controvalore di oltre 13 miliardi di dollari

### LE TESTIMONIANZE

“La maggiore sfida tra gli avvocati è oggi quella di individuare la migliore struttura per il cliente. In Italia, fino a oggi terreno di investimento soprattutto da parte di operatori statunitensi e anglosassoni, si affacciano player della finanza europea e mitteleuropea



**Michele Briamonte**  
Managing partner Grande Stevens International

“Il mutamento causato dalla pandemia è stato indolore: grazie agli strumenti tecnologici siamo stati in grado di lavorare da remoto come se fossimo in studio: la nostra struttura internazionale non ha cambiato le modalità di lavoro, anche per le operazioni di fusione e acquisizione



**Giorgio Fantacchiotti**  
Socio corporate dello studio Linklaters

“Il numero di operazioni M&A è diminuito, in confronto al 2019: pesa l'incertezza sulla crescita delle aziende target. Ma è andata molto meglio di quanto si pensasse a marzo dello scorso anno. Ora c'è attesa per un'accelerazione più robusta delle operazioni, fissata a settembre



**Gianluca Ghersini**  
Partner Gianni & Origoni

“Ci sono gli effetti della massiccia liquidità iniettata sul mercato, anche sulla scia dei piani di recovery. In molti casi i multipli delle transazioni restano elevati e non è ancora chiaro se siano destinati a tenere nel tempo o se siano destinati a vedere un riassetamento



**Paolo Sersale**  
Partner Clifford Chance

“Notiamo un forte aumento delle operazioni tra i 50 e i 350 milioni di valore. Un'altra tendenza, che si è accentuata con il Covid, è che diversi imprenditori stanno cominciando a prendere in considerazione di vendere o comunque di far entrare soci di minoranza, per avere le spalle più larghe



**Stefano Valerio**  
Managing partner di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici

## Scelte di prezzo nelle fusioni e golden power tengono banco

### Le opzioni vincenti

I legali, in epoca di Covid, diventano sempre più professionisti fondamentali per strutturare le operazioni di M&A. «La maggiore sfida tra gli avvocati - spiega Michele Briamonte, managing partner di Grande Stevens International - è oggi quella di individuare la migliore struttura per il cliente, abbandonando una visione della professione, fuori dal tempo e dal mercato. Fattori che hanno accelerato un processo comunque in atto sono sicuramente Brexit e pandemia: le operazioni, un tempo standard, secondo una matrice inglese e anglosassone o lussemburghese, oggi si ripensano sulla base delle esigenze di nazionalità ma anche di "money market" appunto».

Il Covid ha inoltre accentuato l'utilizzo di strumenti, già usuali. «Clausole di carried interest oppure di earn out sono di grande utilizzo nelle acquisizioni, come pure quelle di kicker, step up o di price adjustment. Sono opzioni che consentono di adeguare il prezzo in un secondo momento a seconda delle performance del target, che in epoca di Covid possono mutare anche significativamente in modo rapido» continua Briamonte.

«La volatilità sui mercati spinge alla ricerca di meccanismi di prezzo flessibile, come earn out e aggiustamento prezzo - indica Paolo Sersale, partner dello studio Clifford Chance e responsabile dell'area Corporate M&A per l'Italia -. Si tratta di un trend in controtendenza rispetto al passato, in cui si

**Ritorna centrale la sede romana dello studio per il dialogo continuo con Governo e istituzioni**

prediligeva la certezza dell'operazione e delle condizioni economiche. Sempre l'incertezza data dal Covid porta gli operatori a rivalutare con attenzione clausole di "material adverse change", che consentono all'acquirente di ritirarsi in caso di eventi avversi».

«C'è comunque da dire che i meccanismi di earn out erano molto utilizzati anche prima, soprattutto in alcuni settori come il farmaceutico, dove basta il successo nella commercializzazione di un nuovo prodotto per dare una forte accelerazione al fatturato di un'azienda» spiega Gianluca Ghersini, partner dello studio Gianni Origoni.

Un'area dove invece gli studi legali hanno dovuto rafforzarsi è quella relativa alle tematiche di golden power. La normativa pubblica ha creato grande lavoro. «Il governo vuole valutare se gli asset strategici, anche a causa della pandemia, vengono venduti all'estero a prezzi favorevoli. C'è da dire che, malgrado le preoccupazioni degli investitori, queste procedure si sono dimostrate abbastanza veloci. Il nostro studio ne ha analizzate oltre 50 e sono tutte andate bene» sostiene Giorgio Fantacchiotti, socio corporate e responsabile del private equity e del marketing per Milano dello studio Linklaters.

Molti studi si sono attrezzati con nuovi professionisti. «Il golden power è stato un filone di lavoro interessante. Non ha rallentato le operazioni. Nel team del nostro studio è entrato ad esempio l'avvocato Valentina Canalini che ha lavorato nell'ufficio legislativo che ha realizzato l'attuale normativa in materia» spiega Stefano Valerio, managing partner di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici. «Per uno studio è tornata così essenziale fondamentale una presenza forte a Roma, in modo da essere vicini alle istituzioni e meglio dialogare con il Governo» indica Ghersini.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Gli studi legali dell'anno 2021

### Pandemia e grandi deal

300 miliardi

# Nuova stagione di aggregazioni tra le banche dopo il virus

**Le ricadute.** Dopo le offerte pubbliche lanciate da Intesa su Ubi e dall'Agricole sul Creval i team legali ragionano sugli scenari del settore

**Luca Davi**

**D**a una parte la necessità di raggiungere economie di scala tese a migliorare la redditività e affrontare la sfida dei colossi del Fintech. Dall'altra, l'impatto del Covid, che inevitabilmente è destinato a riflettersi sui bilanci. Stretto in questa morsa, il settore bancario italiano (e non solo) da tempo è alle prese con l'esigenza di un consolidamento. Le due Opa in serie lanciate nell'ultimo anno da Intesa Sanpaolo su Ubi e da Credit Agricole sul Crevial del resto sono lì a dimostrare quanto il mercato sia in fermento. E gli indizi, concordano alcuni dei principali avvocati d'affari specializzati in M&A bancario nonché protagonisti delle ultime due grandi operazioni bancarie, vanno tutti nella direzione di un'accele-

razione di questo fenomeno.

Carlo **Pedersoli**, senior partner dell'omonimo studio legale, che ha seguito in prima persona operazioni come la fusione tra Banca Intesa con il Sanpaolo di Torino e il salvataggio delle banche venete fino all'Opa della stessa Intesa su Ubi, ne è convinto. «La pandemia è destinata inevitabilmente a impattare su tutte le banche: quelle più attrezzate, perché più solide patrimonialmente, potranno affrontare meglio gli inevitabili effetti sulla qualità del portafoglio crediti». A quel punto, «la soluzione non potrà passare solo dalle aggregazioni, perché due soggetti fragili messi insieme non risolvono il problema che prioritariamente deve essere affrontato con il rafforzamento del patrimonio».

Dopo la lunga fase post 2008 - segnata da diverse aggregazioni "obbligate" per fronteggiare gli ef-

fetti della crisi finanziaria e del debito - oggi potrebbe aprirsene insomma una differente da quella vista negli ultimi 12 mesi, in cui chi si è mosso per tempo - Ca' de Sass prima, il gruppo transalpino poi - lo ha fatto per selezionare sul mercato le prede migliori. «La mossa della banca guidata da Carlo Messina in questo senso è un modello - aggiunge Pedersoli - Certo l'operazione è stata tutt'altro che banale: è stata avviata proprio alla vigilia dello scoppio della pandemia, che ne ha condizionato la conduzione, ed è stata realizzata con grande impiego di energie per fronteggiare diverse avversità tra cui l'attività ostile della target». Impegnativo poi lo «sforzo di pre-

vedere in anticipo le possibili criticità antitrust, fatto tutto in brevissimo tempo, in astratto e solo sulla carta basandosi su dati pubblici».

Il grande elemento di novità delle ultime operazioni è stata però la modalità con cui queste due fusioni hanno preso forma. Non si è trattato di aggregazioni concordate, come invece avvenuto in passato, ma di offerte non concordate che hanno aperto scontri proprio sotto il profilo legale. «L'offerta pubblica disintermedia il management e si rivolge direttamente agli azionisti – spiega Stefano Cacchi Pessani, partner e membro del Focus team banche di **BonelliErede**, che ha assistito il Credit Agricole nell'operazione sul Credito e Ubi nel

## STOP AI PRESTITI

Le domande di adesione alle moratorie su prestiti sono oltre 2,7 milioni, per un valore di circa 300 miliardi, e arrivano a quota 136,8

miliardi le richieste di garanzia per i nuovi finanziamenti bancari per le micro, piccole e medie imprese presentati al Fondo di Garanzia per le Pmi

## LE TESTIMONIANZE

“  
La novità recente è l'offerta pubblica che disintermedia il management e si rivolge direttamente agli azionisti: le ex popolari sono oramai public company



**Stefano  
Cacchi  
Pessani**  
Partner di  
BonelliErede

Il mercato ragiona oramai secondo una logica più industriale e meno localistica, che è vocata a rendere più efficiente il sistema e a creare economie di scala



**Roberto Cappelli**  
Partner dello  
studio Cappelli  
Rccd

“  
La pandemia è destinata a impattare su tutte le banche: quelle più solide affronteranno meglio lo scenario ma i soggetti più fragili dovranno ragionare prioritariamente sul rafforzamento del capitale



**Carlo Pedersoli**  
Senior partner  
dello studio  
Pedersoli

confronto con Intesa – È fisiologico che in questo contesto possano crearsi delle frizioni tra l'offerente e il Consiglio della target». A questo va aggiunto inoltre «come le banche oggi siano le uniche vere public company sul mercato: la riforma delle Popolari ha fatto sì che grandi banche diventassero di colpo public company scalabili».

C'è poi un ulteriore elemento di diversità rispetto al passato. Ed è l'incombenza del Vigilante, oggi rappresentato dalla Bce. Per Roberto Cappelli, partner di **Cappelli Rccd** che segue ed ha assistito a lungo Unicredit in tutte le operazioni strategiche recenti e il Creval nell'Opà Agricole, concorda sul fatto che questa componente comporti un cambio strutturale nell'approccio al tema del consolidamento. «Se in passato Bankitalia era il soggetto che in virtù della sua competenza aveva anche una visione chiara dell'evoluzione del sistema, oggi la responsabilità di vigilanza prudenziale spetta a Bce, che per sua natura e per distanza geografica è più attenta agli aspetti puramente regolamentari», spiega l'avvocato. Non solo.

Altro vettore di cambiamento nel mondo dell'M&A bancario è la progressiva presa di consapevolezza da parte delle banche che «serve un cambio di passo nelle logiche di apparentamento». Si è così passati «da un approccio che garantiva spazi per ragionare localmente nelle fusioni, con tutti i suoi pro e contro» a una visione «più industriale e meno localistica, che è vocata a rendere più efficiente il sistema e a creare economie di scala». La pandemia e i suoi drammatici effetti, sanitari, sociali ed economici sono sotto gli occhi di tutti. «L'unico aspetto positivo, se lo vogliamo vedere - aggiunge Capelli - è che questa condizione ha creato le condizioni economiche perché le aggregazioni prendano forma, non sfruttare l'occasione sarebbe un errore imperdonabile».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

FIRENZE  
Via Cavour, 80

ROMA  
Corso Vittorio Emanuele II, 18

MILANO  
Corso di Porta Vittoria, 46

# FOTOTROPISMO GIURIDICO.

Se dobbiamo trovare un imperativo categorico alla base della nostra attività pensiamo a questo:  
la continua ed incessante ricerca di una luce nel terreno giuridico, della effettività della tutela giuridica fra legge e diritto.

L'ultimo anno ci ha fatto scoprire il gusto dell'essenziale  
e della necessità di assaporare l'*oggi*,  
con una proiezione nel quotidiano impegno di *domani*,  
per rendere tutto ciò che ci circonda migliore,  
in ogni caso.

Per questo vogliamo ringraziare il nostro *team*,  
i nostri assistiti e tutti coloro che saranno il motore  
di questo entusiasmante e appassionante nuovo *Viaggio*.

Che immaginiamo giusto e pieno di luce.

www.studiovettori.eu





## Gli studi legali dell'anno 2021

### Diritto del lavoro

# L'uscita dall'emergenza tra smart working, Cig, sicurezza e benefit

**Giuslavoristi.** Con il calo delle cause i professionisti rafforzano la consulenza alle aziende. I nodi: contratti da aggiornare e possibili risoluzioni dei rapporti

Pagina a cura di  
**Valentina Melis**  
**Serena Uccello**

Meno contenzioso e più consulenza nel futuro dei giuslavoristi. Almeno, questa sembra la tendenza che si è consolidata nell'anno della pandemia, complice il blocco dei processi prima, e lo stop ai licenziamenti, poi, dal 17 marzo 2020, che durerà ancora fino al prossimo 30 giugno. Peraltro, le liti di lavoro sono calate costantemente negli ultimi dieci anni. Solo per avere un'idea, le nuove cause arrivate in tribunale in materia di lavoro privato erano oltre 105mila nel 2014 e sono state 66.911 nel 2020 (-36,3%). La stessa tendenza al calo delle cause si registra nel pubblico impiego: -23% nello stesso arco temporale. «Dal giudiziale arriva ormai meno del 50% del nostro fatturato», spiega Franco Toffoletto, managing partner dello studio **Toffoletto De Luca Tamajo**, fondato nel 1925, che oggi ha nove sedi (Milano, Napoli, Roma, Bergamo, Brescia, Bologna, Genova, Varese, Bari), nelle quali lavorano 27 soci e un centinaio di professionisti. «È probabile che con il venir meno del blocco dei licenziamenti il contenzioso aumenti, ma è la consulenza alle aziende il settore nel quale lo studio sta sviluppando i prodotti più innovativi». Tra questi prodotti, tutti all'insegna della digitalizzazione, c'è **Total Reward statement**, un tool che consente alle aziende di avere un quadro preciso della composizione e del valore degli strumenti di welfare e dei benefit non monetizzabili riconosciuti. Un prodotto che verrà commercializzato con **Edenred**, leader in Italia nel settore degli employee benefit. «Con questo strumento - dice Toffoletto - i lavoratori potranno valutare quanto ottengono in welfare e fare una comparazione più corretta fra le retribuzioni». Un altro prodotto digitale lanciato dallo studio Toffoletto, che a giugno uscirà con la sua terza versione, è **Futhuro**, un software che integra i servizi legali e la consulenza del lavoro. «Gli uffici Hr delle aziende - continua - devono occuparsi di attrarre, selezionare e mantenere i talenti e la gestione del personale può essere svolta dal nostro studio». Tra i soci di Toffoletto De Luca Tamajo figura infatti da anni il consulente del lavoro **Roberto Corno**.

La consulenza è diventata centrale anche per l'aggiornamento dei contratti collettivi e aziendali, che hanno cominciato a recepire nuove disposizioni sul fronte della sicurezza, dello smart working, della salute. Ma anche per le uscite consensuali dei lavoratori dalle aziende, che sono avvenute durante l'ultimo anno, con il blocco dei licenziamenti. «Piuttosto che rimanere per mesi in Cassa - spiega Franco Scarpelli, ordinario di diritto del lavoro all'università Milano-Bicocca e tra i fondatori di **Legalilavoro**, network di nove studi legali in tutta Italia - molti lavoratori hanno preferito accordarsi con le aziende, sia individualmente, sia in base agli accordi collettivi previsti dal Dl 104/2020, per la risoluzione del rapporto. E il nostro studio ha lavorato tanto in questo campo, nel 2020». **Legalilavoro** conta 55 avvocati, in studi autonomi, a Milano, Firenze, Roma, Bari, Messina, Padova, Napoli, Ancona, Cagliari, ed è specializzato nella tutela dei diritti dei lavoratori e nella consulenza ai sindacati. «La deterritorializzazione imposta dallo smart working - spiega l'avvocato Giovanni Sozzi, di **Legalilavoro** Milano - ci ha consentito di

raggiungere clienti e manager, anche stranieri, lontano dal nostro studio».

Forte vocazione internazionale anche per lo **studio Tabellini**, fondato negli anni '50 del secolo scorso, con sedi a Torino e a Roma, che ha risorse dedicate alla consulenza nella gestione delle reti distributive. «La pandemia impone alle aziende di rivedere i tradizionali sistemi di distribuzione dei loro prodotti, in Italia e all'estero; e per il futuro l'approvazione del **Recovery Plan** - spiega l'avvocato **Carlo Tabellini**, managing partner dello Studio

- fa presagire investimenti nel nostro territorio anche dall'estero. In questi ambiti, si apriranno spazi di consulenza per la gestione dei vecchi rapporti con venditori o distributori, la negoziazione dei nuovi e la creazione di nuove catene di distribuzione. Da non trascurare, poi, il fronte delle start up innovative, in cui giovani talenti cercano la consulenza di loro omologhi in campo legale, per essere assistiti nell'impostazione delle loro nuove organizzazioni di impresa».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**ROBERTO PESSI**  
Fondatore dell'omonimo studio e ordinario di diritto del Lavoro alla Luiss: «Il futuro è nell'iperspecializzazione»



**CARLO TABELLINI**  
Managing partner dell'omonimo studio punta anche sulle start up: «Da assistere nella organizzazione di impresa»

#### LE TESTIMONIANZE



**Ci saranno prospettive di sviluppo per molti settori, anche grazie al Recovery Fund. Si dovrà lavorare sui contratti a termine e sull'evoluzione dello smart working**



**Giacinto Favalli**  
Managing Partner dello studio legale Trifirò & Partners



**In questo momento storico le parti sociali hanno una grande responsabilità, unita a una grande opportunità di ricomporre alcuni strappi del passato**



**Francesco Rotondi**  
Managing partner dello studio legale LabLaw



**Un settore importante del nostro lavoro nel 2020 è stata l'assistenza ai lavoratori nel negoziare uscite consensuali dalle aziende**



**Franco Scarpelli**  
Ordinario di diritto del lavoro e cofondatore del network di studi Legalilavoro



**Gli Hr manager devono preoccuparsi di attrarre, selezionare e mantenere i talenti. Alla gestione del personale può pensare lo studio legale, con strumenti digitali avanzati**



**Franco Toffoletto**  
Managing partner dello studio Toffoletto De Luca Tamajo

[www.polisavvocati.com](http://www.polisavvocati.com)

## POLIS AVVOCATI

### Il 2021 nel segno della crescita



Polis Avvocati, la prima cooperativa di avvocati in Italia - fondata a Bari nel 2017 - nonostante la profonda crisi indotta dalla pandemia, ha scelto ancora una volta di andare controcorrente, con una politica espansiva che ha puntato sull'allargamento della compagine dei professionisti, sull'avvio di numerose collaborazioni e, non da ultimo, sull'ulteriore ampliamento della propria sede. Con 40 avvocati, un approccio marcatamente multidisciplinare ed un'offerta di servizi legali ormai estesa all'intero territorio nazionale, Polis ha affiancato al tradizionale *know how* nei settori del Diritto Penale, Amministrativo, Civile e del Lavoro, un massiccio investimento di competenze nella *Corporate Compliance* (a partire dalla responsabilità degli Enti ex D.Lgs. 231/01), nel diritto societario e fallimentare, nella contrattualistica, anche internazionale, e nella Responsabilità Sociale d'Impresa.

Nell'ultimo anno, oltre ad approcciare le problematiche giuridiche legate all'emergenza epidemiologica, lo Studio ha rafforzato la propria presenza nel diritto di famiglia e avviato la crescita dei settori strategici del diritto tributario e della *tax compliance*, consolidando la collaborazione con primari studi esteri per la tutela delle imprese che si rapportano con i cd. "Paesi a rischio", o sottoposti a sanzioni internazionali. Pioniere per la scelta della *governance* cooperativa nel mercato legale e all'avanguardia nella valorizzazione dei giovani avvocati - con numerosi *partner* non ancora quarantenni e il recente ingresso di una giovane collega nel Consiglio di Amministrazione - Polis continua a percorrere la strada dell'innovazione e della crescita, che nel 2021 si concretizza anche nell'ampliamento della sede principale dello Studio, che ora occupa oltre 1600 metri quadri sul lungomare di Bari.

**POLIS**  
AVVOCATI S.T.A. COOP.

## Iper specialisti sulle svolte di competenze e organizzative

### Grandi trasformazioni

Il futuro del lavoro, legato a doppio filo alla digitalizzazione, potrà aprire nuove prospettive occupazionali, ma richiederà anche una spiccata capacità degli avvocati di stare al passo con i cambiamenti, grazie a una forte specializzazione. E anche i sindacati dovranno rivedere il proprio ruolo, per seguire con la contrattazione un mondo in rapida evoluzione. Ne è convinto l'avvocato Giacinto Favalli, managing partner dello studio legale **Trifirò & Partners**, specializzato nel diritto del lavoro fin dagli anni '60, che oggi ha 80 professionisti, nella sede principale di Milano e in quelle di Roma, Torino, Trento, Parma e Bergamo. «Non credo che tutte le aziende saranno pronte a licenziare, da giugno», spiega Giacinto Favalli. «C'è chi dovrà procedere a una riorganizzazione - continua - ma ci saranno anche prospettive di sviluppo per molti settori. Credo che si dovrà lavorare sui contratti a termine e sull'evoluzione dello smart working. Il **Recovery fund** avrà un riflesso sulle aziende, sicuramente nel campo dell'edilizia, dell'economia green, del digitale. È essenziale, però, un rilancio vero delle politiche attive che consenta alle aziende di trovare il personale qualificato del quale hanno bisogno, e che ci sia una riconversione delle professionalità. Il sindacato - aggiunge Favalli - dovrà ripensare il suo ruolo, non solo in chiave assistenziale, ma in chiave dinamica, per favorire una contrattazione

**Si tratta di gestire la transizione in una fase di riassetto produttivo e di evoluzione digitale**

che segua i cambiamenti in atto».

Sulla stessa linea l'avvocato **Francesco Rotondi**, managing partner di **LabLaw**, studio legale specializzato nel diritto del lavoro, nato nel 2006, con 50 professionisti e sedi a Milano, Napoli, Torino, Bologna, Roma, Genova, Bari, Messina, Catania, Bolzano e nel Triveneto. «Credo - dice Francesco Rotondi - che si dovrà parlare d'ora in poi di "futuro" e non più di anno o anni prossimi. Il futuro del lavoro sarà segnato dal futuro delle organizzazioni aziendali, dalla tecnologia e dalle competenze. Ho sempre creduto che le relazioni industriali potessero fare la differenza e sono dell'idea che in questo preciso momento storico le parti sociali abbiano una grande responsabilità, unita a una grande opportunità di ricomporre alcuni strappi del passato». Le aziende, poi, secondo Rotondi, «dovranno guardare al futuro delle riorganizzazioni con una variabile in più, quella della "transizione" gestita, e avranno bisogno di riferimenti e competenze altamente specializzate e complesse».

Secondo l'avvocato **Roberto Pessi**, ordinario di diritto del lavoro all'università Luiss di Roma e fondatore dello studio legale **Pessi e associati**, 30 professionisti tra Roma e Milano, «ci attende un riassetto del sistema produttivo. Ci aspettiamo l'avvio di alcune procedure di licenziamento collettivo e anche dei licenziamenti individuali per giustificato motivo oggettivo. Per i giuslavoristi - aggiunge - la tendenza è quella all'iperspecializzazione. È già così, ma questo trend si accentuerà. La complessità delle materie richiede che per essere sempre aggiornati e competitivi si proceda verso una settorializzazione, anche per aree produttive».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Gli studi legali dell'anno 2021 Diritto tributario

151mila

### RICORSI

È il numero di ricorsi tributari che gli studi hanno presentato nelle Ctp e nelle Ctr nell'anno della pandemia da Covid-19



### COMPLEMENTARIETÀ

Gli studi legali fiscali hanno saputo coniugare le regole del distanziamento sociale con una serrata attività professionale

# Bonus, ristori e proroghe: slalom infinito nel Covid-Fisco

**Il calvario di un anno.** Sotto pressione con i clienti di fronte a tutte le norme varate a getto continuo per contenere gli effetti economici della pandemia

Pagina a cura di  
**Ivan Cimmarusti**

Dalla rivalutazione dei beni d'azienda agli incentivi e finanziamenti Sace, fino al superbonus ed ecobonus, senza tralasciare la fase del contenzioso tributario: le limitazioni sanitarie dovute al Covid-19 non hanno frenato le attività professionali degli studi fiscali. Anzi, la consulenza ha assunto anche caratteri straordinari, dopo il varo di una normativa emergenziale - in alcuni casi sclerotica - che ha inevitabilmente influito sui carichi di lavoro.

Il bilancio professionale dell'anno pandemico segna un punto a favore degli studi legali tributari che hanno saputo fronteggiare le difficoltà dell'emergenza sanitaria.

### La consulenza

«Nonostante l'emergenza sanitaria, l'operatività dello studio è proseguita regolarmente in tutte le aree di attività», spiega il commercialista Fabrizio Colombo, partner dello studio **Tre Monti Romagnoli Piccardi e Associati**. «I servizi di consulenza resi ai nostri clienti hanno riguardato sia l'attività ordinaria che straordinaria, quest'ultima particolarmente intensa nonostante la pandemia. A ciò si è aggiunta l'attività resa in relazione alle misure emergenziali introdotte dai vari "decreti Covid", quali, ad esempio, i finanziamenti assistiti da garanzie Sace. Anche sul fronte delle controversie fiscali il lavoro è proseguito regolarmente, e ciò nonostante il rallentamento dell'attività giudiziale nei primi mesi della pandemia».

Per il commercialista Marco Valdonio - partner dello studio **Maisto Associati** che quest'anno compie 30 anni di attività - «non si è riscontrato un cambio di baricentro rispetto alle materie sulle quali tipicamente si sono sviluppate le professionalità e le competenze specifiche dello studio, anche nel contesto della consulenza ordinaria, cioè al di là di quella su specifiche operazioni straordinarie o di mercato. Tra le richieste della clientela si sono riscontrati diversi casi in cui l'oggetto dell'attività era anche quello dell'interpretazione ed applicazione dei nuovi provvedimenti introdotti nella fase emergenziale, come il superbonus, incentivi e altri».

Secondo Stefania Radoccia, Italian Tax&law managing partner di **EY**, «nel pieno periodo emergenziale, e non solo, EY Tax&law ha supportato le aziende nello studio e nell'analisi delle nuove normative in ambito legale e fiscale, affiancandole nella discussione con gli istituti bancari per l'ottenimento di finanziamenti garantiti e per la negoziazione delle clausole legali in fase di elaborazione del loro business plan. Sempre in tema di liquidità abbiamo supportato i clienti nello smobilizzo dei crediti fiscali, in particolare crediti Iva, con la richiesta di assistenza in tema di imposte dirette e indirette e di transfer pricing sugli aspetti internazionali del loro business. Dalla seconda parte del 2020, e nei primi mesi del 2021, c'è stato un grande interesse da parte di private equity internazionali per le operazioni di due diligence buy-side».

### La normativa emergenziale

Eppure le problematiche non sono mancate. Gli studi hanno dovuto far fronte alla crescente produzione normativa emergenziale. L'avvocato Eugenio Briguglio, socio dello studio **Biscozzi Nobili Piazza**, spiega che «l'intensa attività normativa - spesso aggravata dall'infelice formulazione delle norme e dal mancato coordinamento delle disposizioni contenute nel comprensibilmente frenetico susseguirsi degli interventi, ha causato, in una fase assai delicata per l'economia nazionale, forti incertezze nella relativa interpretazione, richiedendo interventi consenziali sempre più articolati. I clienti hanno peraltro apprezzato le risposte che i professionisti hanno fornito».

Secondo Fabrizio Acerbis, managing partner di **PwC Tls Avvocati e Commercialisti**, l'ampia produzione normativa nella fase emergenziale ha prodotto aumenti di ca-



MIRKO CAMIA

richi di lavoro ma «solo in ambiti specifici e limitati». «Ci attendiamo - spiega il professionista - che questo possa avvenire maggiormente in futuro, soprattutto per i team che seguiamo in studio, come i progetti infrastrutturali, il segmento crisi (post moratorie) e lo sviluppo di progetti di digitalizzazione. È evidente che se si aprirà realmente una fase di riforme (a partire da quella fiscale ed energetica), tutti i dipartimenti potranno essere impattati».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Contenzioso: dopo una prima fase di stallo il processo tributario è ripartito anche se con gravi problematiche**



**People First.**

**Voi Speciali, Noi Specialisti.**

Un approccio professionale, dinamico e moderno  
basato sui valori e sulla centralità del Cliente  
è il giusto percorso verso ogni grande risultato.

### BLF Studio Legale

con sede a Bologna e a Milano,  
ha consolidato in quarant'anni  
di esperienza un'ampia  
competenza negli ambiti  
del diritto d'impresa e  
del diritto societario.

### Negoziazione di operazioni straordinarie e di M&A

Il team dello studio è specializzato  
nella consulenza per la strutturazione e  
negoziazione di operazioni straordinarie  
e di M&A, nazionali e internazionali,  
costruite su misura per i Clienti, nonché  
di operazioni sul mercato di capitali.

**Bologna**

Via D'Azeglio, 21 | 40123  
Tel +39 051 222551  
bologna@blfstudiolegale.it

**Milano**

Via S. Raffaele, 1 | 20121  
Tel + 39 02 124127862  
milano@blfstudiolegale.it

[www.blfstudiolegale.it](http://www.blfstudiolegale.it)

### LE TESTIMONIANZE

Lo studio ha registrato una crescita. Con riferimento alle aree su cui è ragionevole ritenere ci sia stato un impatto derivante dalla pandemia vanno menzionate il dipartimento finanza agevolata e incentivi, i dipartimenti legati alla crisi, i dipartimenti M&A tax e M&A legal



**Fabrizio Acerbis**  
Managing partner di PwC Tls Avvocati e Commercialisti

L'esperienza derivante dalle nuove modalità di lavoro influenzerà anche il futuro dell'attività professionale. Si pensi all'uso massivo dello smart working e delle videoconferenze che, prima del periodo emergenziale, erano riservate a eventi particolari



**Eugenio Briguglio**  
Socio dello studio Biscozzi Nobili Piazza

I servizi di consulenza hanno riguardato sia l'attività ordinaria che straordinaria, quest'ultima particolarmente intensa nonostante la pandemia. A ciò si è aggiunta l'attività resa in relazione alle misure emergenziali introdotte dai vari "decreti Covid", quali i finanziamenti Sace



**Fabrizio Colombo**  
Partner dello studio Tre Monti Romagnoli Piccardi

Grazie alla natura integrata della nostra consulenza è stato possibile fornire il massimo supporto su tematiche quali l'analisi e l'interpretazione delle nuove normative sia lato legale che fiscale e affiancare i clienti nella gestione della tematica del personale/lavoro



**Stefania Radoccia**  
Italian Tax&Law managing partner di EY

Anche se prevediamo un ritorno alle attività in presenza, è indubbio che lo strumento dello smart working rimarrà parte dell'attività lavorativa dello studio anche dopo il termine della fase emergenziale, grazie alla flessibilità che questo metodo comporta



**Marco Valdonio**  
Commercialista, è partner di Maisto Associati

## Lavoro agile ma il confronto in presenza resta la base

### Oltre il lockdown

Lavoro agile, ma non troppo. L'interazione diretta tra professioni e con i clienti resta fondamentale.

Uno dei punti di forza degli studi legali fiscali è costituito dalla complementarità delle reciproche conoscenze e dal confronto, che consente di formulare risposte adeguate e apprezzate su vari aspetti del civile, contabile e fiscale.

Complementarietà registrata anche nell'anno della pandemia. Gli studi legali hanno saputo coniugare le regole del distanziamento sociale con una serrata attività professionale - dovuta alla massiccia attività normativa - grazie alla modalità del lavoro agile, anche se le problematiche non sono mancate. A partire da quelle subite dai collaboratori più giovani, cui è mancato quel rapporto di presenza con i partner che costituisce uno degli ingredienti della crescita professionale.

Di fatto, l'accesso a forme di tecnologie avanzate, oltre che di una infrastruttura informatica adeguata, ha consentito di supplire - in parte - al rapporto diretto tra professionisti.

Stando alle valutazioni che emergono dagli studi legali specializzati nel diritto tributario, il lockdown è stato il momento per sviluppare nuovi modelli di lavoro, in cui la dislocazione fisica ha perso rilievo, con un significativo incre-

**Si è resa necessaria la digitalizzazione degli atti di studio per favorire il lavoro da remoto**

mento delle attività svolte - in team - in modalità virtuale, attraverso le videoconferenze e la condivisione, sempre da remoto, di documenti.

Non solo: s'è resa necessaria la completa digitalizzazione delle pratiche, processo già avviato in passato ma che ha visto una necessaria accelerazione innescata dalla crisi pandemica.

Si può concludere che, dopo una iniziale necessità di adattamento, il bilancio di questa evoluzione verso una nuova modalità di lavoro - combinata con alcune attività in presenza - sia positivo in quanto si sono coniugate le esigenze di efficienza e di coordinamento interno necessarie per lo svolgimento dell'attività professionale con il rispetto delle limitazioni sanitarie.

Cosa ci si dovrà aspettare per il futuro?

Difficile che si potranno ignorare le modalità virtuali finora collaudate ed entrate ormai a regime nella maggior parte degli studi legali tributari. È indubbio che lo strumento dello smart working rimarrà parte dell'attività lavorativa anche dopo il termine emergenziale, grazie alla grande flessibilità che comporta. Eppure resta ferma l'intenzione di tornare a organizzare - a partire dal breve periodo - riunioni in presenza, indispensabili per il rapporto tra professionisti ma soprattutto con i clienti.

Nella maggior parte dei casi, gli studi rilevano che i momenti di confronto sul luogo di lavoro sono fondamentali sia per una crescita professionale sia per lo sviluppo relazionale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Gli studi legali dell'anno 2021

### Le realtà unipersonali

46 anni

#### L'ETÀ MEDIA

Secondo i dati 2019 della Cassa nazionale forense l'età media degli iscritti attivi è di 46 anni; scende a 44 anni tra le donne e sale a quasi 48 negli uomini



#### LA DISTRIBUZIONE

In valori assoluti, gli iscritti attivi nella fascia di età tra 45 e 49 anni sono 46.475 su un totale di 231.446 avvocati

# Il solista del diritto attiva una rete di specialisti

**I vantaggi.** Anche i clienti possono preferire le gestioni che permettono di individuare in maniera inequivoca il soggetto responsabile dell'attività

**Antonello Cherchi**  
**Bianca Lucia Mazzei**

Puntare su se stessi e sulle proprie competenze senza dover dipendere da nessuno è ciò che ha spinto la giovane avvocatessa **Clarissa Matteucci** a mettersi in proprio e ad aprire a Bologna uno studio tutto suo: «Ho fatto pratica presso uno studio più grande dove per un po' ho anche collaborato», racconta Matteucci, che ha 33 anni e due figli piccoli. «Non è facile particolarmente in questo periodo di pandemia, ma io voglio provarci anche per dimostrare che una donna ce la può fare». Lo studio, di cui per ora è unica componente, si occupa in prevalenza di diritto amministrativo ma anche di civile. «Mi sono lanciata in quest'avventura soprattutto perché non voglio capi e anche sull'ipotesi studio associato sono molto cauta. È una possibilità da valutare con attenzione perché bisogna trovare i colleghi giusti: bisogna avere idee simili e condividere una linea di pensiero».

Associarsi non potrebbe essere utile? «Sì ma solo se si tratta di colleghi con competenze diverse dalle mie. Questo permetterebbe di creare uno studio in grado di rispondere a tutte le esigenze del cliente e a fidelizzarlo. Se le competenze solo le stesse, invece, il rischio di farsi concorrenza è alto e poi nascono litigi e divergenze».

Unipersonale è anche lo studio di

**Antonino Cali**, fondato nel 2013. L'avvocato quarant'enne, nato a Ramacca (Catania), dove ha mosso anche i primi passi professionali e dove ha conservato una sede, si è poi trasferito nel capoluogo e dallo scorso anno, grazie a una partnership con una società di real estate, ha aperto un ufficio pure a Milano. «Preferisco gestire lo studio da solo - spiega Cali - e questo modello è apprezzato anche dai clienti, in particolare quelli stranieri, che così hanno un unico interlocutore e sanno con chiarezza in capo a chi ricade la responsabilità del lavoro svolto».

Lo studio Cali ha, infatti, rapporti con l'estero - in particolare Paesi arabi, dell'Est europeo, la Svizzera e il Principato di Monaco - per questioni legate alla proprietà immobiliare. «Seguo la compravendita di hotel e resort in tutto il mondo», aggiunge l'avvocato. Attività che affianca al diritto del lavoro, tributario e civile. Ultimamente ho approfondito, partendo da un mio interesse personale, il diritto delle opere d'arte e dei beni da collezione, un settore in crescita soprattutto tra gli investitori privati in cerca di beni rifugio».

«L'avvocato, di suo, è un po' indivi-

**Può contare anche un fattore caratteriale nel decidere di lavorare da solo o al massimo con pochi colleghi**

dualista», sottolinea **Roberta Rustia**, che vanta un'attività forense di circa 40 anni e a Trieste è titolare di uno studio specializzato in diritto civile e di famiglia. «Un piccolo studio in cui oltre a me, lavora mia figlia, anche lei avvocato, un altro legale e un praticante. Visto il mio carattere è stata la scelta giusta - spiega Rustia - e poi dopo tanti anni la gente cerca me, sono io il punto di riferimento».

Non voler associarsi con altri avvocati non vuol dire però non pensare ad ampliamenti. «Più che aumentare il numero di avvocati - continua Rustia - penso a coinvolgere professionisti con profili fondamentali nell'ambito delle questioni legate alla famiglia e alla tutela dei minori. Penso a figure come psicologi, pedagogisti, in modo tale che il cliente trovi nello studio tutte le competenze che gli permettono di affrontare anche il disagio psichico causato da separazioni e controversie familiari. Ci vuole molta umanità e l'aiuto da dare al cliente non è solo legale ma a 360 gradi».

In quest'ottica, rientra anche il raggiungimento, quando possibile, di un accordo fuori dalle aule del tribunale. «Cercò sempre una composizione amichevole e con il minimo danno (anche economico), perché la strada non deve essere per forza quella del conflitto. In special modo quando vi sono figli per evitare loro traumi ulteriori», conclude Rustia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



#### LE TESTIMONIANZE



**Ho rapporti con una rete di colleghi che operano in altri settori: quella che ho scelto è una forma ibrida tra lo studio personale e quello associato**



**Antonino Cali**  
Studio a Catania e uffici a Ramacca e Milano segue il diritto del lavoro, il tributario e il civile



**Mi assocerei solo con colleghi con competenze diverse dalle mie in modo da offrire al cliente uno studio completo ma evitando concorrenze interne**



**Clarissa Matteucci**  
Studio a Bologna, si occupa soprattutto di amministrativo e civile



**Vorrei coinvolgere figure professionali come psicologi e pedagogisti, per permettere allo studio di far fronte a tutti i problemi legati alle liti familiari**



**Roberta Rustia**  
In attività da circa 40 anni, titolare di studio a Trieste specializzato in diritto di famiglia



## UNA GUIDA SICURA PER IL TUO BUSINESS

- DATA PROTECTION
- DIRITTO DELLE NUOVE TECNOLOGIE
- STARTUP MENTORSHIP
- CONSULENZA AZIENDALE LEGALE E COMMERCIALE
- DIRITTO AMMINISTRATIVO
- PROPRIETÀ INTELLETTUALE E INDUSTRIALE

**FRANCO, PIRRO & PARTNERS**

BARI - TARANTO

segreteria@francopirro.it

francopirro.it

## Dai servizi digitali al network l'offerta del Sole per gli avvocati

### Informazione giuridica

Affidabilità, operatività ed innovazione. Sono le caratteristiche del sistema di prodotti e servizi che il Gruppo 24 Ore mette a disposizione degli avvocati per consentire loro di affrontare con sicurezza le nuove sfide della professione. Un sistema integrato che si evolve continuamente con nuove soluzioni e che si affianca all'informazione e agli approfondimenti del Sole 24 Ore.

#### Partner 24 Ore Avvocati

L'innovativo network del Gruppo 24 Ore dedicato agli avvocati offre la possibilità di entrare a far parte di una esclusiva rete di relazioni e di competenze per affrontare con strumenti innovativi le sfide dell'attività professionale, cogliendo sia nuove opportunità sia i vantaggi di una maggiore visibilità.

#### Norme & Tributi + Diritto

Il servizio digitale del Sole 24 Ore che accompagna i professionisti legali nella loro attività quotidiana. Uno strumento ricco, tempestivo ed affidabile che offre in un unico ambiente tutte le notizie di interesse per la professione, le ultime sentenze commentate, gli orientamenti giurisprudenziali, il commento alle novità normative, gli strumenti operativi, i casi risolti, gli approfondimenti e la documentazione ufficiale delle banche dati del Sole 24 Ore.

Nt+Diritto è disponibile sul sito ed accessibile anche da una web app per smartphone che consente, tra l'altro, di ricevere notifiche in tempo reale sulle novità pubblicate.

#### Guida al Diritto

L'autorevole settimanale dallo scorso anno ha ripensato la propria formula. Si è rinnovato nella veste grafica, più moderna e funzionale, per consolidare la funzione di utilità della rivista come strumento d'informazione e di approfondimento giuridico. E si è rinnovato nel format editoriale, puntando ad un approccio fortemente operativo con informazioni, analisi e commenti di immediata utilità per gli operatori del diritto.

#### Le banche dati

*PlusPlus 24 Diritto* è la piattaforma che offre tutto quanto può essere utile per gli studi professionali: la giurisprudenza integrale e massimata, la normativa vigente, i codici massimati, i casi risolti, i massimari di legittimità e merito, i percorsi giurisprudenziali, le guide operative, i focus tematici, i commenti, le riviste ed i quotidiani verticali, un formulario e tool operativi. Il prodotto, inoltre, è arricchito da 14 moduli specialistici.

Per l'avvocato con esigenze informative più mirate o circoscritte ad alcune aree tematiche è stata realizzata *Smart 24 Lex*, una banca dati che coniuga ricchezza di contenuti con semplicità di utilizzo e flessibilità. Consente ad ogni professionista di personalizzare l'home page sulla base dei propri interessi e di creare archivi e dossier sempre aggiornati in maniera automatica. Ogni avvocato può inoltre arricchire la propria banca dati



**NT+Diritto: strumento di aggiornamento quotidiano**  
**Partner 24: relazioni, opportunità e visibilità**

con i moduli specialistici più utili alle necessità particolari dell'attività professionale.

#### I nuovi Moduli verticali

*Modulo 24* è la soluzione digitale di aggiornamento ed approfondimento tematico dedicato alle più importanti aree di specializzazione, garantita dal coordinamento scientifico degli esperti del Sole 24 Ore.

In un unico ambiente l'avvocato può trovare tutti i contenuti e gli strumenti che gli possono essere utili per la specializzazione scelta: un mensile di approfondimento; un manuale d'autore aggiornato in tempo reale; una banca dati profilata sulla specializzazione arricchita da codici annotati, tool e dossier d'autore.

I primi titoli a catalogo sono «Contratti», con la direzione scientifica di Alessandro De Nicola, e «Responsabilità e risarcimento», con la direzione scientifica di Mario Benedetti.

#### I manuali e i codici

In questo sistema di prodotti un ruolo importante spetta ai libri, in particolare a una collana di Manuali che coniugano autorevolezza ed operatività. Tra i titoli pubblicati «Compliance 231», «Contratti d'impresa», «Proprietà intellettuale, diritto industriale e It» e «Responsabilità e risarcimento».

Ci sono, poi, gli storici Codice civile e di procedura civile a cura di Giuseppe Finocchiaro ed il Codice penale e di procedura penale curato da Renato Bricchetti, strumenti utili anche per esami e concorsi. Due edizioni l'anno per garantire l'aggiornamento con le disposizioni vigenti.

**Per maggiori informazioni:**  
ilsole24ore.com/diritto

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Gli studi legali dell’anno 2021  
La mappa delle segnalazioni



**IL SIGILLO 2021**  
L'iniziativa del Sole 24 Ore  
con la società Statista  
sugli studi legali più segnalati  
è giunta alla terza edizione

Tutti gli 815 riconoscimenti area per area

Sono 368 gli studi segnalati nell'indagine sugli «Studi legali dell'anno 2021», per un totale di 815 riconoscimenti complessivi. Non solo i big della consulenza d'affari. Dall'indagine emergono, infatti, molte “boutique” o realtà del territorio segnalate da clienti e colleghi. La ricerca, giunta alla terza edizione, è effettuata in Italia per Il Sole 24 Ore da Statista, società tedesca specializzata nelle analisi di mercato e nella raccolta ed elaborazione di dati.

**Metodologia**  
La ricerca si basa sulle segnalazioni - da parte di avvocati (*peer-to-peer*), giuristi d'impresa e clienti - degli studi legali attivi a livello nazionale in 15 settori di competenza e in cinque macro aree. L'indagine è stata condotta dal 27 ottobre 2020 al 17 gennaio 2021 in tre passaggi, raccogliendo in totale oltre 40mila segnalazioni valide:  
1) tramite l'invio di un link personalizzato a oltre 40mila avvocati attivi sul territorio italiano e ai giuristi d'impresa di 250 tra le più grandi aziende italiane. Il campione è stato selezionato in modo rappresentativo a livello geografico attingendo a varie fonti;  
2) il sondaggio è stato, inoltre, promosso via stampa e online dal Sole 24 Ore, dando la possibilità anche ad altri avvocati di ricevere da Statista un invito a partecipare alla ricerca segnalando studi legali, purché diversi dal proprio;  
3) infine, i clienti hanno potuto segnalare gli studi legali con i quali avevano avuto esperienza . Statista ha condotto controlli al fine di garantire e verificare la regolarità delle votazioni ricevute.

**Liste settoriali e territoriali**  
Gli elenchi riportati in queste pagine (in ordine alfabetico per le aree di specializzazione e geografico per le liste territoriali) sono stati elaborati sulla base delle segnalazioni valide ricevute. La lunghezza delle liste varia in base alle segnalazioni raccolte e alla concentrazione del settore. Per ogni studio è indicata la denominazione legale e l'indirizzo del sito web ( se non disponibile classificato come N/a).

**Disclaimer**  
L'indagine «Studi legali dell'anno 2021» è stata creata in seguito a una complessa procedura di ricerca e analisi. Nonostante la sua estensione, non pretende di essere completa, né di mettere in dubbio la qualità e la professionalità degli studi non inclusi. La denominazione del singolo studio è aggiornata alla fase di avvio dell'indagine.

**Statista**  
Statista, la società che ha condotto la ricerca «Studi legali dell'anno 2021», gestisce uno dei principali portali di statistica e business intelligence al mondo attraverso la piattaforma *statista.com* con statistiche, dati rilevanti per le aziende, studi di mercato e sui consumatori. La sede principale è ad Amburgo, con uffici a Londra, New York, Parigi e Singapore. Il dipartimento Research & Analysis (*www.statistaresearch.com*) raccoglie dati e svolge ricerche di mercato per i propri clienti. Statista pubblica ranking, classifiche e liste di aziende in collaborazione con i più rinomati media internazionali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Ambiente, energia  
e infrastrutture

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                                  |                              |
|--------------------------------------------------|------------------------------|
| Ambientalex                                      | ambientalex.com              |
| Ammlex                                           | ammlex.it                    |
| AOR Avvocati                                     | aoerre.com                   |
| B&P Avvocati - Butti & Partners                  | buttiandpartners.com         |
| Baker McKenzie                                   | bakermckenzie.com            |
| BonelliErede                                     | belex.com                    |
| CDRA Studio Legale Comandè Di Nola Restuccia     | cdra.it                      |
| Christoph Perathoner & Partner                   | perathoner-partner.com       |
| DLA Piper                                        | dlapiper.com                 |
| Gianni & Origoni                                 | gop.it                       |
| GPA GiusPubblicisti Associati                    | giuspubblicistiassociati.com |
| Grimaldi Studio Legale                           | grimaldilex.com              |
| Herbert Smith Freehills                          | herbertsmithfreehills.com    |
| Legal Team                                       | legal-team.it                |
| Legance - Avvocati Associati                     | legance.it                   |
| Macchi di Cellere Gangemi                        | macchigangemi.com            |
| Merani Vivani & Associati                        | meranivivani.com             |
| Opera Legal                                      | operalegal.it                |
| Orrick                                           | orrick.com                   |
| P&I Guccione & Associati                         | peilex.com                   |
| Pavia & Ansaldo                                  | pavia-ansaldo.it             |
| SLCP Studio Legale Carrozza Pignatelli           | slcarrozzapignatelli.it      |
| Studio Legale Avv. Luisa Durazzano               | studiodurazzano.it           |
| Studio Legale Avv. Prof. Stefano Grassi          | grassi.legal                 |
| Studio Legale Avv. Sirio Giametta                | studiogiametta.it            |
| Studio Legale Di Pardo                           | studiodipardo.com            |
| Studio Legale Paolini                            | studiolegalepaolini.com      |
| Studio Legale Raffaelli Segreti                  | raffaellisegreti.it          |
| Studio Legale Sanalidro Taddei Associati         | st-lex.com                   |
| Studio Legale Villata, Degli Esposti & Associati | vilde.it                     |
| SZA Studio Legale                                | studiosza.it                 |

Amministrativo  
e appalti

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                                  |                                |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|
| Ammlex                                           | ammlex.it                      |
| AOR Avvocati                                     | aoerre.com                     |
| Avv. Vincenzo Rocco – Avv. Francesca Testini     | azionigiudiziariecollettive.it |
| B&A Brugnoletti & Associati                      | brugnolettieassociati.com      |
| Belvedere Inzaghi & Partners - BIP               | bip-legal.com                  |
| CDRA Studio Legale Comandè Di Nola Restuccia     | cdra.it                        |
| Christoph Perathoner & Partner                   | perathoner-partner.com         |
| Cintioli & Associati                             | scea.eu                        |
| Giacobbe Tariciotti & Associati                  | gtea.it                        |
| Gianni & Origoni                                 | gop.it                         |
| GPA GiusPubblicisti Associati                    | giuspubblicistiassocia-ti.com  |
| LC&P Lipani Catricalà & Partners                 | lipanicatricala.it             |
| Legal Team                                       | legal-team.it                  |
| Legance - Avvocati Associati                     | legance.it                     |
| Merani Vivani & Associati                        | meranivivani.com               |
| Nctm Studio Legale                               | nctm.it                        |
| Opera Legal                                      | operalegal.it                  |
| P&I Guccione & Associati                         | peilex.com                     |
| Pisanti Avvocati                                 | studiolegalepisanti.it         |
| Piselli & Partners                               | piselliandpartners.com         |
| SLCP Studio Legale Carrozza Pignatelli           | slcarrozzapignatelli.it        |
| Studio Avvocati Sala                             | avvocatisala.it                |
| Studio Cerami - Avvocati Amministrativisti       | studiocerami.it                |
| Studio Legale Alfero e Merletti                  | alferomerletti.it              |
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci        | martinez-novebaci.it           |
| Studio Legale Associato Santamaria               | studiosantamaria.it            |
| Studio Legale Avv. Gianluca Piccinni             | gianlucapiccinni.it            |
| Studio Legale Avv. Sirio Giametta                | studiogiametta.it              |
| Studio Legale Bertacco Recla                     | bertaccorecla.it               |
| Studio Legale Cancrini & Partners                | cancriniepartners.it           |
| Studio Legale Carrozza                           | studiocarrozza.com             |
| Studio Legale Chiaia Noya & Associati            | studiolegalechiaianoya.it      |
| Studio Legale Clarizia                           | studioclarizia.com             |
| Studio Legale Di Pardo                           | studiodipardo.com              |
| Studio Legale Gattamelata & Associati            | gattamelataeassociati.it       |
| Studio Legale Giancarlo Tanzarella               | studiotanzarella.it            |
| Studio Legale Lessona                            | studiolessona.com              |
| Studio Legale Matteucci                          | studiolegalematteucci.org      |
| Studio Legale NB - Nespor, Boezio                | nbstudiolegale.it              |
| Studio Legale Raffaelli Segreti                  | raffaellisegreti.it            |
| Studio Legale Sanalidro Taddei Associati         | st-lex.com                     |
| Studio Legale Villata, Degli Esposti & Associati | vilde.it                       |
| SZA Studio Legale                                | studiosza.it                   |
| Zoppolato & Associati                            | zoppolatoeassociati.it         |

Contenzioso e arbitrato

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                              |                                |
|----------------------------------------------|--------------------------------|
| ArbLit                                       | arblit.com                     |
| Avv. Vincenzo Rocco – Avv. Francesca Testini | azionigiudiziariecollettive.it |
| Baker McKenzie                               | bakermckenzie.com              |
| BonelliErede                                 | belex.com                      |
| Bovesi & Partners                            | bovesiandpartners.com          |
| CDRA Studio Legale Comandè Di Nola Restuccia | cdra.it                        |
| Ceccarelli & Silvestri                       | csplegal.it                    |
| Chiomenti                                    | chiomenti.net                  |
| Christoph Perathoner & Partner               | perathoner-partner.com         |
| Cleary Gottlieb                              | clearygottlieb.com             |
| ELEXI Studio Legale                          | elexi.it                       |

|                                            |                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------|
| Elexia                                     | elexia.it                   |
| FIVELEX Studio Legale                      | 5lex.it                     |
| Freshfields Bruckhaus Deringer             | freshfields.com             |
| Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici           | gpblex.it                   |
| GF Legal                                   | gflegal.it                  |
| Gianni & Origoni                           | gop.it                      |
| Giovanardi Pototschnig & Associati         | giovanardilex.it            |
| Greenberg Traurig Santa Maria              | gtlaw.com                   |
| K&L Gates                                  | klgates.com                 |
| LCG Lecis Cannella Grassi                  | lexlecis.com                |
| Mandico & Partners                         | avvocatomandico.it          |
| Mariconda & Associati                      | studiomariconda.com         |
| Morbinati & Longo                          | morbinatilongo.it           |
| Nctm Studio Legale                         | nctm.it                     |
| Pedersoli Studio Legale                    | pedersoli.it                |
| PLLC - Diritto e Finanza d'Impresa         | N/a                         |
| Studio Avvocati Campeis                    | studioavvoticampeis.it      |
| Studio Avvocati Sala                       | avvocatisala.it             |
| Studio dell'Avv. Rimini                    | studiorimini.it             |
| Studio Legale Antonini                     | studio-antonini.it          |
| Studio Legale Arcella                      | studiolegalearcella.it      |
| Studio Legale Associato Franco Di Sabato   | fdslex.com                  |
| Studio Legale Avv. Luisa Durazzano         | studiodurazzano.it          |
| Studio Legale Carrozza                     | studiocarrozza.com          |
| Studio Legale Di Pardo                     | studiodipardo.com           |
| Studio Legale Palmigiano                   | studiolegalepalmigiano.it   |
| Studio Legale Paolini                      | studiolegalepaolini.com     |
| Studio Legale Picchi, Angelini & Associati | picchiangelinieassociati.it |
| Studio Legale Raffaelli Segreti            | raffaellisegreti.it         |
| Studio Legale Sanalidro Taddei Associati   | st-lex.com                  |
| SZA Studio Legale                          | studiosza.it                |
| Tabellini Avvocati Associati               | studio-tabellini.it         |
| Weigmann Studio Legale                     | weigmann.it                 |

Corporate

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                           |                          |
|-------------------------------------------|--------------------------|
| Baker McKenzie                            | bakermckenzie.com        |
| BLF Studio Legale                         | blflaw.it                |
| BonelliErede                              | belex.com                |
| Ceccarelli & Silvestri                    | csplegal.it              |
| Chiomenti                                 | chiomenti.net            |
| Christoph Perathoner & Partner            | perathoner-partner.com   |
| DLA Piper                                 | dlapiper.com             |
| ELEXI Studio Legale                       | elexi.it                 |
| Eversheds Sutherland                      | eversheds-sutherland.com |
| EY Studio Legale Tributario               | ey.com                   |
| FIVELEX Studio Legale                     | 5lex.it                  |
| Freshfields Bruckhaus Deringer            | freshfields.com          |
| Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners    | gattai.it                |
| Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici          | gpblex.it                |
| GF Legal                                  | gflegal.it               |
| Gianni & Origoni                          | gop.it                   |
| Giliberti Tricornia & Associati           | gtalex.com               |
| Giovanardi Pototschnig & Associati        | giovanardilex.it         |
| Giovannelli e Associati                   | galaw.it                 |
| Gitti and Partners                        | grplex.com               |
| Greenberg Traurig Santa Maria             | gtlaw.com                |
| Grimaldi Studio Legale                    | grimaldilex.com          |
| LCG Lecis Cannella Grassi                 | lexlecis.com             |
| Legance - Avvocati Associati              | legance.it               |
| Lexia Avvocati                            | lexia.it                 |
| Linklaters                                | linklaters.com           |
| LS Lexjus Sinacta                         | lslex.com                |
| Nctm Studio Legale                        | nctm.it                  |
| Pedersoli Studio Legale                   | pedersoli.it             |
| Pirola Pennuto Zei & Associati            | pirolapennutozei.it      |
| Pisanti Avvocati                          | studiolegalepisanti.it   |
| Portale Purpura - Studio Legale Associato | portalepurpura.it        |
| Studio De Poli                            | studiodepoli.eu          |
| Studio dell'Avv. Rimini                   | studiorimini.it          |
| Studio Legale Antonini                    | studio-antonini.it       |
| Studio Legale Associato Franco Di Sabato  | fdslex.com               |



Gli studi legali dell'anno 2021  
La mappa delle segnalazioni

|                                            |                                                                              |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci  | <a href="http://martinez-novebaci.it">martinez-novebaci.it</a>               |
| Studio Legale Avv. Antonio Fabbricatore    | <a href="http://afvision.it">afvision.it</a>                                 |
| Studio Legale Avv. Giovanni Maria Piscopo  | <a href="http://avvocatopiscopo.it">avvocatopiscopo.it</a>                   |
| Studio Legale Carrozza                     | <a href="http://studiocarrozza.com">studiocarrozza.com</a>                   |
| Studio Legale Di Pardo                     | <a href="http://studiodipardo.com">studiodipardo.com</a>                     |
| Studio Legale Lambertini & Associati       | <a href="http://studiolambertini.it">studiolambertini.it</a>                 |
| Studio Legale Paolini                      | <a href="http://studiolegalepaolini.com">studiolegalepaolini.com</a>         |
| Studio Legale Picchi, Angelini & Associati | <a href="http://picchiangelinieassociati.it">picchiangelinieassociati.it</a> |
| SZA Studio Legale                          | <a href="http://studiosza.it">studiosza.it</a>                               |
| Tabellini Avvocati Associati               | <a href="http://studio-tabellini.it">studio-tabellini.it</a>                 |
| Tombari D'Angelo e Associati               | <a href="http://tdlex.eu">tdlex.eu</a>                                       |

Diritto bancario  
e finanziario

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                        |                                                                          |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Allen & Overy                          | <a href="http://allenovery.com">allenovery.com</a>                       |
| Annunziata & Conso                     | <a href="http://aclaw.eu">aclaw.eu</a>                                   |
| Avv. Fabio Filograsso                  | <a href="http://avvocatofilograsso.it">avvocatofilograsso.it</a>         |
| BonelliErede                           | <a href="http://belex.com">belex.com</a>                                 |
| Cappelli RCCD Studio Legale            | <a href="http://crccdex.com">crccdex.com</a>                             |
| Carbonetti e Associati                 | <a href="http://studiocarbonetti.it">studiocarbonetti.it</a>             |
| Chiomenti                              | <a href="http://chiomenti.net">chiomenti.net</a>                         |
| Christoph Perathoner & Partner         | <a href="http://perathoner-partner.com">perathoner-partner.com</a>       |
| Clifford Chance                        | <a href="http://cliffordchance.com">cliffordchance.com</a>               |
| de Castello & C. Società tra Avvocati  | <a href="http://studiolegaledecastello.it">studiolegaledecastello.it</a> |
| Elexia                                 | <a href="http://elexia.it">elexia.it</a>                                 |
| Eversheds Sutherland                   | <a href="http://eversheds-sutherland.com">eversheds-sutherland.com</a>   |
| EY Studio Legale Tributario            | <a href="http://ey.com">ey.com</a>                                       |
| FIVELEX Studio Legale                  | <a href="http://slex.it">slex.it</a>                                     |
| Freshfields Bruckhaus Deringer         | <a href="http://freshfields.com">freshfields.com</a>                     |
| Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners | <a href="http://gattai.it">gattai.it</a>                                 |
| Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici       | <a href="http://gpblex.it">gpblex.it</a>                                 |

|                                           |                                                                              |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Gianni & Origoni                          | <a href="http://gop.it">gop.it</a>                                           |
| Giovanardi Pototschnig & Associati        | <a href="http://giovanardilex.it">giovanardilex.it</a>                       |
| Gitti and Partners                        | <a href="http://grplex.com">grplex.com</a>                                   |
| Grimaldi Studio Legale                    | <a href="http://grimaldilex.com">grimaldilex.com</a>                         |
| Inzitari & Partners - Studio Legale       | <a href="http://inzitariepartners.it">inzitariepartners.it</a>               |
| Latham & Watkins                          | <a href="http://lw.com">lw.com</a>                                           |
| Lauro Studio Legale Avv. Giovanni Lauro   | <a href="http://laurostudiolegale.com">laurostudiolegale.com</a>             |
| Legance - Avvocati Associati              | <a href="http://legance.it">legance.it</a>                                   |
| Lexia Avvocati                            | <a href="http://lexia.it">lexia.it</a>                                       |
| Linklaters                                | <a href="http://linklaters.com">linklaters.com</a>                           |
| Mandico & Partners                        | <a href="http://avvocatomandico.it">avvocatomandico.it</a>                   |
| Mondini Bonora Ginevra Studio Legale      | <a href="http://mbg.legal">mbg.legal</a>                                     |
| Nctm Studio Legale                        | <a href="http://nctm.it">nctm.it</a>                                         |
| Pedersoli Studio Legale                   | <a href="http://pedersoli.it">pedersoli.it</a>                               |
| PLLC - Diritto e Finanza d'Impresa        | N/a                                                                          |
| Sartori Studio Legale                     | <a href="http://studiolegalesartori.com">studiolegalesartori.com</a>         |
| Studio De Poli                            | <a href="http://studiodepoli.eu">studiodepoli.eu</a>                         |
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci | <a href="http://martinez-novebaci.it">martinez-novebaci.it</a>               |
| Studio Legale Avv. Antonio Fabbricatore   | <a href="http://afvision.it">afvision.it</a>                                 |
| Studio Legale Carrozza                    | <a href="http://studiocarrozza.com">studiocarrozza.com</a>                   |
| Studio Legale Chiaia Noya & Associati     | <a href="http://studiolegalechiaianoya.it">studiolegalechiaianoya.it</a>     |
| Studio Legale Palmigiano                  | <a href="http://studiolegalepalmigiano.it">studiolegalepalmigiano.it</a>     |
| Studio Legale Sutura Sardo Fava Franchini | <a href="http://suterasardofavafranchini.it">suterasardofavafranchini.it</a> |
| Studio Legale Vescovini                   | N/a                                                                          |
| Studio Pagano & Partners                  | <a href="http://studiopaganopartners.it">studiopaganopartners.it</a>         |
| Tombari D'Angelo e Associati              | <a href="http://tdlex.eu">tdlex.eu</a>                                       |
| Viti Studio Legale                        | <a href="http://studioviti.it">studioviti.it</a>                             |
| Weigmann Studio Legale                    | <a href="http://weigmann.it">weigmann.it</a>                                 |
| White & Case                              | <a href="http://whitecase.com">whitecase.com</a>                             |
| Zitiello Associati                        | <a href="http://zitielloassociati.it">zitielloassociati.it</a>               |



Diritto del lavoro  
e welfare

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                                           |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| A&A Studio Legale                                         | <a href="http://albeeassociati.it">albeeassociati.it</a>           |
| Avvocato Fasano Studio Legale                             | <a href="http://avvocatofasano.com">avvocatofasano.com</a>         |
| Baker McKenzie                                            | <a href="http://bakermckenzie.com">bakermckenzie.com</a>           |
| BonelliErede                                              | <a href="http://belex.com">belex.com</a>                           |
| Boursier Niutta & Partners                                | <a href="http://boursierniutta.it">boursierniutta.it</a>           |
| Carnelutti Law Firm                                       | <a href="http://carnelutti.com">carnelutti.com</a>                 |
| Chiomenti                                                 | <a href="http://chiomenti.net">chiomenti.net</a>                   |
| Daverio & Florio                                          | <a href="http://daverioflorio.com">daverioflorio.com</a>           |
| De Dominicis Studio Legale                                | <a href="http://stdedo.com">stdedo.com</a>                         |
| De Luca & Partners                                        | <a href="http://delucapartners.it">delucapartners.it</a>           |
| Dibitonto Marco - Avvocato Giuslavorista                  | <a href="http://dibitonto.com">dibitonto.com</a>                   |
| DLA Piper                                                 | <a href="http://dlapiper.com">dlapiper.com</a>                     |
| Ferrario Provenzali Nicodemi & Partners                   | <a href="http://fp-lex.it">fp-lex.it</a>                           |
| GF Legal                                                  | <a href="http://gflegal.it">gflegal.it</a>                         |
| GFPlaw                                                    | <a href="http://gfplaw.com">gfplaw.com</a>                         |
| Gianni & Origoni                                          | <a href="http://gop.it">gop.it</a>                                 |
| Lablaw Studio Legale                                      | <a href="http://lablaw.com">lablaw.com</a>                         |
| LAVLEX - Studio Legale Lavizzari                          | <a href="http://lavlex.it">lavlex.it</a>                           |
| Legalilavoro                                              | <a href="http://legalilavoro.it">legalilavoro.it</a>               |
| MMBA - Maresca, Morrico, Boccia & Associati               | <a href="http://mmba.it">mmba.it</a>                               |
| Nctm Studio Legale                                        | <a href="http://nctm.it">nctm.it</a>                               |
| Pessi & Associati Studio Legale                           | <a href="http://pessi.it">pessi.it</a>                             |
| Proietti Studio Legale                                    | <a href="http://proiettiassociati.it">proiettiassociati.it</a>     |
| Solo Diritto e Consulenza del Lavoro Avv. Massimo Cundari | N/a                                                                |
| Studio Legale Associato Beccaria e Capurro                | <a href="http://beccariaecapurro.it">beccariaecapurro.it</a>       |
| Studio Legale Associato Carbone                           | <a href="http://studiolegalecarbone.eu">studiolegalecarbone.eu</a> |
| Studio Legale Associato Domenico Cirillo                  | <a href="http://legalicirillo.it">legalicirillo.it</a>             |
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci                 | <a href="http://martinez-novebaci.it">martinez-novebaci.it</a>     |
| Studio Legale Avv. Antonino Cali                          | <a href="http://studiolegalecali.com">studiolegalecali.com</a>     |

PERRONI&ASSOCIATI  
STUDIO LEGALE



Giorgio Perroni

Elisabetta Busuito

Reati societari | Reati fallimentari e concorsuali  
Reati in materia di sicurezza e di igiene sul lavoro | Reati tributari  
Reati bancari | Reati contro la pubblica amministrazione  
Reati ambientali | Responsabilità amministrativa degli Enti e MOG

Roma

Circonvallazione Clodia,  
29 00195 Roma  
Tel. +39 06 68 39 20 41  
Fax +39 06 68 30 80 91

Milano

C.so di Porta Vittoria,  
46 20122 Milano  
Tel. +39 02 54 56 105  
Fax +39 02 55 19 98 09

[segreteria@perronieassociati.it](mailto:segreteria@perronieassociati.it)  
[www.perronieassociati.it](http://www.perronieassociati.it)

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

DIFENDERE I TUOI DIRITTI: UN'IMPRESA POSSIBILE

Lo Studio legale Palmigiano tutela i diritti delle imprese e dei privati dal 1954. Oggi un team di avvocati affianca cittadini e aziende nelle questioni di diritto civile e commerciale con un focus sul diritto bancario e lo fa con dedizione, cura ed esperienza.

Operiamo in tutta Italia con piccole, medie e grandi imprese, sia nell'attività stragiudiziale, sia quando arriva il momento di iniziare un contenzioso giudiziario perché il diritto non è una questione di collocazione territoriale ma di conoscenza delle regole.



PALMIGIANO

dal 1954

Via R. Wagner, 9 - Palermo  
email: [segreteria@palmigiano.com](mailto:segreteria@palmigiano.com)  
Website: [studiolegalepalmigiano.it](http://studiolegalepalmigiano.it)  
Linkedin: [linkedin.com/company/studiolegalepalmigiano](https://www.linkedin.com/company/studiolegalepalmigiano)  
Facebook: [studiolegalepalmigiano](https://www.facebook.com/studiolegalepalmigiano)

Avvocati iscritti all'Ordine degli Avvocati di Palermo



## Gli studi legali dell’anno 2021

### La mappa delle segnalazioni

|                                              |                            |
|----------------------------------------------|----------------------------|
| Studio Legale Carrozza                       | studiocarrozza.com         |
| Studio Legale Chiaia Noya & Associati        | studiolegalechiaianoya.it  |
| Studio Legale Davide Valsecchi               | avvocatodavidevalsecchi.it |
| Studio Legale De Santi Capalbo               | studiolegaledsc.com        |
| Studio Legale Dehò Masserelli                | sldm.it                    |
| Studio Legale di Natale                      | studiolegaledinatale.com   |
| Studio Legale Di Pardo                       | studiodipardo.com          |
| Studio Legale Ichino Brugnatelli & Associati | ichinobrugnatelli.it       |
| Studio Legale Paolini                        | studiolegalepaolini.com    |
| Studio Legale Villani                        | studiolegalevillani.it     |
| SZA Studio Legale                            | studiosza.it               |
| Tabellini Avvocati Associati                 | studio-tabellini.it        |
| Toffoletto De Luca Tamajo                    | toffolettodeluca.it        |
| Trifirò & Partners Avvocati                  | trifiro.it                 |
| Weigmann Studio Legale                       | weigmann.it                |



## Diritto Penale

|                                                  |                                                        |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE     |                                                        |
| Alleva & Associati                               | alleva <span>law</span> .com                           |
| Arata e Associati                                | studiolegalearata.it                                   |
| Avv. Franco Coppi                                | N/a                                                    |
| Cagnola & Associati                              | cagnola <span>e</span> associati.it                    |
| Castaldo Law Office                              | castlawoffice.it                                       |
| Christoph Perathoner & Partner                   | perathoner-partner.com                                 |
| Della Sala Scuto e Associati                     | dellasalas <span>cu</span> to.it                       |
| DFS Dinoia Federico Simbari - Avvocati penalisti | studiodinoia.it                                        |
| Fornari e Associati                              | fornarie <span>e</span> associati.com                  |
| Gebbia Bortolotto Penalisti Associati            | gbpenal <span>is</span> ti.it                          |
| LCG Lecis Cannella Grassi                        | lex <span>le</span> cis.com                            |
| Losengo Soliani                                  | losengosol <span>ia</span> ni.com                      |
| Mucciarelli e Associati - Penalisti Via Manin    | mu <span>cci</span> arelli <span>a</span> ssociati.com |
| Opera Legal                                      | opera <span>le</span> gal.it                           |
| Perroni & Associati                              | perronie <span>e</span> associati.it                   |
| Pistochini Avvocati - Studio Legale              | pistochini <span>a</span> vvocati.it                   |
| Sangiorgio Associati                             | sangiorgio <span>a</span> ssociati.com                 |
| Severino Penalisti Associati                     | severino <span>le</span> x.it                          |
| Studio Giordanengo Avvocati Associati            | studiogiordanengo.com                                  |
| Studio Legale Associato Rinaldini                | studiorinal <span>di</span> ni.net                     |
| Studio Legale Associato Romanelli                | studio-romanelli.it                                    |
| Studio Legale Avv. Giovanni Maria Piscopo        | avvocatopiscopo.it                                     |
| Studio Legale Baccaredda Boy                     | studiolegalebaccaredda.it                              |
| Studio Legale Bana                               | studiobana.it                                          |
| Studio Legale Brusa Spagnolo Tosoni Carelli      | studiob <span>st</span> .com                           |
| Studio Legale Buono, Calia & Prosperi            | buono.bo.it                                            |
| Studio Legale Carrozza                           | studiocarroz <span>a</span> .com                       |
| Studio Legale Centonze                           | centonze <span>le</span> x.com                         |
| Studio Legale Di Pardo                           | studiodipardo.com                                      |
| Studio Legale Diodà                              | N/a                                                    |
| Studio Legale Isolabella                         | studioisol <span>a</span> bella.com                    |
| Studio Legale Salmi                              | studiolegalesalmi.it                                   |
| Studio Legale Troyer Bagliani & Associati        | tblaw.it                                               |
| Vassalli Olivo & Associati - Studio Legale       | vassalliolivo.it                                       |

## Diritto tributario

|                                                         |                                          |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE            |                                          |
| Baker McKenzie                                          | bakerm <span>ck</span> enzie.com         |
| BC& - Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale | bcand.it                                 |
| BonelliErede                                            | belex.com                                |
| Carmini - Avvocati Associati                            | carmini-law.com                          |
| Chiomenti                                               | chiomenti.net                            |
| Christoph Perathoner & Partner                          | perathoner-partner.com                   |
| Cordeiro, Guerra & Associati                            | cordeiro <span>gu</span> erra.it         |
| Cotrufo & Partners                                      | studiocotr <span>u</span> fo.it          |
| Di Tanno & Associati                                    | ditanno.it                               |
| Elexia                                                  | elexia.it                                |
| EY Studio Legale Tributario                             | ey.com                                   |
| Fantozzi & Associati Studio Legale Tributario           | fantozzie <span>a</span> ssociati.it     |
| Freshfields Bruckhaus Deringer                          | freshfields.com                          |
| Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici                        | gp <span>ble</span> x.it                 |
| Gianni & Origoni                                        | gop.it                                   |
| LED Taxand                                              | led-taxand.it                            |
| Maisto & Associati                                      | maisto.it                                |
| Melillo & Partners LEX ET RES                           | melilloand <span>pa</span> rtners.it     |
| Miccinesi e Associati                                   | miccinesi.com                            |
| Morbinati & Longo                                       | morbinat <span>il</span> ongo.it         |
| Opera Legal                                             | opera <span>le</span> gal.it             |
| Pirola Pennuto Zei & Associati                          | pirolapennutozei.it                      |
| Plusiders Studio Legale e Tributario                    | plusiders.com                            |
| PwC TLS                                                 | pw <span>c</span> -t <span>ls</span> .it |
| Studio Biscozzi Nobili                                  | sl <span>ta</span> .it                   |
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci               | martinez-nove <span>ba</span> ci.it      |
| Studio Legale Avv. Antonino Cali                        | studiolegalecali.com                     |
| Studio Legale Avv. Sirio Giametta                       | studiogiametta.it                        |
| Studio Legale Carrozza                                  | studiocarroz <span>a</span> .com         |
| Studio Legale Di Pardo                                  | studiodipardo.com                        |
| Studio Legale Tributario Torcello                       | studiotorcello.it                        |
| Studio Legale Vittorio Emanuele Falsitta & Associati    | falsitta.it                              |
| Studio Magnani Marongiu Dominici & Associati            | magmar.it                                |
| Studio Uckmar                                           | studiouckmar.com                         |
| Tremonti Romagnoli Piccardi e Associati                 | virtax.it                                |

## Famiglia e successioni

|                                                      |                                  |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|
| STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE         |                                  |
| Christoph Perathoner & Partner                       | perathoner-partner.com           |
| CRCLEX                                               | crclex.com                       |
| Mandico & Partners                                   | avvocatomandico.it               |
| Morelli Avv. Maria Cristina                          | N/a                              |
| Studio dell'Avv. Rimini                              | studiorimini.it                  |
| Studio Legale Avv. Luisa Durazzano                   | studiodurazzano.it               |
| Studio Legale Bernardini De Pace                     | abdp.it                          |
| Studio Legale Carrozza                               | studiocarroz <span>a</span> .com |
| Studio Legale Danovi & Partners                      | danovi.it                        |
| Studio Legale Dionisio                               | studiolegaledionisio.com         |
| Studio Legale Laura Hoesch                           | N/a                              |
| Studio Legale Paolini                                | studiolegalepaolini.com          |
| Studio Legale Rustia                                 | studiorustia.com                 |
| Studio Legale Vittorio Emanuele Falsitta & Associati | falsitta.it                      |
| SZA Studio Legale                                    | studiosza.it                     |
| Tabellini Avvocati Associati                         | studio-tabellini.it              |

## Life science and Health care

|                                              |                                   |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|
| STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE |                                   |
| AB Studio Legale                             | ab <span>st</span> udiolegale.com |
| Baker McKenzie                               | bakerm <span>ck</span> enzie.com  |
| Bird & Bird                                  | twobirds.com                      |
| BonelliErede                                 | belex.com                         |

|                                             |                            |
|---------------------------------------------|----------------------------|
| DLA Piper                                   | dlapiper.com               |
| Franzosi Dal Negro Setti Avvocati Associati | franzosi.com               |
| Herbert Smith Freehills                     | herbertsmithfreehills.com  |
| Portolano Cavallo                           | portolano.it               |
| Studio Astolfi & Associati                  | studiolegaleastolfi.it     |
| Studio Legale Di Pardo                      | studiodipardo.com          |
| Studio Martini Rodolfi Associati            | mr <span>a</span> legal.it |
| Taurini & Hazan                             | taurini-hazan.com          |

## M&A e Restructuring

|                                              |                                                        |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE |                                                        |
| A&A Studio Legale                            | albee <span>a</span> ssociati.it                       |
| Baker McKenzie                               | bakerm <span>ck</span> enzie.com                       |
| BLF Studio Legale                            | blflaw.it                                              |
| BonelliErede                                 | belex.com                                              |
| Ceccarelli & Silvestri                       | c <span>s</span> plegal.it                             |
| Chiomenti                                    | chiomenti.net                                          |
| Christoph Perathoner & Partner               | perathoner-partner.com                                 |
| Clifford Chance                              | cliffordchance.com                                     |
| Deloitte Legal                               | deloitte.com                                           |
| DLA Piper                                    | dlapiper.com                                           |
| Eversheds Sutherland                         | eversheds-suth <span>e</span> rl <span>a</span> nd.com |
| EY Studio Legale Tributario                  | ey.com                                                 |
| FIVELEX Studio Legale                        | 5lex.it                                                |
| Freshfields Bruckhaus Deringer               | freshfields.com                                        |
| Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners       | gattai.it                                              |
| Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici             | gp <span>ble</span> x.it                               |
| Gianni & Origoni                             | gop.it                                                 |
| Giliberti Triscornia & Associati             | gt <span>a</span> lex.com                              |
| Giovanardi Pototschnig & Associati           | giov <span>a</span> nard <span>i</span> lex.it         |
| Gitti and Partners                           | gr <span>ple</span> x.com                              |
| Greenberg Traurig Santa Maria                | gt <span>la</span> w.com                               |
| Grimaldi Studio Legale                       | grimald <span>i</span> lex.com                         |
| LCA Studio Legale                            | lca <span>le</span> x.it                               |
| Legance - Avvocati Associati                 | legance.it                                             |
| Linklaters                                   | linklaters.com                                         |
| LS Lexjus Sinacta                            | lslex.com                                              |
| Lucarelli e Lavanga Studio Legale            | studiolegale <span>lu</span> carelli.net               |
| Macchi di Cellere Gangemi                    | macchigangemi.com                                      |
| Molinari e Associati                         | molinari <span>le</span> x.it                          |
| Nctm Studio Legale                           | nctm.it                                                |
| Orrick                                       | orrick.com                                             |
| Pedersoli Studio Legale                      | pedersoli.it                                           |
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci    | martinez-nove <span>ba</span> ci.it                    |
| Studio Legale Avv. Paolo Borrelli            | studiolegaleborrelli.it                                |
| Studio Legale Carrozza                       | studiocarroz <span>a</span> .com                       |
| Studio Legale Raffaelli Segreti              | raffaell <span>i</span> se <span>gre</span> ti.it      |
| SZA Studio Legale                            | studiosza.it                                           |
| Tabellini Avvocati Associati                 | studio-tabellini.it                                    |
| Tombari D'Angelo e Associati                 | tdlex.eu                                               |
| Weigmann Studio Legale                       | weigmann.it                                            |

## Privacy e cybersecurity

|                                              |                                  |
|----------------------------------------------|----------------------------------|
| STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE |                                  |
| A&A Studio Legale                            | albee <span>a</span> ssociati.it |
| act Legal Us Avvocati                        | actlegal.com                     |
| Baker McKenzie                               | bakerm <span>ck</span> enzie.com |
| BonelliErede                                 | belex.com                        |
| CRCLEX                                       | crclex.com                       |
| ELEXI Studio Legale                          | elexi.it                         |
| Giacobbe Tariciotti & Associati              | gtea.it                          |
| Gianni & Origoni                             | gop.it                           |
| Hogan Lovells                                | hoganlovells.com                 |
| ICT Legal Consulting                         | ictlegalconsulting.com           |
| KBL Law                                      | kbl-law.com                      |
| LCG Lecis Cannella Grassi                    | lex <span>le</span> cis.com      |
| Mandico & Partners                           | avvocatomandico.it               |
| netforLegal                                  | netforlegal.com                  |



Gli studi legali dell’anno 2021  
La mappa delle segnalazioni

|                                            |                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------|
| RP Legal & Tax                             | rplt.it                     |
| Studio Legale Avv. Luisa Durazzano         | studiodurazzano.it          |
| Studio Legale Bassi Del Moro               | bassidelmoro.it             |
| Studio Legale Buono, Calia & Prosperi      | buono.bo.it                 |
| Studio Legale Calorio De Marcus            | avvocatorialiodemarcus.com  |
| Studio Legale Carrozza                     | studiocarrozza.com          |
| Studio Legale Dehò Masserelli              | sldm.it                     |
| Studio Legale Franco, Pirro & Partners     | francopirro.it              |
| Studio Legale Giacopuzzi                   | studiogiacopuzzi.it         |
| Studio Legale Picchi, Angelini & Associati | picchiangelinieassociati.it |
| Studio Legale Salmi                        | studiolegalesalmi.it        |
| SZA Studio Legale                          | studiosza.it                |

Proprietà e real estate

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                    |                        |
|------------------------------------|------------------------|
| Baker McKenzie                     | bakermckenzie.com      |
| Belvedere Inzaghi & Partners - BIP | bip-legal.com          |
| BonelliErede                       | belex.com              |
| Carnelutti Law Firm                | carnelutti.com         |
| CBA Studio Legale                  | cbalex.com             |
| Chiomenti                          | chiomenti.net          |
| Christoph Perathoner & Partner     | perathoner-partner.com |
| Dentons                            | dentons.com            |
| DLA Piper                          | dlapiper.com           |
| Elexia                             | elexia.it              |
| Freshfields Bruckhaus Deringer     | freshfields.com        |
| Gianni & Origoni                   | gop.it                 |
| Gitti and Partners                 | grplex.com             |
| Greenberg Traurig Santa Maria      | gtlaw.com              |
| K&L Gates                          | klgates.com            |
| Legance - Avvocati Associati       | legance.it             |

|                                           |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|
| Morbinati & Longo                         | morbinatilongo.it    |
| Nctm Studio Legale                        | nctm.it              |
| Pedersoli Studio Legale                   | pedersoli.it         |
| Studio Avvocati Sala                      | avvocatisala.it      |
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci | martinez-novebaci.it |
| Studio Legale Associato Santamaria        | studiosantamaria.it  |
| Studio Legale Avv. Antonino Calì          | studiolegalecali.com |
| Studio Legale Bertacco Recla              | bertaccorecla.it     |
| Studio Legale Carrozza                    | studiocarrozza.com   |

Proprietà intellettuale e Tmt

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                          |                        |
|------------------------------------------|------------------------|
| Baker McKenzie                           | bakermckenzie.com      |
| Bird & Bird                              | twobirds.com           |
| BMLex – Studio Legale Associato Bacchini | bmlx.it                |
| BonelliErede                             | belex.com              |
| Canella Camaiora Studio Legale           | canellacamaiora.it     |
| Christoph Perathoner & Partner           | perathoner-partner.com |
| Dentons                                  | dentons.com            |
| Freshfields Bruckhaus Deringer           | freshfields.com        |
| FTCC Studio Legale Associato             | ftcc.it                |
| Greenberg Traurig Santa Maria            | gtlaw.com              |
| Hogan Lovells                            | hoganlovells.com       |
| IP Law Galli                             | iplawgalli.it          |



|                                              |                     |
|----------------------------------------------|---------------------|
| Nctm Studio Legale                           | nctm.it             |
| Orsingher Ortu Avvocati Associati            | orsingher.com       |
| Portolano Cavallo                            | portolano.it        |
| RP Legal & Tax                               | rplt.it             |
| Sena & Partners                              | senaiplaw.com       |
| Simmons & Simmons                            | simmons-simmons.com |
| Studio dell'Avv. Rimini                      | studiorimini.it     |
| Studio Legale Carrozza                       | studiocarrozza.com  |
| Studio Legale Casanti - Migani               | casanti-migani.it   |
| Studio Legale Internazionale Mondini Rusconi | mondinirusconi.it   |
| Studio Legale Jacobacci & Associati          | jacobacci-law.com   |
| Trevisan & Cuonzo                            | trevisancuonzo.com  |

Risarcimento danni e condominio

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

|                                            |                              |
|--------------------------------------------|------------------------------|
| Ambrosio & Commодо                         | ambrosioecommodo.it          |
| Studio Legale Arcella                      | studiolegalearcella.it       |
| Studio Legale Avv. Francesco Oliva         | N/a                          |
| Studio Legale Avv. Giovanni Maria Piscopo  | avvocatopiscopo.it           |
| Studio Legale Avv. Giuseppe Emanuele Greco | studiolegalegiuseppegreco.it |
| Studio Legale Avv. Luisa Durazzano         | studiodurazzano.it           |
| Studio Legale Di Pardo                     | studiodipardo.com            |
| Studio Legale Matteucci                    | studiolegalematteucci.org    |
| Studio Legale Palmigiano                   | studiolegalepalmigiano.it    |
| Studio Legale Paolini                      | studiolegalepaolini.com      |

PLLC Legal, per il secondo anno consecutivo, è stato votato tra “gli studi legali dell’anno” nella ricerca per Il Sole 24 Ore realizzata da Statista GmbH.

“Ci rende orgogliosi perché non ci siamo candidati ma i nostri clienti e colleghi professionisti ci hanno segnalato in tal senso e questo, per noi, è un segno di apprezzamento.” sottolinea Laura Carrucciu partner dello Studio PLLC Legal.  
“Nonostante la nostra dimensione di “Studio Legale boutique” abbiamo delle caratteristiche molto particolari sul tema legale:

- professionalità, qualità e prevalente approccio specialistico
- tempestività negli interventi
- rete di contatti e collaborazioni che condividono valori e stili professionali ma con differenti e ulteriori competenze che completano gli ambiti in essere
- capacità di fornire consulenza e assistenza su misura con un abito di alta sartoria” continua Luigi Pavanello partner dello Studio PLLC Legal.

PLLC si trova a Vicenza, una città dal tessuto imprenditoriale diffuso, con caratteristiche non solo di alta produttività ma anche con grande propensione all’internazionalizzazione. Imprenditori, da sempre ricchi di valori e con grande rispetto per lo sviluppo delle imprese del territorio, che possono trovare nell’assistenza legale di PLLC Legal una risposta completa.

Il rapporto costante con le associazioni di categoria e con organismi forensi nazionali ed internazionali è per PLLC Legal fonte di confronto e crescita continua sia a livello locale che internazionale.  
Assistenza al mondo imprenditoriale ma anche attenzione alle esigenze del privato, trovando spazio, quando si rende necessario, anche in ambiti pro-bono.

“Familiare, personale, economico-patrimoniale sono gli ambiti nei quali ci confrontiamo ogni giorno” conclude Lucia Vendramin, senior associate dello Studio.



LAURA CARRUCCIU  
Partner



LUIGI PAVANELLO  
Partner



LUCIA VENDRAMIN  
Senior Associate

PLLC  
Corso Andrea Palladio, 114  
36100 Vicenza VI



Il Sole  
24 ORE

L'ACCONTO IMU 2021  
AL TEMPO DEL COVID

Gli esperti spiegano tutto nel dettaglio evidenziando le novità: casi pratici, analisi della giurisprudenza, risposte a quesiti ed esempi di compilazione della modulistica. Alla cassa senza errori, con l'acconto IMU 2021 del Sole 24 Ore!

IN EDICOLA DAL  
14  
MAGGIO

CON IL SOLE 24 ORE A  
9,90\* €  
\*Oltre al prezzo del quotidiano

OPPURE ONLINE:  
offerte.ilsole24ore.com/accontoimu2021  
OFFERTA VALIDA IN ITALIA FINO AL 28 GIUGNO 2021



Gli studi legali dell’anno 2021  
La mappa delle segnalazioni

| Milano                                                  |                          |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|
| STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE            |                          |
| A&A Studio Legale                                       | albeeassociati.it        |
| Allen & Overy                                           | allenoverly.com          |
| Alleva & Associati                                      | allevaaw.com             |
| Ammlex                                                  | ammlex.it                |
| Baker McKenzie                                          | bakermckenzie.com        |
| BC& - Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale | bcand.it                 |
| Belvedere Inzaghi & Partners - BIP                      | bip-legal.com            |
| Bird & Bird                                             | twobirds.com             |
| BonelliErede                                            | belex.com                |
| Canella Camaiora Studio Legale                          | canellacamaiora.it       |
| Carnelutti Law Firm                                     | carnelutti.com           |
| CDRA Studio Legale Comandè Di Nola Restuccia            | cdra.it                  |
| Chiomenti                                               | chiomenti.net            |
| Cleary Gottlieb                                         | clearygottlieb.com       |
| Clifford Chance                                         | cliffordchance.com       |
| CRCLEX                                                  | crclex.com               |
| Daverio & Florio                                        | daverioflorio.com        |
| Dentons                                                 | dentons.com              |
| DLA Piper                                               | dlapiper.com             |
| Elexia                                                  | elexia.it                |
| Eversheds Sutherland                                    | eversheds-sutherland.com |
| FDL Studio Legale & Tributario                          | fdl-lex.it               |
| FIVELEX Studio Legale                                   | 5lex.it                  |
| Fornari e Associati                                     | fornarieassociati.com    |
| Freshfields Bruckhaus Deringer                          | freshfields.com          |
| Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners                  | gattai.it                |
| Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici                        | gpblex.it                |
| Geremia & Invernizzi                                    | geremiainvernizzi.it     |
| GF Legal                                                | gflegal.it               |
| Gianni & Origoni                                        | gop.it                   |
| Giliberti Triscornia & Associati                        | gtalex.com               |
| Giovannelli e Associati                                 | galaw.it                 |

|                                      |                           |
|--------------------------------------|---------------------------|
|                                      |                           |
| Gitti and Partners                   | grplex.com                |
| Greenberg Traurig Santa Maria        | gtlaw.com                 |
| Grimaldi Studio Legale               | grimaldilex.com           |
| Herbert Smith Freehills              | herbertsmithfreehills.com |
| Hogan Lovells                        | hoganlovells.com          |
| Iannaccone & Associati               | iannacconeassociati.it    |
| ICT Legal Consulting                 | ictlegalconsulting.com    |
| Lablaw Studio Legale                 | lablaw.com                |
| Latham & Watkins                     | lw.com                    |
| LCG Lecis Cannella Grassi            | lexlecis.com              |
| LED Taxand                           | led-taxand.it             |
| Legance - Avvocati Associati         | legance.it                |
| Lexia Avvocati                       | lexia.it                  |
| Linklaters                           | linklaters.com            |
| Losengo Soliani                      | losengosoliani.com        |
| Maisto & Associati                   | maisto.it                 |
| Mondini Bonora Ginevra Studio Legale | mbg.legal                 |
| Morri Rossetti & Associati           | morrirossetti.it          |

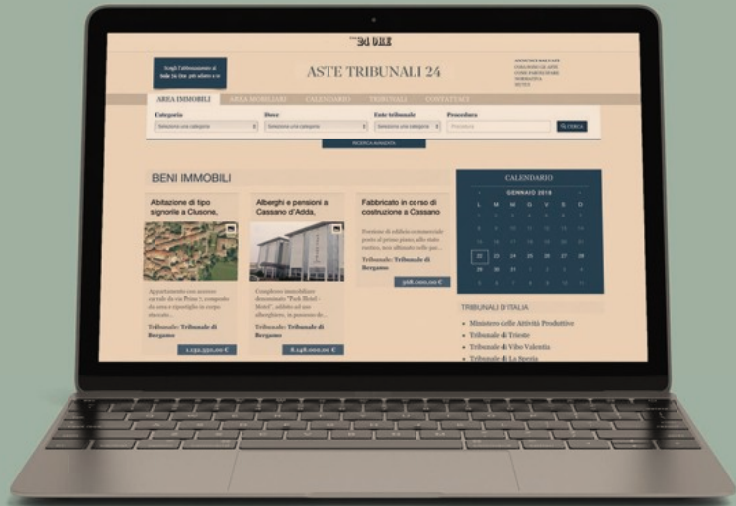
|                                                      |                          |
|------------------------------------------------------|--------------------------|
| Mucciarelli e Associati - Penalisti Via Manin        | mucciarelliassociati.com |
| Nctm Studio Legale                                   | nctm.it                  |
| netforLegal                                          | netforlegal.com          |
| Orrick                                               | orrick.com               |
| Orsingher Ortu Avvocati Associati                    | orsingher.com            |
| Pedersoli Studio Legale                              | pedersoli.it             |
| Pirola Pennuto Zei & Associati                       | pirolapennutozei.it      |
| Pisanti Avvocati                                     | studiolegalepisanti.it   |
| Pistochini Avvocati - Studio Legale                  | pistochiniavvocati.it    |
| PwC TLS                                              | pwc-tls.it               |
| RP Legal & Tax                                       | rplt.it                  |
| Rucellai & Raffaelli                                 | rucellaieraffaelli.it    |
| Russo De Rosa Associati                              | rdra.it                  |
| Simmons & Simmons                                    | simmons-simmons.com      |
| Studio Avvocati Sala                                 | avvocatisala.it          |
| Studio dell'Avv. Rimini                              | studiorimini.it          |
| Studio Legale Associato Martinez Novebaci            | martinez-novebaci.it     |
| Studio Legale Associato Rinaldini                    | studiorinaldini.net      |
| Studio Legale Bertacco Recla                         | bertaccorecla.it         |
| Studio Legale Dehò Masserelli                        | sldm.it                  |
| Studio Legale Edoardo Ricci Avvocati                 | edoardoricci.com         |
| Studio Legale Ichino Brugatelli & Associati          | ichinobrugatelli.it      |
| Studio Legale LDP Tax & Law                          | ldp-ita.com              |
| Studio Legale Nardone D'Attorre Improta Oliviero     | ndiolex.it               |
| Studio Legale Raffaelli Segreti                      | raffaellisegreti.it      |
| Studio Legale Salmi                                  | studiolegalesalmi.it     |
| Studio Legale Villani                                | studiolegalevillani.it   |
| Studio Legale Vittorio Emanuele Falsitta & Associati | falsitta.it              |
| Studio Pagano & Partners                             | studiopaganopartners.it  |
| SZA Studio Legale                                    | studiosza.it             |
| Todarello & Partners                                 | tplex.eu                 |
| Toffoletto De Luca Tamajo                            | toffolettodeluca.it      |
| Tremonti Romagnoli Piccardi e Associati              | virtax.it                |
| Trifirò & Partners Avvocati                          | trifiro.it               |
| Watson Farley & Williams                             | wfw.com                  |
| Zitiello Associati                                   | zitielloassociati.it     |
| Zoppolato & Associati                                | zoppolatoeassociati.it   |



Il portale autorevole e certificato  
per le aste giudiziarie.

astetribunali24.it

Scopri astetribunali24.it il portale del Sole 24 ORE, **certificato dal Ministero della Giustizia**, punto di riferimento per gli annunci di vendite giudiziarie, mobiliari e immobiliari, da tutta Italia. Per vendere e comprare velocemente e in totale trasparenza.



GRUPPO24ORE







# Gli studi legali dell’anno 2021

## La mappa delle segnalazioni

Le eccellenze  
nelle Regioni

STUDI LEGALI 2021. STATISTA - IL SOLE 24 ORE

### NORD

|                                                             |                                   |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| EMILIA-ROMAGNA                                              |                                   |
| BOLOGNA                                                     |                                   |
| BLF Studio Legale                                           | blflaw.it                         |
| Bovesi & Partners                                           | bovesiandpartners.com             |
| Cartwright Pescatore                                        | becp.eu                           |
| LS Lexjus Sinacta                                           | lslex.com                         |
| Studio Fubini, Jorio, Cavalli & Associati                   | studiolegalefubinijoriocavalli.it |
| Studio Legale Avv. Giuseppe Versace                         | studiolegaleversace.it            |
| Studio Legale Buono, Calia & Prosperi                       | buono.bo.it                       |
| Studio Legale Cervellati                                    | avvocatobologna.webnode.it        |
| Studio Legale De Santi Capalbo                              | studiolegaledsc.com               |
| Studio Legale Insolera                                      | studiolegaleinsolera.eu           |
| Studio Legale Matteucci                                     | studiolegalematteucci.org         |
| MODENA                                                      |                                   |
| Studio Legale Vescovini                                     | N/a                               |
| RIMINI                                                      |                                   |
| Giannini & Associati                                        | lucagiannini.com                  |
| Studio Legale Casanti - Migani                              | casanti-migani.it                 |
| FRIULI-VENEZIA GIULIA                                       |                                   |
| GORIZIA                                                     |                                   |
| Studio Legale Mosetti Compagnone Associazione Professionale | studiolegalemc.com                |
| TRIESTE                                                     |                                   |
| Studio Legale Antonini                                      | studio-antonini.it                |
| Studio Legale Rustia                                        | studiorustia.com                  |
| UDINE                                                       |                                   |
| Ponti & Partners                                            | ponti-partners.it                 |
| Studio Avvocati Campeis                                     | studioavvocaticampeis.it          |
| LIGURIA                                                     |                                   |
| GENOVA                                                      |                                   |
| BonelliErede                                                | belex.com                         |
| Bruzzone Genovesi & Associati                               | bruzzonegenovesi.it               |
| Galletto & Associati Studio Legale                          | gallettoeassociati.it             |
| Giovanardi Pototschnig & Associati                          | giovanardilex.it                  |
| LCA Studio Legale                                           | lcalex.it                         |
| Merani Vivani & Associati                                   | meranivivani.com                  |
| Munari Giudici Maniglio Panfili & Associati                 | mgmp-avvocati.com                 |
| Studio Carbone & D'Angelo                                   | carbonedangelo.it                 |
| Studio Legale Associato Romanelli                           | studio-romanelli.it               |
| Studio Legale Lavatelli                                     | studiolavatelli.com               |
| Studio Legale Roppo Canepa                                  | roppocanepa.it                    |
| Studio Legale Turci                                         | turcilex.it                       |
| LOMBARDIA                                                   |                                   |
| BERGAMO                                                     |                                   |
| Leading Law Notai & Avvocati                                | leadinglaw.it                     |
| Toffoletto De Luca Tamajo                                   | toffolettodeluca.it               |
| Trifirò & Partners Avvocati                                 | trifiro.it                        |
| BRESCIA                                                     |                                   |
| Andersen Tax & Legal                                        | andersentaxlegal.it               |
| Gitti and Partners                                          | grplex.com                        |
| Studio Legale Picchi, Angelini & Associati                  | picchiangelinieassociati.it       |
| Studio Pagano & Partners                                    | studiopaganopartners.it           |
| CREMONA                                                     |                                   |
| Studio Legale Bettini Formigaro Pericu                      | bfplex.com                        |
| MONZA-BRIANZA                                               |                                   |
| Studio Legale Davide Valsecchi                              | avvocatodavidevalsecchi.it        |
| Studio Legale Dehò Masserelli                               | sldm.it                           |
| PIEMONTE                                                    |                                   |
| CUNEO                                                       |                                   |
| Studio Legale Prof. Avv. Oreste Cagnasso & Associati        | cagnasso-associati.it             |
| TORINO                                                      |                                   |
| Consulenza d'Impresa S.r.l.                                 | consulenza-impresa.it             |
| De Dominicis Studio Legale                                  | stdedo.com                        |
| ELEXI Studio Legale                                         | elexi.it                          |
| Franco Baudino & Associati                                  | baudino.it                        |
| Gebbia Bortolotto Penalisti Associati                       | gbpenalisti.it                    |
| Pavesio & Associati Studio Legale                           | pavesioassociati.it               |
| Pedersoli Studio Legale                                     | pedersoli.it                      |
| RP Legal & Tax                                              | rp1t.it                           |
| Studio Avvocato Chiusano                                    | studiochiusano.com                |
| Studio Benessia Maccagno                                    | benessiamaccagno.it               |
| Studio Giordanengo Avvocati Associati                       | studiogiordanengo.com             |
| Studio Legale Alfero e Merletti                             | alferomerletti.it                 |
| Studio Legale Capello                                       | studiolegalecapello.eu            |
| Studio Ludogoroff                                           | ludogoroff.it                     |
| Tabellini Avvocati Associati                                | studio-tabellini.it               |
| Weigmann Studio Legale                                      | weigmann.it                       |

|                                        |                           |
|----------------------------------------|---------------------------|
| TRENTINO-ALTO ADIGE                    |                           |
| BOLZANO                                |                           |
| Christoph Perathoner & Partner         | perathoner-partner.com    |
| TRENTO                                 |                           |
| Studio Legale De Bertolini             | N/a                       |
| Studio Legale Sartori                  | sartorilex.com            |
| VENETO                                 |                           |
| BELLUNO                                |                           |
| de Castello & C. Società tra Avvocati  | studiolegaledecastello.it |
| PADOVA                                 |                           |
| CRCLEX                                 | crclex.com                |
| Gianni & Origoni                       | gop.it                    |
| Studio Legale Borgna                   | studioborgna.com          |
| Studio Legale Domenichelli & Associati | studiodomenichelli.it     |
| TREVISO                                |                           |
| BM&A Studio Legale Associato           | studiobma.com             |
| Studio Legale Pascotto Legal Avvocati  | pascottolegal.it          |
| VENEZIA                                |                           |
| Studio De Poli                         | studiodepoli.eu           |
| VERONA                                 |                           |
| Belluzzo International Partners        | belluzzo.net              |
| Macchi di Cellere Gangemi              | macchigangemi.com         |
| Studio Legale Giacopuzzi               | studiogiacopuzzi.it       |
| VICENZA                                |                           |
| PLLC - Diritto e Finanza d'Impresa     | N/a                       |

### CENTRO

|                                                                 |                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ABRUZZO                                                         |                                                                     |
| L'AQUILA                                                        |                                                                     |
| Studio Legale Avv. Roberto Colagrande                           | studiolegalecolagrande.com                                          |
| PESCARA                                                         |                                                                     |
| Studio Legale Avv. Paolo Borrelli                               | studiolegaleborrelli.it                                             |
| Studio Legale Marinelli                                         | studiolegalemarinelli.com                                           |
| Studio Legale Tributario Torcello                               | studiotorcello.it                                                   |
| TERAMO                                                          |                                                                     |
| Studio Legale Avv. Antonella Casimirri e Avv. Annalisa Caschera | studio-legale-avv-antonella-casi-mirri-e-avv-annalisa.business.site |
| Studio Legale Avv. Maria Magda Di Taranto                       | N/a                                                                 |
| Studio Legale Claudio Iaconi                                    | studiolegaleclaudioiaconi.it                                        |
| Studio Legale Fagotti                                           | fagottistudiolegale.it                                              |
| LAZIO                                                           |                                                                     |
| FROSINONE                                                       |                                                                     |
| Ricci & Partners                                                | studiolegalericcipartners.com                                       |
| MARCHE                                                          |                                                                     |
| ANCONA                                                          |                                                                     |
| Avv. Massimo Montaruli                                          | massimomontaruli.it                                                 |
| Studio Legale Avv. Fusario                                      | N/a                                                                 |
| Studio Legale Galvani - Associazione Professionale              | N/a                                                                 |
| Studio Legale Micucci                                           | studiomicucci.com                                                   |
| ASCOLI PICENO                                                   |                                                                     |
| Studio Legale Associato Carbone                                 | studiolegalecarbone.eu                                              |
| PESARO-URBINO                                                   |                                                                     |
| Ceccarelli & Silvestri                                          | csplegal.it                                                         |
| MOLISE                                                          |                                                                     |
| CAMPOBASSO                                                      |                                                                     |
| Cerio Avvocati & Commercialisti                                 | cerioavvocaticommercialisti.business.site                           |
| Lucarelli e Lavanga Studio Legale                               | studiolegalelucarelli.net                                           |
| Studio Legale Di Pardo                                          | studiodipardo.com                                                   |
| TOSCANA                                                         |                                                                     |
| FIRENZE                                                         |                                                                     |
| AG Studio Legale                                                | agstudiolegale.com                                                  |
| Ambientalex                                                     | ambientalex.com                                                     |
| Cordeiro, Guerra & Associati                                    | cordeiroguerra.it                                                   |
| D'Avirro & Ducci                                                | davirroducci.com                                                    |
| Del Re & Sandrucci Associazione d'avvocati                      | delre.it                                                            |
| Elexia                                                          | elexia.it                                                           |
| Laroma Jezzi & Partners                                         | laroma-jezzi-partners.business.site                                 |
| Modena, Serra e Associati Studio Legale                         | modenaserra.it                                                      |
| Neri Pinucci & Associati                                        | neripinuccieassociati.it                                            |
| Studio Legale Associato Battisti & Bellini                      | battistibellini.it                                                  |
| Studio Legale Avv. Prof. Stefano Grassi                         | grassi.legal                                                        |
| Studio Legale Avv. Simona Lioi                                  | studiolegalelioι.it                                                 |
| Studio Legale BBPLEX                                            | bbplex.it                                                           |
| Studio Legale Chiosi                                            | studiolegalechiosi.it                                               |
| Studio Legale JMU                                               | jmu.it                                                              |
| Studio Legale Lessona                                           | studiolessona.com                                                   |
| Studio Legale Sanalidro Taddei Associati                        | st-lex.com                                                          |
| Studio Legale Soresina Fantappiè                                | soresinafantappie.it                                                |
| Studio Legale Valignani                                         | studiovalignani.it                                                  |
| Tombari D'Angelo e Associati                                    | tdlex.eu                                                            |
| Vettori Studio Legale Associato                                 | studiovettori.eu                                                    |
| PISA                                                            |                                                                     |
| Bartalena & Associati Studio Legale                             | studiolegalebartalena.myadj.it                                      |

|                                                           |                                   |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| SLCP Studio Legale Carrozza Pignatelli                    | slcarrozzapignatelli.it           |
| UMBRIA                                                    |                                   |
| PERUGIA                                                   |                                   |
| Studio Legale Brusco                                      | studiobruscoperugia.com           |
| SUD E ISOLE                                               |                                   |
| CALABRIA                                                  |                                   |
| COSENZA                                                   |                                   |
| Solo Diritto e Consulenza del Lavoro Avv. Massimo Cundari | N/a                               |
| Studio Legale Paolini                                     | studiolegalepaolini.com           |
| REGGIO CALABRIA                                           |                                   |
| Studio Legale Gagliano                                    | studiolegalegagliano.it           |
| CAMPANIA                                                  |                                   |
| CASERTA                                                   |                                   |
| Studio Legale Avv. Luisa Durazzano                        | studiodurazzano.it                |
| Studio Legale Cundari                                     | studiolegalecundari.com           |
| NAPOLI                                                    |                                   |
| Avv. Gennaro Malinconico                                  | N/a                               |
| Castaldo Law Office                                       | castlawoffice.it                  |
| Lauro Studio Legale Avv. Giovanni Lauro                   | laurostudiolegale.com             |
| Limatola Avvocati                                         | limatolavvocati.it                |
| Mandico & Partners                                        | avvocatomandico.it                |
| Pisanti Avvocati                                          | studiolegalepisanti.it            |
| Studio Legale Abbamonte                                   | studiolegaleabbamonte.it          |
| Studio Legale Arcella                                     | studioleglearcella.it             |
| Studio Legale Associato Domenico Cirillo                  | legalicirillo.it                  |
| Studio Legale Avv. Sirio Giametta                         | studiogiametta.it                 |
| Studio Legale Esposito Lagioia                            | deiure.net                        |
| Studio Legale Franco Di Sabato                            | fdslex.com                        |
| PUGLIA                                                    |                                   |
| BARI                                                      |                                   |
| Alfieri Zullino & Partners                                | alfierzullino.it                  |
| Cotrufo & Partners                                        | studiocotrufo.it                  |
| Legal Team                                                | legal-team.it                     |
| Legalilavoro                                              | legalilavoro.it                   |
| PolisAvvocati                                             | polisavvocati.com                 |
| PwC TLS                                                   | pw-c-tls.it                       |
| Studio Legale Avv. Giovanni Maria Piscopo                 | avvocatopiscopo.it                |
| Studio Legale Chiaia Noya & Associati                     | studiolegalechiaianoya.it         |
| Studio Legale Viti                                        | studioviti.it                     |
| BARLETTA ANDRIA TRANI                                     |                                   |
| Studio Legale Associato Di Pinto Musco                    | loalex.it                         |
| Studio Legale di Natale                                   | studiolegaledinatale.com          |
| FOGGIA                                                    |                                   |
| Avv. Fabio Filograsso                                     | avvocatofilograsso.it             |
| Avv. Vincenzo Rocco – Avv. Francesca Testini              | azionigiudiziariecollettive.it    |
| Dibitonto Marco - Avvocato Giuslavorista                  | dibitonto.com                     |
| Enrico Follieri & Associati                               | efalex.it                         |
| LECCE                                                     |                                   |
| Opera Legal                                               | operalegal.it                     |
| Sticchi Damiani Studio Legale                             | studioticchidamiani.com           |
| Studio Legale Avv. Vincenzo Russo                         | studiolegalevincenzorusso.com     |
| Studio Legale Bacile di Castiglione                       | N/a                               |
| TARANTO                                                   |                                   |
| Franco, Pirro & Partners Società tra Professionisti       | francopirro.it                    |
| Libravvocati                                              | libravvocati.it                   |
| SARDEGNA                                                  |                                   |
| CAGLIARI                                                  |                                   |
| Studio Legale Avv. Luigi Pau                              | studiolegaleluigipau.com          |
| SICILIA                                                   |                                   |
| CATANIA                                                   |                                   |
| Studio Legale Avv. Antonino Cali                          | studiolegalecali.com              |
| Studio Legale Labour & Public                             | laplaw.it                         |
| Studio Legale Sutura Sardo Fava Franchini                 | suterasardofavafranchini.it       |
| Studio Legale Vocati                                      | vocati.it                         |
| MESSINA                                                   |                                   |
| Studio Legale Avv. Anna Aversa                            | avvannaaversa.wixsite.com/website |
| Studio Legale Carrozza                                    | studiocarrozza.com                |
| Studio Legale Santi Delia                                 | avvocatosantidelia.it             |
| PALERMO                                                   |                                   |
| Avvocato Fasano Studio Legale                             | avvocatofasano.com                |
| CDRA Studio Legale Comandè Di Nola Restuccia              | cdra.it                           |
| Lexia Avvocati                                            | lexia.it                          |
| P.MMSLEGAL Avvocati                                       | pmmslegal.it                      |
| Studio Legale Avv. Giuseppe Bruno Emanuele                | N/a                               |
| Studio Legale Greco Giuseppe Emanuele                     | studiolegalegiuseppegreco.it      |
| Studio Legale Messina & Partners                          | studiolegalemessinaeapartners.com |
| Studio Legale Palmigiano                                  | studiolegalepalmigiano.it         |
| StudioGerbinoAvvocati                                     | studiogerbinoavvocati.it          |
| SIRACUSA                                                  |                                   |
| Fiorillo Avvocati - Studio Legale                         | fiorilloeassociati.it             |



GRUPPO **24ORE**

## PARTNER 24 ORE IL SUPER NETWORK DELLE MIGLIORI COMPETENZE.



IL NETWORK CHE DÀ ENERGIA, VISIBILITÀ,  
VOCE AI PROFESSIONISTI PIÙ QUALIFICATI.

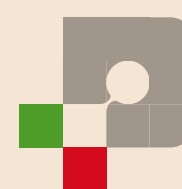
**COMMERCIALISTI**

**AVVOCATI**

**CONSULENTI DEL LAVORO**

Commercialisti, Avvocati, Consulenti del Lavoro e Aziende interagiscono e collaborano in un contesto di expertise multidisciplinari. Professionisti con esperienza distintiva, garantita da un rigoroso processo di accreditamento, si incontrano in un network esclusivo, potenziatore di competenze, facilitatore di relazioni e opportunità di sviluppo. Stiamo selezionando professionalità di alto profilo.

Più informazioni su [partner24ore.ilsole24ore.com](https://partner24ore.ilsole24ore.com)



**Partner  
24ORE**