

# L'Assemblea dei Soci di Confindustria Assoimmobiliare

[internews.biz/assemblea-annuale-di-confindustria-assoimmobiliare-nell-anno-risultati-importanti-nonostante-la-pandemia](https://www.internews.biz/assemblea-annuale-di-confindustria-assoimmobiliare-nell-anno-risultati-importanti-nonostante-la-pandemia)

by **INTERNEWS**  
{ Paola G. Lunghini }

■ ■ NOTIZIE E COMMENTI DALL'INDUSTRIA IMMOBILIARE ITALIANA E INTERNAZIONALE 

Si è svolta ieri l'Assemblea dei Soci di Confindustria Assoimmobiliare, presieduta da Silvia Maria Rovere. All'ordine del giorno, l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2020 e l'aggiornamento sulle attività associative svolte nel primo semestre dell'anno in corso.

Rivolgendosi agli Associati riuniti, la **Presidente Rovere** ha dichiarato: “La prima parte del 2021 è stata molto intensa per l'Associazione e segnata da importanti risultati che ci rendono particolarmente soddisfatti. Mi preme innanzitutto ringraziare tutti i nostri Associati per il loro sostegno, senza il quale non sarebbe stato possibile portare avanti le numerose iniziative concluse e in corso. In particolare, desidero rivolgere il più sentito ringraziamento ai nostri Comitati Tecnici per il prezioso contributo che hanno dato al dibattito pubblico e alla definizione delle proposte di policy associative sui temi cruciali che interessano la nostra industria, quali la rigenerazione urbana, l'efficientamento energetico degli edifici, il sostegno ai settori dell'ospitalità turistica e del retail, le semplificazioni procedurali, la riforma del processo civile e la riforma fiscale. Ci apprestiamo ad affrontare la seconda metà dell'anno con una base associativa significativamente rafforzata e ancor più motivati nel nostro impegno istituzionale, alla luce dei risultati molto positivi ottenuti con l'approvazione degli emendamenti sulla rivalutazione dei beni d'impresa nel settore alberghiero, la ricontrattazione delle locazioni commerciali e il credito d'imposta per gli affitti delle attività del retail. C'è ancora molto da fare, la sfida legata all'attuazione del PNRR rappresenta un'opportunità irripetibile per il rilancio del settore immobiliare e la chiave vincente è sicuramente continuare a fare sistema”.

L'Assemblea ha approvato il Bilancio Consuntivo 2020 dell'Associazione che chiude l'anno in attivo e con una solida posizione finanziaria.

## Base associativa

Nei primi sei mesi del 2021 l'Associazione ha ampliato la sua basa associativa con l'ingresso di 19 nuovi associati: AddPartners Tax and Law Firm; Ashurst Studio Legale; Baker McKenzie; Casavo Management Spa; Ceetrus Nhood; CPI Real Estate Italy S.p.A.; DoveVivo Spa; FiveLex Studio Legale e Tributario; Garde Italy Srl; Gattai, Minoli,

Agostinelli e Associati; KF Partner – Know How & Future Partnership; Morning Capital Srl; NAMIRA SGR pa; NCTM; PRO ITER Project & Construction Management; Redo SGR; Studio **Pirola Pennuto Zei & Associati**; UBS Asset Management (Italia) SGR S.p.A. e ZENITH Service Spa.

Le società che hanno scelto di associarsi a Confindustria Assoimmobiliare nel primo semestre del 2021 si aggiungono ai 21 nuovi soci che hanno fatto il loro ingresso nel 2020: 3i engineering Srl; ACI Progei SpA; AM Holding; Arcadis Srl; B&B Hotels Italia SpA; Baglioni Hotels & Resorts; Best Western Italia SpA; Biscozzi Nobili Piazza Studio Legale Tributario; Clifford Chance Studio Legale Tributario; Di Tanno Associati; Galante e Associati Studio Legale; Immobiliare Automobile Club Milano SpA; Immobiliare Stampa SpA; Josas Immobiliare Srl; LED Taxand Studio Legale Tributario; Lendlease Italy SGR SpA; LHM Hotel Srl; Natissa SGR SpA; Quinta Capital Partners; Sensible Capital Srl e The One Atelier.

Nei giorni scorsi l'Associazione ha diffuso la pubblicazione "Italian Real Estate Industry. 2021 Yearbook", lo who's who di Confindustria Assoimmobiliare (in doppia lingua italiana e inglese), realizzato con le finalità di promuovere la conoscenza degli operatori e delle dinamiche del mercato immobiliare italiano presso gli investitori esteri e le Istituzioni nazionali.

### **Attività istituzionali**

È proseguito intenso anche nell'anno in corso il dialogo istituzionale con il Parlamento e con il Governo attraverso una serie di incontri e la partecipazione ad audizioni parlamentari. Sono inoltre stati redatti cinque position paper in materia di semplificazioni per il settore edilizio e urbanistico, il Real Estate Net Zero, la semplificazione e accelerazione delle procedure esecutive fallimentari, la riforma della legislazione SIIQ, il rilancio del settore hospitality. L'Associazione è stata impegnata nella redazione di una serie di proposte normative ed emendative che hanno riscontrato un ampio consenso da parte delle diverse forze politiche, tale da portare all'approvazione di emendamenti nell'ambito del decreto-legge Sostegni (in particolare in materia di rivalutazione dei beni d'impresa nel settore alberghiero e termale) e del decreto-legge Sostegni-bis (in particolare in materia di ricontrattazione locazioni commerciali e credito d'imposta affitti retail). Sono numerosi i dossier legislativi attenzionati dall'Associazione – per i quali sono stati predisposti emendamenti – in materia riforma del processo civile, locazioni commerciali, crediti deteriorati, rigenerazione urbana e riforma della disciplina delle costruzioni.

### **Iniziative inter-associative**

Per quanto riguarda i rapporti con le altre Associazioni, si segnala che Assoimmobiliare ha aderito al Tavolo Tecnico promosso da ABI per favorire la riqualificazione degli immobili e prosegue attivamente con la sua partecipazione al Gruppo di lavoro FeBAF sugli investitori istituzionali e ai Gruppi Tecnici Ambiente e Fisco di Confindustria.

L'Associazione ha inoltre siglato con Assofintech un accordo di collaborazione strategica per promuovere la conoscenza delle tecnologie Proptech, Fintech e Insurtech, contribuire a creare un ecosistema aperto all'innovazione tecnologica e individuare modalità di partnership tra aziende del settore immobiliare e aziende fintech/ insurtech.

### **Collaborazioni con Università e Enti di Ricerca**

Intensa anche all'attività di collaborazione con Università ed Enti di Ricerca, a partire dal lancio della seconda edizione della REInnovation Academy in collaborazione con SDA Bocconi School of Management. L'edizione 2021-2022 dell'Academy, che partirà il 4 ottobre, conta già sul supporto di 16 aziende partner confermate: Antirion Sgr, Avalon, Blue SGR, Caceis, Casavo, CBRE, Dovevivo, Duff&Phelps, Generali Real Estate, GVA Redilco | Sigest, HOPE, Praxi, Prelios, Risanamento, Sensible Capital, Zenith Service. Nel corso del primo semestre 2021 è stato firmato un accordo con FULL (il Future Urban Legacy Lab) del Politecnico di Torino per affiancare l'Associazione nel percorso di ricerca che porterà alla definizione del "Manifesto per l'Innovazione nell'Immobiliare". È in fase di sottoscrizione in firma un Protocollo d'intesa con ENEA per attività di ricerca e comunicazione sulle tematiche dell'efficienza energetica degli edifici e della sostenibilità ambientale del real estate.

### **Eventi promossi dall'Associazione**

Nel corso del 2021 si sono tenuti 4 webinar tecnici dedicati allo studio dell'evoluzione delle città e all'approfondimento delle tematiche fiscali e normative rilevanti per il settore. In collaborazione con l'Università Bocconi è stato realizzato un ciclo di 8 focus group riservati agli Associati denominati "Innoforum", dedicati ai trend di mercato, ai driver di determinazione dei valori e alla valutazione delle innovazioni del settore immobiliare. Sono stati inoltre organizzati due eventi live: la conferenza "REBuilding the future", organizzata insieme a SDA Bocconi, con la partecipazione di imprese, economisti, accademici, al termine della quale si è svolta la Graduation Ceremony della REInnovation Academy 2020 2021; e l'incontro "Rigenerare la città", organizzato insieme a Progetto CMR, per presentare una innovativa proposta metodologica per la valorizzazione delle aree di edilizia popolare, con uno specifico case study sul quartiere ERP di San Siro.

**Fonte : Confindustria Assoimmobiliare**

## Assemblea Assoimmobiliare, bilancio positivo

[monitorimmobiliare.it/assemblea-assoimmobiliare-bilancio-positivo\\_20217291247](https://monitorimmobiliare.it/assemblea-assoimmobiliare-bilancio-positivo_20217291247)

29 luglio 2021

di **red** 29 Luglio 2021

Si è tenuta il 28 luglio l'Assemblea dei soci di Assoimmobiliare.

All'ordine del giorno, l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2020 e l'aggiornamento sulle attività associative svolte nel primo semestre dell'anno.

Rivolgendosi ai soci riuniti, la Presidente Silvia Rovere: “La prima parte dell'anno è stata molto intensa per l'associazione e segnata da importanti risultati che ci rendono particolarmente soddisfatti. Mi preme innanzitutto ringraziare tutti i nostri associati per il loro sostegno, senza il quale non sarebbe stato possibile portare avanti tutte le numerose iniziative. In particolare, desidero rivolgere il più sentito ringraziamento ai nostri comitati tecnici per il prezioso contributo che hanno dato al dibattito pubblico sui temi cruciali che interessano la nostra industria, quali la rigenerazione urbana, l'efficientamento energetico degli edifici e la riforma fiscale. Ci apprestiamo ad affrontare la seconda metà dell'anno con una base associativa significativamente rafforzata e ancor più motivati nel nostro impegno istituzionale, alla luce dei risultati molto positivi ottenuti con l'approvazione degli emendamenti sulla rivalutazione dei beni d'impresa nel settore alberghiero, la ricontrattazione delle locazioni commerciali e il credito d'imposta per gli affitti delle attività del retail. C'è ancora molto da fare, la sfida legata all'attuazione del PNRR rappresenta un'opportunità irripetibile per il rilancio del settore immobiliare e la chiave vincente è sicuramente continuare a fare sistema”.

L'Assemblea ha approvato il Bilancio Consuntivo 2020 dell'Associazione che chiude l'anno in attivo.

### **Aggiornamento base associativa**

Nei primi sei mesi del 2021 l'Associazione ha ampliato la sua base associativa con l'ingresso di 19 nuovi associati: AddPartners Tax and Law Firm; Ashurst Studio Legale; Baker McKenzie; Casavo Management Spa; Ceetrus Nhood; CPI Real Estate Italy S.p.A.; DoveVivo Spa; FiveLex Studio Legale e Tributario; Garde Italy Srl; Gattai, Minoli, Agostinelli e Associati; KF Partner – Know How & Future Partnership; Morning Capital Srl; NAMIRA SGR pa; NCTM; PRO ITER Project & Construction Management; Redo SGR; Studio **Pirola Pennuto Zei & Associati**; UBS Asset Management (Italia) SGR S.p.A. e ZENITH Service Spa.

Le società che hanno scelto di associarsi ad Assoimmobiliare nel primo semestre del 2021 si aggiungono ai 21 nuovi soci che hanno fatto il loro ingresso nel 2020: 3i engineering Srl; ACI Progei SpA; AM Holding; Arcadis Srl; B&B Hotels Italia SpA; Baglioni Hotels & Resorts; Best Western Italia SpA; Biscozzi Nobili Piazza Studio Legale Tributario; Clifford Chance Studio Legale Tributario; Di Tanno Associati; Galante e Associati Studio Legale;

Immobiliare Automobile Club Milano SpA; Immobiliare Stampa SpA; Josas Immobiliare Srl; LED Taxand Studio Legale Tributario; Lendlease Italy SGR SpA; LHM Hotel Srl; Natissa SGR SpA; Quinta Capital Partners; Sensible Capital Srl e The One Atelier.

### **Attività istituzionale**

Con la nascita del nuovo Governo Draghi, Confindustria Assoimmobiliare si è attivata fin da subito per svolgere un'attività di accreditalimento con i principali stakeholder che si occupano dei temi fondamentali per l'Associazione, alla luce della nuova, allargata maggioranza. L'associazione è stata impegnata nella redazione di una serie di proposte normative che hanno riscontrato un ampio consenso da parte delle diverse forze politiche, che ha portato all'approvazione degli emendamenti presentati nell'ambito del DL Sostegni e DL Sostegni-Bis. Sono numerosi i dossier legislativi aperti per i quali l'Associazione ha già presentato ulteriori proposte di emendamento: Ddl Delega del Processo Civile, Pdl Locazioni Commerciali, Ddl Crediti deteriorati, Ddl Rigenerazione urbana e Ddl Delega riforma disciplina delle costruzioni.

### **Iniziative inter-associative**

Per quanto riguarda i rapporti con le altre Associazioni, si segnala che Assoimmobiliare ha aderito al Tavolo Tecnico promosso da ABI per favorire la riqualificazione degli immobili e prosegue attivamente con la sua partecipazione al Gruppo di lavoro FeBAF sugli investitori istituzionali e ai Gruppi Tecnici Ambiente e Fisco di Confindustria. L'Associazione ha inoltre siglato con Assofintech un accordo di collaborazione strategica per promuovere la conoscenza delle tecnologie Proptech, Fintech e Insurtech e contribuire a creare un ecosistema aperto all'innovazione tecnologica e individuare modalità di partnership tra aziende del settore immobiliare e aziende fintech/insurtech.

### **Collaborazioni con Università e Enti di Ricerca**

Intensa anche all'attività di collaborazione con Università ed Enti di Ricerca, a partire dal lancio della seconda edizione del programma REInnovation Lab in collaborazione con SDA Bocconi School of Management. L'edizione 2021-2022 della REInnovation Academy, in partenza a ottobre 2021, conta già sul supporto di 16 società partner confermate: Avalon, Blue SGR, Duff&Phelps, GVA Redilco Sigest, Sensible Capital, Generali Real Estate, Prelios, Caceis, Praxi, Casavo, Dovevivo, Risanamento, Antirion Sgr, CBRE, Zenith Service e HOPE.

Nel corso del primo semestre è stato firmato un accordo con FULL (il Future Urban Legacy Lab) del Politecnico di Torino per affiancare l'Associazione nel percorso di ricerca che porterà alla definizione del "manifesto per l'Innovazione nell'Immobiliare". Assoimmobiliare è anche impegnata nella definizione di un accordo con ENEA che nasce dall'esigenza di avviare un tavolo di lavoro volto a rendere la piattaforma SIAPE (Sistema Informatico Attestazione di Prestazione Energetica) più utile al settore. L'Associazione sta dedicando particolare attenzione ai temi dell'implementazione dei Principi per l'investimento immobiliare sostenibile e responsabile (SRPI) e dei Principi ESG e ha in programma di avviare un osservatorio annuale finalizzato a monitorare l'evoluzione del

settore in questa materia per fornire ai Soci degli strumenti di analisi del proprio operato rispetto alle pratiche maggiormente diffuse nel mercato e analizzare l'evoluzione dell'industria. Quale primo step di analisi, è stato promosso un sondaggio finalizzato a mappare, attraverso i primi dati qualitativi, lo stato dell'arte sul tema ESG.

Sempre nell'ambito dell'attività di ricerca, Assoimmobiliare ha patrocinato una ricerca realizzata da Progetto CMR che ha elaborato una proposta metodologica per la rigenerazione dei quartieri di Edilizia Residenziale Pubblica con un'ipotesi di intervento sul quartiere San Siro, presentata alle autorità locali nel corrente mese di luglio.

### **Eventi promossi dall'Associazione**

Per quanto riguarda gli eventi organizzati, nei primi sette mesi del 2021 si sono tenuti 4 webinar tecnici dedicati allo studio dell'evoluzione delle città e all'approfondimento delle tematiche fiscali e normative rilevanti per il settore. Sono stati inoltre realizzati due eventi live: la graduation ceremony della REInnovation Academy 2020-2021, accompagnata da un evento intitolato "REBuilding the future", che ha visto la partecipazione delle imprese partner e di illustri rappresentanti del mondo accademico ed economico e l'incontro; "Rigenerare la città", co-organizzato insieme a Progetto CMR, per presentare una proposta metodologica per la valorizzazione delle aree di edilizia popolare (caso studio San Siro). In collaborazione con l'Università Bocconi è stato realizzato un ciclo di focus group denominati "Innoforum", ideato nell'ambito del Programma REInnovation Lab, e dedicato ai trend di mercato, ai driver di determinazione dei valori e alla valutazione delle innovazioni del settore.

## Assemblea Confindustria Assoimmobiliare: il resoconto

[ilmercatoimmobiliare.altervista.org/assemblea-confindustria-assoimmobiliare-il-resoconto](https://ilmercatoimmobiliare.altervista.org/assemblea-confindustria-assoimmobiliare-il-resoconto)

29 Luglio 2021

Roma, 29 luglio 2021 – Si è svolta ieri l’Assemblea dei Soci di Confindustria Assoimmobiliare, presieduta da Silvia Maria Rovere. All’ordine del giorno, l’approvazione del Bilancio Consuntivo 2020 e l’aggiornamento sulle attività associative svolte nel primo semestre dell’anno in corso.

Rivolgendosi agli Associati riuniti, la Presidente Silvia Rovere ha dichiarato: *“La prima parte del 2021 è stata molto intensa per l’Associazione e segnata da importanti risultati che ci rendono particolarmente soddisfatti. Mi preme innanzitutto ringraziare tutti i nostri Associati per il loro sostegno, senza il quale non sarebbe stato possibile portare avanti le numerose iniziative concluse e in corso. In particolare, desidero rivolgere il più sentito ringraziamento ai nostri Comitati Tecnici per il prezioso contributo che hanno dato al dibattito pubblico e alla definizione delle proposte di policy associative sui temi cruciali che interessano la nostra industria, quali la rigenerazione urbana, l’efficientamento energetico degli edifici, il sostegno ai settori dell’ospitalità turistica e del retail, le semplificazioni procedurali, la riforma del processo civile e la riforma fiscale. Ci apprestiamo ad affrontare la seconda metà dell’anno con una base associativa significativamente rafforzata e ancor più motivati nel nostro impegno istituzionale, alla luce dei risultati molto positivi ottenuti con l’approvazione degli emendamenti sulla rivalutazione dei beni d’impresa nel settore alberghiero, la ricontrattazione delle locazioni commerciali e il credito d’imposta per gli affitti delle attività del retail. C’è ancora molto da fare, la sfida legata all’attuazione del PNRR rappresenta un’opportunità irripetibile per il rilancio del settore immobiliare e la chiave vincente è sicuramente continuare a fare sistema”*.

L’Assemblea ha approvato il Bilancio Consuntivo 2020 dell’Associazione che chiude l’anno in attivo e con una solida posizione finanziaria.

### Base associativa

Nei primi sei mesi del 2021 l’Associazione ha ampliato la sua base associativa con l’ingresso di 19 nuovi associati: AddPartners Tax and Law Firm; Ashurst Studio Legale; Baker McKenzie; Casavo Management Spa; Ceetrus Nhood; CPI Real Estate Italy S.p.A.; DoveVivo Spa; FiveLex Studio Legale e Tributario; Garde Italy Srl; Gattai, Minoli, Agostinelli e Associati; KF Partner – Know How & Future Partnership; Morning Capital Srl; NAMIRA SGR pa; NCTM; PRO ITER Project & Construction Management; Redo SGR; Studio **Pirola Pennuto Zei & Associati**; UBS Asset Management (Italia) SGR S.p.A. e

ZENITH Service Spa.

Le società che hanno scelto di associarsi a Confindustria Assoimmobiliare nel primo semestre del 2021 si aggiungono ai 21 nuovi soci che hanno fatto il loro ingresso nel 2020: 3i engineering Srl; ACI Progei SpA; AM Holding; Arcadis Srl; B&B Hotels Italia SpA; Baglioni Hotels & Resorts; Best Western Italia SpA; Biscozzi Nobili Piazza Studio Legale Tributario; Clifford Chance Studio Legale Tributario; Di Tanno Associati; Galante e Associati Studio Legale; Immobiliare Automobile Club Milano SpA; Immobiliare Stampa SpA; Josas Immobiliare Srl; LED Taxand Studio Legale Tributario; Lendlease Italy SGR SpA; LHM Hotel Srl; Natissa SGR SpA; Quinta Capital Partners; Sensible Capital Srl e The One Atelier.

Nei giorni scorsi l'Associazione ha diffuso la pubblicazione "Italian Real Estate Industry. 2021 Yearbook", lo who's who di Confindustria Assoimmobiliare (in doppia lingua italiana e inglese), realizzato con le finalità di promuovere la conoscenza degli operatori e delle dinamiche del mercato immobiliare italiano presso gli investitori esteri e le Istituzioni nazionali.

Attività istituzionali

È proseguito intenso anche nell'anno in corso il dialogo istituzionale con il Parlamento e con il Governo attraverso una serie di incontri e la partecipazione ad audizioni parlamentari.

Sono inoltre stati redatti cinque position paper in materia di semplificazioni per il settore edilizio e urbanistico, il Real Estate Net Zero, la semplificazione e accelerazione delle procedure esecutive fallimentari, la riforma della legislazione SIIQ, il rilancio del settore hospitality.

L'Associazione è stata impegnata nella redazione di una serie di proposte normative ed emendative che hanno riscontrato un ampio consenso da parte delle diverse forze politiche, tale da portare all'approvazione di emendamenti nell'ambito del decreto-legge Sostegni (in particolare in materia di rivalutazione dei beni d'impresa nel settore alberghiero e termale) e del decreto-legge Sostegni-bis (in particolare in materia di ricontrattazione locazioni commerciali e credito d'imposta affitti retail).

Sono numerosi i dossier legislativi attenzionati dall'Associazione – per i quali sono stati predisposti emendamenti – in materia riforma del processo civile, locazioni commerciali, crediti deteriorati, rigenerazione urbana e riforma della disciplina delle costruzioni.

Iniziative inter-associative Per quanto riguarda i rapporti con le altre Associazioni, si segnala che Assoimmobiliare ha aderito al Tavolo Tecnico promosso da ABI per favorire la riqualificazione degli immobili e prosegue attivamente con la sua partecipazione al Gruppo di lavoro FeBAF sugli investitori istituzionali e ai Gruppi Tecnici Ambiente e Fisco di Confindustria.

L'Associazione ha inoltre siglato con Assofintech un accordo di collaborazione strategica

per promuovere la conoscenza delle tecnologie PropTech, Fintech e Insurtech, contribuire a creare un ecosistema aperto all'innovazione tecnologica e individuare modalità di partnership tra aziende del settore immobiliare e aziende fintech/ insurtech.

#### Collaborazioni con Università e Enti di Ricerca

Intensa anche all'attività di collaborazione con Università ed Enti di Ricerca, a partire dal lancio della seconda edizione della REInnovation Academy in collaborazione con SDA Bocconi School of Management. L'edizione 2021-2022 dell'Academy, che partirà il 4 ottobre, conta già sul supporto di 16 aziende partner confermate: Antirion Sgr, Avalon, Blue SGR, Caceis, Casavo, CBRE, Dovevivo, Duff&Phelps, Generali Real Estate, GVA Redilco | Sigest, HOPE, Praxi, Prelios, Risanamento, Sensible Capital, Zenith Service. Nel corso del primo semestre 2021 è stato firmato un accordo con FULL (il Future Urban Legacy Lab) del Politecnico di Torino per affiancare l'Associazione nel percorso di ricerca che porterà alla definizione del "Manifesto per l'Innovazione nell'Immobiliare". È in fase di sottoscrizione in firma un Protocollo d'intesa con ENEA per attività di ricerca e comunicazione sulle tematiche dell'efficienza energetica degli edifici e della sostenibilità ambientale del real estate.

#### Eventi promossi dall'Associazione

Nel corso del 2021 si sono tenuti 4 webinar tecnici dedicati allo studio dell'evoluzione delle città e all'approfondimento delle tematiche fiscali e normative rilevanti per il settore. In collaborazione con l'Università Bocconi è stato realizzato un ciclo di 8 focus group riservati agli Associati denominati "Innoforum", dedicati ai trend di mercato, ai driver di determinazione dei valori e alla valutazione delle innovazioni del settore immobiliare. Sono stati inoltre organizzati due eventi live: la conferenza "REBuilding the future", organizzata insieme a SDA Bocconi, con la partecipazione di imprese, economisti, accademici, al termine della quale si è svolta la Graduation Ceremony della REInnovation Academy 2020 2021; e l'incontro "Rigenerare la città", organizzato insieme a Progetto CMR, per presentare una innovativa proposta metodologica per la valorizzazione delle aree di edilizia popolare, con uno specifico case study sul quartiere ERP di San Siro.