

DESIGN, ARTIGIANI D'ORIENTE

SPECIALE  
HEALTHCARE

IL GIRO DEL MONDO ECONOMICO

CARS, IL DIO DEL MARE SU STRADA

DREAM TEAM  
DELLA SALUTE

LE EREDITIERE A CAVALLO

# Forbes

MARZO, 2021

Italia 4,90 euro - Anno 5 - N° 41 - Marzo, 2021 - Periodicità: mensile - Prima immissione: 10/3/2021  
Mensile - Poste Italiane Spa - Spedizione in abbonamento postale D. L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) Art. 1 comma 1 LO/MI

COVER STORY

## 30 UNDER 30 Talenti straordinari

100 GIOVANI LEADER ITALIANI  
E 600 INTERNAZIONALI

MATTIA FERRARI  
ART DIRECTOR ARNOLD CREATIVE COMMUNICATION

FOTO IGNAZIO SGUERA

Focus

I campioni  
delle professioni

ISSN 977-253295800-5



917725321958005

# FORBES 100 PROFESSIONALS 2021 Le eccellenze del legal

Con 100 Professionals 2021, lo speciale allegato a questo numero, Forbes Italia ha selezionato 100 società al top nel mondo legale e della consulenza, ordinate in cinque differenti categorie: Italian law firm, Italian boutique, Tax & legal, Foreign law firm e Consulting. Per ciascuna sono stati indicati uno o alcuni personaggi chiave, come ceo, soci fondatori, managing partner oppure anche soci e avvocati dello studio che si sono distinti per particolari iniziative o meriti nell'anno trascorso, nonché la sede principale dell'attività



Andrea De Vecchi

## ANDERSEN

**Andrea De Vecchi, co-managing partner Europa e ceo di Andersen Italia**, guida un team di esperti fiscali e legali costantemente in contatto con i colleghi esteri dell'associazione di studi professionali Andersen Global. Questo scambio garantisce la conoscenza delle peculiarità dei mercati, la flessibilità sulle possibilità di investimento nei diversi Paesi e di scelta delle giurisdizioni. L'esperienza di De Vecchi lo ha reso sensibile nel riconoscere le esigenze delle imprese: pianificare il futuro e concepire progetti aziendali visionari per adeguarsi e avvantaggiarsi di un mondo sempre più mutevole e globalizzato.

### ITALIAN LAW FIRM

**Studio BM&A**  
Bruno Barel  
Treviso

**BonelliErede with Lombardi**  
Sergio Erede  
Milano

**Studio Legale Borrelli**  
Paolo Borrelli  
Pescara

**Carnelutti**  
Luca Arnaboldi  
Milano

**Chiomenti**  
Francesco Tedeschi,  
Gregorio Consoli  
Milano

**FFT Fatigato Follieri Teta**  
Maria Antonietta Fatigato, Michele Fatigato, Ilde Follieri, Enrico Follieri, Alberto Teta  
Foggia

**Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners**  
Bruno Gattai  
Milano

**GPBL – Gatti Pavesi Bianchi Ludovici**  
Francesco Gatti, Carlo Pavesi, Luigi Arturo Bianchi, Paolo Ludovici  
Milano

**Gianni & Origoni**  
Francesco Gianni  
Roma

**Giovannelli e Associati**  
Alessandro Giovannelli  
Milano

**Grimaldi Studio Legale**  
Stefano Bianchi  
Milano

**Legance**  
Alberto Maggi  
Milano

**Lexant**  
Anna Caimmi, Andrea Davide Arnaldi, Nicola Traverso  
Milano

**Lexellent**  
Giulietta Bergamaschi, Marco Chiesara  
Milano

**Lexia Avvocati**  
Alessandro Dagnino, Francesco Dagnino  
Milano

**Nctm Studio Legale**  
Paolo Montironi, Alberto Toffoletto  
Milano

**Pavia e Ansaldo**  
Stefano Bianchi  
Milano

**Pedersoli Studio Legale**  
Giovanni Pedersoli  
Milano

**Polis Avvocati**  
Andrea Di Comite, Michele Laforgia  
Bari

**Zitiello Associati**  
Luca Zitiello, Fabio Coco, Francesco Mocci, Benedetta Musco  
Carbonaro  
Milano

### ITALIAN BOUTIQUE

**Studio Legale Angelo Melone**  
Angelo Melone  
Napoli

**Bonetti & Delia**  
Michele Bonetti, Santi Delia  
Roma

**Cafiero Pezzali & Associati**  
Ciro Cafiero, Paola Pezzali  
Roma

**Caglia & Partners Avvocati**  
Giuseppe Caglia, Greta Incrocci  
Firenze

**Studio Legale Corte**  
Elena Corte, Paola Corte  
Milano

**Ferlin Tiozzo & Associati**  
Alberto Ferlin, Marco Tiozzo  
Milano

**Studio Legale Festa**  
Laura Calderini, Emilio Festa  
Orvieto

**Futura Law Firm**  
Emanuela De Sabato, Raffaele Battaglini  
Torino

**Gargano Studio Legale & Consulenza**  
Edno Gargano  
Pescara

**Gebbia Bortolotto Penalisti Associati**  
Mario Gebbia, Maurizio Bortolotto  
Torino

**GIM Legal**  
Luigi Rizzi  
Milano

**LabLaw**  
Francesco Rotondi  
Milano

**Laura Sgrò Studio Legale**  
Laura Sgrò  
Roma

**Lener & Partners**  
Raffaele Lener, Grazia Bonante, Sonia Locantore, Carlo Cipriani  
Roma

**Lenzi e Associati**  
Roberto Lenzi  
Milano

**Studio LP**  
Vittorio Largajolli  
Roma

**Studio Lupária**  
Luca Lupária Donati  
Milano

**MFLaw**  
Andrea Fioretti, Massimo Mannocchi  
Roma

**OZIM**  
Elisa Gaboardi, Roberto Calabresi  
Milano

**Studio Legale Saina & Partners**  
Laren Saina  
Trieste

**Studio Legale Salmi**  
Fabrizio Salmi  
Milano

**Trifirò & Partners**  
Salvatore Trifirò, Giacinto Favalli  
Milano

### TAX & LEGAL

**AndPartners**  
Pietro Bracco  
Milano

**Armella & Associati**  
Sara Armella  
Genova

**SBNP – Biscozzi Nobili Piazza**  
Francesco Nobili, Carlo Garavaglia, Marco Piazza  
Milano

**Bureau Plattner**  
Peter Karl Plattner, Massimo Petrucci  
Bolzano

**Cagnola & Associati**  
Fabio Cagnola, Filippo Ferri  
Milano



Maria Antonietta Fatigato  
e Ilde Follieri

## FFT

**FFT Fatigato Follieri Teta** è una joint venture composta da tre boutique legali storiche e riconosciute del Centro-Sud: Fatigato Avvocati Giuslavoristi, Enrico Follieri & Associati, Teta Studio Legale. Oltre 80 anni di storia e 15mila casi seguiti per oltre mille clienti in tutta Italia. Una **one-stop-firm** con un team di oltre 25 professionisti, focalizzata su labour e relazioni industriali, diritto amministrativo, diritto d'impresa, bancario, restructuring e litigation e con recenti operazioni m&a di rilievo nazionale.

**Caravati Pagani**  
Edoardo Caravati, Filippo Caravati, Piero Pagani  
Arona (No)

**CBA**  
Angelo Bonissoni  
Milano

**Corti Fumagalli**  
Ramona Corti, Nicola Fumagalli  
Milano

**Di Capua & Partners**  
Raffaele Di Capua  
Roma

**EY Tax & Law**  
Stefania Radoccia  
Milano

**Fivelex**  
Alfredo Craca, Francesco Di Carlo  
Milano

**Maisto e Associati**  
Guglielmo Maisto  
Milano

**Mandico & Partners**  
Monica Mandico  
Napoli

**Paroli Bruno Fossa**  
Paolo Paroli, Daniela Bruno, Enrico Fossa  
Milano

**Pepe Associati**  
Fernando Pepe, Valentina Pepe, Francesco Ferrara  
Milano

**Pirola Pennuto Zei & Associati**  
Massimo Di Terlizzi, Stefano Tronconi  
Milano

**PwC TLS**  
Fabrizio Acerbis  
Milano

**RLVT**  
Luigi Melloni  
Torino

**RP Legal & Tax**  
Claudio Elestici  
Torino

**Savino & Partners**  
Luca Savino  
Trieste

**Tamagnone Di Marco Studio Legale**  
Cesare Di Marco, Edoardo Tamagnone  
Torino

---

**FOREIGN LAW FIRM**

**Allen & Overy**  
Stefano Sennhauser  
Milano

**Altregal**  
Alberto Rodi, Maximilien Gaslini  
Milano

**Andersen Tax & Legal**  
Andrea De Vecchi  
Milano

**Ashurst**  
Carloandrea Meacci  
Milano

**Cleary Gottlieb**  
Mario Siragusa  
Milano

**Clifford Chance**  
Giuseppe De Palma  
Milano

**Curtis**  
Alfonso de Marco  
Milano

**Deloitte Legal**  
Carlo Gagliardi  
Milano

**Dentons**  
Federico Sutti  
Milano

**DLA Piper**  
Bruno Giuffrè  
Milano

**DWF**  
Michele Cicchetti  
Milano

**Freshfields Bruckhaus Deringer**  
Francesco Lombardo  
Milano

**Herbert Smith Freehills**  
Laura Orlando  
Milano

**Hogan Lovells**  
Luca Picone  
Milano

**K&L Gates**  
Gianpaolo Salsi  
Milano

**Latham & Watkins**  
Antonio Coletti  
Milano

**Linklaters**  
Claudia Parzani  
Milano

**Littler**  
Giulia Camilli, Carlo Majer  
Milano

**Orrick**  
Alessandro De Nicola  
Milano

**Rödl & Partner**  
Massimo Riva, Massimiliano Perletti, Rita Santaniello  
Milano

**Simmons & Simmons**  
Alessandra Bianchi, Edoardo Tedeschi  
Milano

---

**CONSULTING FIRM**

**Alvarez e Marsal**  
Adriano Bianchi  
Milano

**Bain & Company**  
Roberto Prioreshi  
Milano

**BCG**  
Giuseppe Falco  
Milano

**BIP**  
Carlo Capè, Nino Lo Bianco, Fabio Troiani  
Milano

**CFC Legal**  
Carlo Carmine, Simone Forte  
Milano

**Colin & Partners**  
Valentina Frediani, Alessandro Cecchetti  
Milano

**Deloitte**  
Paolo Gibello  
Milano

**GLP**  
Davide Luigi Petraz, Daniele Giovanni Petraz  
Udine

**4Clegal**  
Alessandro Renna  
Milano

**KPMG**  
Domenico Fumagalli  
Milano

**Lawlinguists**  
Riccardo Massari, Raffaele Sena  
Milano

**MakeMark**  
Marco Giacomello  
Milano

**McKinsey & Company**  
Massimo Giordano  
Milano

**Porsche Consulting**  
Federico Magno  
Milano

**Progresso Apm Consulting**  
Massimo Romagnoli  
Bruxelles

**PwC Consulting**  
Giovanni Andrea Toselli  
Milano



**Massimo Di Terlizzi**



**Stefano Tronconi**

## PIROLA PENNUTO ZEI & ASSOCIATI

*Pirola Pennuto Zei & Associati* è leader nella consulenza fiscale e legale e conta oltre 500 professionisti che integrano competenze tecniche e specialistiche, con l'obiettivo di garantire una vasta tipologia di servizi nelle discipline fiscali, societarie e legali, in ambito nazionale e internazionale. Lo studio ha dieci sedi in Italia (Milano, Roma, Torino, Bologna, Padova, Verona, Napoli, Brescia, Parma e Firenze) e uffici a Londra, Pechino, Shanghai e Hong Kong.

# Forbes



FRANCESCO NOBILI  
STUDIO BISCOZZI  
NOBILI PIAZZA

FOTO ROBERTA BRUNO

Supplemento al volume 41, marzo 2021, di FORBES ITALIA - registrazione presso il Tribunale di Milano al n°260 del 7 settembre 2017. Copia non vendibile separatamente

# 100 PROFESSIONALS 2021

# Contents

- 7 Il futuro è professional
- 8 Fiscalisti di ampie vedute
- 12 Così la tecnologia cambia volto agli studi
- 16 L'equilibrio da trovare



## Italian law firm

- 20 Studio BM&A
- 21 BonelliErede with Lombardi
- 22 Studio Legale Borrelli
- 23 Carnelutti
- 24 Chiomenti
- 25 FFT Fatigato Follieri Teta
- 26 Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners
- 27 GPBL – Gatti Pavesi Bianchi Ludovici
- 28 Gianni & Origoni
- 29 Giovannelli e Associati
- 30 Grimaldi Studio Legale
- 31 Legance
- 32 Lexant
- 33 Lexellent
- 34 Lexia Avvocati
- 35 Nctm Studio Legale

- 36 Pavia e Ansaldo
- 37 Pedersoli Studio Legale
- 38 Polis Avvocati
- 39 Zitiello Associati

## Italian boutique

- 42 Studio Legale Angelo Melone
- 43 Bonetti & Delia
- 44 Cafiero Pezzali & Associati
- 45 Caglia & Partners Avvocati
- 46 Studio Legale Corte
- 47 Ferlin Tiozzo & Associati
- 48 Studio Legale Festa
- 49 Futura Law Firm
- 50 Gargano Studio Legale & Consulenza
- 51 Gebbia Bortolotto Penalisti Associati
- 52 GIM Legal
- 53 LabLaw
- 54 Laura Sgrò Studio Legale



- 55 Lener & Partners
- 56 Lenzi e Associati
- 57 Studio LP
- 58 Studio Lupária
- 59 MFLaw
- 60 OZIM
- 61 Studio Legale Saina & Partners
- 62 Studio Legale Salmi
- 63 Trifirò & Partners

## Tax & legal

- 66 AndPartners
- 67 Armella & Associati
- 68 SBNP – Biscozzi Nobili Piazza
- 69 Bureau Plattner
- 70 Cagnola & Associati
- 71 Caravati Pagani
- 72 CBA
- 73 Corti Fumagalli
- 74 Di Capua & Partners



- 75 EY Tax & Law
- 76 Fivelex
- 77 Maisto e Associati
- 78 Mandico & Partners
- 79 Paroli Bruno Fossa
- 80 Pepe Associati
- 81 Pirola Pennuto Zei & Associati
- 82 PwC TLS
- 83 RLVT
- 84 RP Legal & Tax
- 85 Savino & Partners
- 86 Tamagnone Di Marco Studio Legale



### Foreign law firm

- 90 Allen & Overy
- 91 Alteregal
- 92 Andersen Tax & Legal
- 93 Ashurst
- 94 Cleary Gottlieb
- 95 Clifford Chance
- 96 Curtis
- 97 Deloitte Legal
- 98 Dentons
- 99 DLA Piper
- 100 DWF
- 101 Freshfields Bruckhaus Deringer
- 102 Herbert Smith Freehills

- 103 Hogan Lovells
- 104 K&L Gates
- 105 Latham & Watkins
- 106 Linklaters
- 107 Littler
- 108 Orrick
- 109 Rödl & Partner
- 110 Simmons & Simmons



### Consulting

- 114 Alvarez e Marsal
- 115 Bain & Company
- 116 BCG
- 117 BIP
- 118 CFC Legal
- 119 Colin & Partners
- 120 Deloitte
- 121 GLP
- 122 4Clegal
- 123 KPMG
- 124 Lawlinguists
- 125 MakeMark
- 126 McKinsey & Company
- 127 Porsche Consulting
- 128 Progresso Apm Consulting
- 129 PwC Consulting





# Il futuro è professional

Gli avvocati crescono in modo inversamente proporzionale alla popolazione italiana. Alla fine del 2020 erano infatti più di 245 mila con un incremento dello 0,8% contro un decremento degli italiani residenti dello 0,2%. Di per sé il dato non significa molto ma il messaggio è chiaro: la professione di legale è ancora uno dei traguardi sociali più inseguiti. Mediamente si contano quattro avvocati ogni mille abitanti che diventano 6,9 se si va in Calabria oppure 1,3 se si passa dalla Valle d'Aosta. Metà di loro (il 50% esatto) sono donne mentre i giovani sotto i 35 anni raggiungono il 12%. Ma, come si diceva una volta, non è tutto oro quello che luccica. Un quarto dei professionisti legal guadagna, in media, poco più di 10 mila euro all'anno e il 7% dichiara zero redditi. In compenso 17.600 legali (meno dell'8%) producono quasi il 50% della ricchezza forense: un po' più di 4 miliardi. La legge è uguale per tutti, ma non le parcelle. Le donne guadagnano in media la metà dei loro colleghi uomini confermando una diversità di genere anche indossando la toga. Poi c'è il mondo della consulenza di cui fanno parte le famose Big Four ma anche un manipolo di società più piccole che si muovono agevolmente, spesso per specializzazioni, nel mare magnum degli affari, del merger and acquisition, delle consulenze. In questo caso calcolare i guadagni è più complicato: si va da circa 1200 euro al mese per le new entry dei neolaureati a qualche milione di euro all'anno per i partner.

Ma non abbiamo realizzato questo allegato a *Forbes Italia* per fare i conti in tasca a nessuno, semmai per celebrare una categoria che abbiamo definito per semplicità 'Professionals', che è una di quelle che fa muovere l'Italia e il mondo. Sì perché ormai oggi senza l'aiuto di un legale non si fa più neppure una riunione di condominio, figuriamoci un'acquisizione, una grande transazione internazionale oppure comporre una controversia tra gruppi industriali o addirittura Stati sovrani. Abbiamo selezionato 100 studi di Professionals raccontando le loro peculiarità in modo essenziale ma, crediamo, efficace, disegnando uno spaccato di questa professione che poi è la fotografia del Paese. Senza dimenticare il futuro che si chiama legaltech e a cui abbiamo dedicato un ampio servizio. Ormai l'addio alle carte polverose, almeno negli studi, è stato dato da un pezzo in attesa che anche lo Stato e la Giustizia si adeguino ai nostri tempi per andare incontro a un domani meno complicato per tutti.

Alessandro Rossi



# TAX & LEGAL





# Pirola Pennuto Zei & Associati

## L'autorevolezza nell'indipendenza

Si tratta di uno dei più importanti studi legali e tributari indipendenti in Italia. È nato come associazione professionale all'inizio degli anni '80, su iniziativa di fondatori attivi già nel decennio precedente nel settore della consulenza tributaria, rivolta a società e gruppi multinazionali e, nel corso degli anni, ha ampliato la propria sfera di attività anche al settore della consulenza legale.

Lo studio conta oggi oltre 500 professionisti che integrano competenze tecniche e specialistiche, garantendo una vasta tipologia di servizi nelle discipline fiscali, societarie e legali, sia in Italia, sia all'estero, dove opera avvalendosi, oltre che di propri uffici, anche di una fitta rete di corrispondenti.

Nell'assistere i propri clienti, i professionisti dello studio utilizzano metodologie avanzate ed un approccio multidisciplinare, con focus sui più diversi settori, offrendo prestazioni e soluzioni personalizzate e garantendo la massima efficienza, anche grazie ad una costante attività di aggiornamento professionale.

Lo studio offre consulenza legale (corporate m&a, banking & finance, contenzioso, real estate, regulation, compliance e data protection, ip e it, restructuring & insolvency, capital markets, diritto del lavoro, commerciale, ambientale, di famiglia e pubblico) e consulenza fiscale (fiscalità internazionale, d'impresa, dei servizi finanziari, del settore immobiliare, delle persone fisiche, nel settore m&a e del private equity, prezzi di trasferimento, contenzioso tributario e interpellanti, Iva dogane e imposte indirette).



Massimo Di Terlizzi

## Il progetto

Pirola Pennuto Zei & Associati ha 14 sedi in Italia e all'estero. Dopo essersi consolidata come una delle più importanti realtà a livello italiano, con ben 10 sedi sul territorio nazionale (Milano, Roma, Torino, Bologna, Padova, Verona, Napoli, Brescia, Parma e Firenze), in considerazione della connotazione internazionale dello studio, che conta oltre 3.800 clienti, dei quali circa la metà di matrice internazionale, ha dato anche corso ad una politica di internazionalizzazione, che ha già visto l'apertura delle sedi di Londra, Pechino, Shanghai e Hong Kong, e che prevede l'apertura di ulteriori uffici in altri paesi europei e negli Stati Uniti.



Stefano Tronconi

## CONTATTI

Via Vittor Pisani 20 - Milano  
Tel. 02669951  
Pirolapennutozei.it